



## Sázka na lidskou inteligenci

Firma vizionáře Elona Muska vyvíjí zařízení a implantáty, které mají z lidského mozku udělat „superpočítač“.

**TRHY & SVĚTOVÁ EKONOMIKA**

str. 12



EXKLUZIVNĚ NA

**E15.CZ**

## Superauta v akci

Odvážné návrhy, které se staly realitou

**CZK/EUR** • 27,020/0,000 Kč **CZK/USD** • 24,883/-0,070 Kč **PX** • 983,22/+0,39% **EUROSTOXX 50** • 3464,85/+0,81% **ZLATO** • 1257,25\$/-0,02%

## KOMENTÁŘ: KARTY VE HŘE O HRAD ROZDÁ ZEMAN / str. 16

### Krátce

#### Potvrzeno. Drahoš bude usilovat o Hrad

Bývalý předseda Akademie věd Jiří Drahoš oznámil, že bude kandidovat na prezidenta republiky. Nechce ale být oficiálním kandidátem konkrétní politické strany nebo hnutí. Hlásí se mu první sponzoři. **str. 2**

#### Potravináři a obchodníci se opět přou o marže

Obchodní řetězce si na potraviny dávají přírážku až devadesát procent, tvrdí na základě průzkumu Potravinářská komora. Zveřejníme konstrukce cen, ať je jasno, navrhuje svaz zastupující obchodníky. **str. 10**

#### Philip Morris ČR zvýšil odbyt i zisk

Kutnohorskému výrobcí tabáku Philip Morris ČR se loni dařilo. Firmě meziročně vzrostl čistý zisk o 7,7 procenta na 2,8 miliardy korun a tržby bez spotřební daně a DPH o 5,4 procenta na 11,5 miliardy. Vedení firmy navrhlo vyplácet hrubou dividendu tisíc korun. **str. 12**

# Uvolnění koruny se blíží

Devizové intervence České národní banky trvají už bezmála

**3,5**  
roku.

Centrální banka za tu dobu vynaložila na udržení slabé koruny téměř

**2**

biliony korun.

Kurz české měny odpovídající síle ekonomiky se podle ekonomů pohybuje kolem

**25**

korun za euro.

Ke konci roku bankéři očekávají kurz o tři procenta silnější než nyní, tedy

**26,20**

koruny za euro.

přečtěte si:

**SPECIÁL**  
Automobily



Zápisník  
Pavla Otta

## Chlad, láska, námluvy

**Lidovecký ministr zemědělství Marian Jurečka** řekl, že nechce být ve vládě s nikým, kdo bude podporovat spuštění dalších vln EET. Ale proč ve vládě pořád sedí? Šéf státní pokladny Andrej Babiš ani slůvkem nenaznačil, že by s dalšími vlnami nepočítal. S blízcími se volbami nás bude stále víc politiků ve žlutých a oranžových dresech přesvědčovat, že s vládou, a hlavně s lidem ANO nemají absolutně nic společného. Distancuje se od něj i premiér Bohuslav Sobotka. „Už si nepišme, je to zbytečné,“ vzkázal mu chladně.

**K elektronické evidenci tržeb** se vyjádřil také Jurečkův stranický kolega, zlínský hejtman Jiří Čunek. Kdyby se prý ukázalo, že některé profese strádají a nemohou se uživit, měly by dostat podporu z veřejných zdrojů. Čunek zmínil například pojiždné prodejny na vesnicích. Potíží je v tom, že Babiš si od opatření slibuje přesný opak. Počítá s přílivem peněz do eráru, a nikoliv s jejich odlivem. Ale snad si to oba politici vysvětlí, mají se rádi.

**Příznivci písničkáře Jarka Nohavici**, kteří nejsou fandové prezidenta Miloše Zemana, řeší dilema. Zeman naznačil, že chce Nohavici u příležitosti 28. října vyznamenat. Hrad asi zaujal hojně sdílený song ostravského barda: Arab mi šahá na babu, já mu snad oči vydlabu. Zabiju toho Barabu, Alibabu ze Sýrie. Jako maskot Zemanovy kampaně by se Nohavica určitě hodil. Uvidíme, jak námluvy dopadnou.

## Protagonisté dne

**Jiří DRAHOŠ**

PREZIDENTSKÝ KANDIDÁT



Poté, co skončil své působení v čele Akademie věd, se tento původní profesí fyzikální chemik pustí do boje o prezidentské křeslo.

str. 2

**André CALANTZOPOULOS**

ŘEDITEL PHILIP MORRIS



Firmě se v Česku daří. Její zisk vyskočil za loňský rok o 7,7 procenta, firma vyplatí akcionářům i vyšší dividendu.

str. 12

**Dave LEWIS**

ŠEF TESKA



Tesco přiznalo, že nadhodnocovalo své zisky, nyní za prohřešek zaplatí v mimosoudním vyrovnání čtyři miliardy korun.

str. 13



Foto: tk

**DALŠÍ KANDIDÁT.** Jiří Drahoš chce kampaň hradit jak z vlastních zdrojů, tak i pomocí sponzorů. Své služby už mu nabídl například šéf představenstva finanční skupiny RSJ Libor Winkler.

# Potvrzeno. Drahoš bude usilovat o Hrad

■ Bývalý předseda Akademie věd nechce být oficiálním kandidátem konkrétní politické strany nebo hnutí. Hlásí se mu první sponzoři.

Pavel Otto

První kandidát na úřad hlavy státu, který má šanci probojovat se do druhého kola. Tak hodnotí část politiků Jiřího Drahoše, který osm let řídil Akademií věd a je spoluautorem několika patentů a nositelem Medaile za zásluhy o stát v oblasti vědy. Z čela akademie odešel minulý pátek a včera potvrdil, že do souboje o Hrad půjde.

Podle svých slov se zamýšlel dlouho kvůli rodině, protože volební klání výrazně zasáhne do jejího života. „Hlavním důvodem mé kandidatury jsou mé obavy o osud novodobé české demokracie. Není mi lhostejný nárůst extremismu a populismu a jisté občanské apatie vůči základním demokratickým hodnotám,“ uvedl Drahoš na diskuzním večeru v rodném

Jablunkově, kde představil novou knihu Věda života.

Dodal, že se bude ucházet o hlasy voličů jako nezávislý kandidát a nevyužije možnost oficiální podpory konkrétní politické strany nebo hnutí. „Jako celoživotní nestraník

chci být autentickým nezávislým prezidentem České republiky,“ vysvětlil.

Na Twitteru se o Drahošovi před několika dny pochvalně vyjádřil šéf Starostů a nezávislých Petr Gazdík. „Professor Jiří Drahoš je potenciální kandidát na prezidenta, kterého tato země potřebuje,“ napsal. Vicepremiér pro vědu Pavel Bělobrádek (KDU-ČSL) Drahošovi nabídl, aby pokračoval jako jeho poradce. To vyvolalo spekulace, že bude lidoveckým kandidátem.

Drahoš ocenil i předseda Senátu Milan Štěch (ČSSD) za to, jak akademii reprezentoval. Dodal, že by byl rád,

kdyby Česko využilo v nějaké pozici jeho inteligenci a osobní vlastnosti.

Drahoš chce kampaň hradit jak z vlastních peněz, tak pomocí sponzorů. Má jít výhradně o české podnikatele, částky by se měly pohybovat

„Jako celoživotní nestraník chci být autentickým nezávislým prezidentem České republiky,“ prohlásil Jiří Drahoš.

do dvou set tisíc korun. Už se mu hlásí šéf představenstva finanční skupiny RSJ Libor Winkler, který pomáhal při první přímé prezidentské volbě Karlu Schwarzenbergovi.

Dalším možným podporovatelem je majitel firmy Jablotron Dalibor Dědek.

Současného prezidenta Miloše Zemana, který opětovnou kandidaturu potvrdil 10. března, vyzvou kromě Drahoše textař a podnikatel Michal Horáček či lékař Marek Hilšer. Kandidaturu zvažuje ministr obrany Martin Stropnický (ANO), vedení jeho partaje se však k jeho záměru staví odmítavě. **NÁZORY str. 16**



# Vláda opět posoudí výhody pro velké rodiny

■ Rodiče, kteří vychovávají více dětí, by měli platit nižší sociální pojištění, aniž by se měnil vyměřovací základ pro jejich budoucí důchod. Návrh by dnes měla projednat vláda.

Jana Havligerová

Ministryně práce Michaela Marksová (ČSSD) chce na poslední chvíli předložit vládě i sněmovně návrh zákona, který by odstupňoval sociální odvody podle počtu potomků. Výhodu by přinesl pro 730 tisíc rodičů,

kteří vychovávají dvě a více dětí. Podle principu čím víc dětí, tím nižší platby na důchod. Například rodinám se čtyřmi dětmi by se mohlo pojistné snížit až o 6,5 procenta. I když by si odvod mohl snížit jen jeden z rodičů, taková domácnost by ušetřila přes dva tisíce korun měsíčně.

„Lidé, kteří mají děti, dnes finančně táhnou budoucí generaci. K dispozici přitom mají mnohem méně peněz než třeba lidé, kteří se rozhodnou potomky nemít nebo je prostě nemají,“ apelovala už jednou na vládní kolegy při obhajobě předlohy ministryně práce a sociálních věcí.

Pro bezdětné a rodiče jednoho dítěte by se podle

návrhu nic neměnilo. Rodiče dvou dětí by ušetřili 1,5 procenta z hrubé mzdy a rodiče tří dětí čtyři procenta.

Projednávání návrhu kabinet kvůli odporu hnutí ANO přerušil před třemi měsíci. Teď se ho ministryně pokusí na poslední chvíli protlačit. Spěchá, premiér Bohuslav Sobotka vyzval členy vlády, ať poslední předlohy zákonů předloží do konce března, aby je dolní komora parlamentu stihla projednat ještě v tomto volebním období.

Marksová je proto odhodlaná prosadit návrh i přes odpor hnutí ANO, ve vládě by jí mohli pomoci přehlasovat ministři Babišova hnutí lidovci.

Pokud předloha o snížení sociálního pojištění pro vícečlenné rodiny skutečně poputuje do sněmovny, bude to s jejím schvalovacím složitější. Proti návrhu je nejen ANO, ale také pravicová opozice.

Třeba ODS podle předsedy poslaneckého klubu strany Zbyněka Stanjury preferuje podporu rodin formou daňových úlev či daňových bonusů, nikoli prostřednictvím snižování sociálního pojištění. Na plán ministerstva práce se příliš příznivě ne dívají například ani komunisté. Vadí jim, že by stát kvůli nižším odvodům rodin přišel ročně o téměř čtyři miliardy.

Ministryně Marksová dnes v kabinetu předloží i návrh zákona o zálohovaném výživném. Tento její záměr ministři smetli ze stolu už dvakrát. K prosazení zákona se přitom ČSSD, ANO a KDU-ČSL zavázaly v koaliční smlouvě.

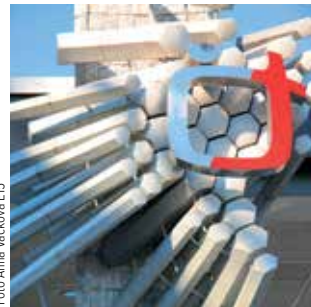
**NÁZORY str. 16**

## Hušák se omlouvat nemusí

Pražský vrchní soud rozhodl, že bývalý šéf společnosti Sazka Aleš Hušák nemusí zaplatit dva miliony korun České unii sportu (dříve ČSTV) a omluvit se za poškozování dobrého jména svazu i českého sportu obecně. Potvrdil tak loňské rozhodnutí podřízeného soudu. Zamítnutí žaloby sportovní unie je pravomocné. Hušák žalobu sportovní unie i vinu za krach loterijní společnosti odmítal. Soud se ztotožnil s původním verdiktem, který žalobu zamítl jako nedůvodnou, jelikož se sportovní unie nepodařilo prokázat, jak Hušák sportovcům poškodil pověst a způsobil jim škodu. /čtk/

## Krátce

### Českou televizi chce řídit dvanáct lidí



Do výběrového řízení na funkci generálního ředitele České televize se přihlásilo 12 zájemců. Je mezi nimi i současný ředitel Petr Dvořák, který televizi vede od podzimu 2011. Mezi uchazeči o místo je i bývalý šéfredaktor zpravodajství ČT Karel Novák nebo bývalý ředitel televize Prima Martin Konrád.

### Agrární obchod má mít nulový schodek

Saldo agrárního zahraničního obchodu ČR by se podle ministryně zemědělství Mariana Jurečky (KDU-ČSL) mělo do roku 2020 dostat na nulu. Loni se schodek prohloubil o 3,3 mi-

liardy korun na 22,6 miliardy. Konkrétní opatření Jurečka neuvedl, řekl pouze, že Česko nevyužívá svůj exportní potenciál a neumí na řadě trhů využít některých výhod ve svůj prospěch.

### MMR podpoří regionální psychiatrickou péči

Ministerstvo pro místní rozvoj chce zlepšit dostupnost a kvalitu psychiatrické péče v mimopražských regionech. Má na to připraveno 190 milionů korun z evropských dotací. Cílem je podpořit kvalitní psychiatrickou péči za účelem zvýšení její dostupnosti, a to změnou organizace jejího poskytování.

### Stát plánuje oslavy výročí republiky

Stát vydá na oslavy 100. výročí založení samostatného československého státu a připomínku 50. výročí pražského jara a okupace země armádami Varšavské smlouvy 400 milionů korun. Počítá se s celkem 172 akcemi, z toho 52 jich předpokládá československou spolupráci. /čtk/

265867/77

INZERCE



**TEHUÁNY**  
ZAPOTÉCKÉ ŽENY, KTERÉ  
MAJÍ MUŽE NA HÁKU

WWW.LIDEAZEME.CZ



**PRÁVĚ V PRODEJI**



# Ve Vysočanech vznikne muzeum automobilů Praga

■ V plánovaném ArtDistrictu Pragovka má kromě muzea vzniknout i Centrum současného umění.

V prostorách bývalé továrny Praga ve Vysočanech vznikne nové automobilové muzeum, ve kterém budou vystaveny vozy této značky ze sbírky Emila Příhody. Na včerejších oslavách k 110. výročí vzniku automobilky to oznámila primátorka Adriana Krnáčová (ANO).

Muzeum v bývalé hale číslo 20 areálu Pragovky by se mělo stát součástí pražského Art-Districtu Pragovka a měly by se tam konat kulturní a společenské akce. Ve sbírce by měla

být k vidění vozidla nákladní, osobní, dodávková, autobusy, traktory, sanitní a vojenské speciály. Mezi nimi by měly být i modely vozů, které využívala československá vláda v období prezidenta T. G. Masaryka, Edvarda Beneše a řada českých prominentů v čele s herečkou Lídou Baarovou nebo rodinou porevolučního prezidenta Václava Havla.

Na včerejší akci Krnáčová dále oznámila, že další budova v areálu bude Národní galerii sloužit jako muzeum moderního umění. „Oblasti, jako je Pragovka, jsou pro další rozvoj města klíčové a já jsem proto velmi ráda, že se nám podařilo najít společnou řeč nejen s Prahou 9, ale i majiteli objektu bývalých strojireň. Vzniknou zde byty, škola, ale

důraz je kladen i na kulturu. Věřím, že se nám podaří halu 19 přebudovat na Centrum současného umění, protože takové prostory městu chybějí a ta stavba je pro takové účely naprosto ideální,“ uvedla Krnáčová. Projekt nové Pragovky má ambici stát se novým centrem Vysočan. Autorem návrhu je architektonické studio Jakub Cigler Architekti. Celý areál patří britským developerům bratrům Salemovým.

Sbírka Emila Příhody je třetí největší sbírkou vozů jedné značky na světě. Představuje desítky vozů značky Praga z let 1908 až 1985, a to nejen osobní vozy včetně prezident-ských, ale i nákladní automobily, traktory nebo pluhy. Vystaveny byly v Automuseu Praga ve Zbuzanech. /čtk/



**AUTOMOBILOVÁ HISTORIE.** Muzeum ve Vysočanech představí unikátní vozidla vyrobená ve zdejší továrně Praga.

## Stojany s jízdními řády změní design

Praha vypíše designovou soutěž na podobu stojanů s jízdními řády, tzv. označnicků zastávek MHD. Důvodem je sjednocení jejich podoby. Kromě stojanů bude město v soutěži hledat novou podobu elektronických panelů s příjezdy a odjezdy spojů. Soutěž vypíše městská organizace Ropid, která plánuje

pražskou a příměstskou hromadnou dopravu.

„Označnicků zastávek veřejné dopravy je jedním z výrazných a charakteristických prvků ve veřejném prostoru, upozorňuje na přítomnost veřejné dopravy a slouží i jako orientační prvek v daném území. Z tohoto důvodu by na něj měly být kladeny

nároky nejen z hlediska jeho praktické funkce, ale i jeho designu,“ píše se v materiálu, který schválili radní.

Nové označnicků by měly být převážně červené, tato barva bude moci být doplněna tmavě šedou nebo bílou. Všechny informativní prvky musejí být vyměnitelné. Vysoké mají být maximálně 3,6 metru.

Kromě nové podoby stojanů s jízdními řády chce vedení města najít nový design pro elektronické panely s odjezdy spojů.

Náklady spojené s konáním soutěže a výrobou prototypů uhradí Ropid ze svého rozpočtu. Podle dokumentu mají být do deseti milionů korun. /čtk/

### Krátce

#### Město přispěje na odstranění bariér

Praha vydá na odstranění bariér ve veřejném prostoru deset milionů korun. Finance bude město žadatelům dávat formou grantů a mohou být využity na úpravy ve veřejném prostoru kdekoliv na území hlavního města. /čtk/

264743/125

INZERCE

**ŠEST VÁLČŮ  
A ČTYŘI  
TURBA**  
BMW 750 Ld xDrive



**Právě v prodeji**



7-23/9/2017

**SVĚTOVÉ ORCHESTRY / LONDON**

**PHILHARMONIC ORCHESTRA / TOMÁŠ  
NETOPIL / VLADIMIR JUROWSKI / JEAN-YVES  
THIBAUDET / ESSENER PHILHARMONIKER  
GUSTAV MAHLER JUGENDORCHESTER / PAVEL  
HAAS QUARTET / INGO METZMACHER / ALINA  
IBRAGIMOVA / JEAN-GUIHEN QUEYRAS / DVOŘÁK  
COLLECTION / WIENER SYMPHONIKER / ČESKÁ  
FILHARMONIE / JIŘÍ BĚLOHLÁVEK / PIOTR BECZALA  
EMMANUEL VILLAUME / CHRISTIANNE STOTIJN  
SIMONA ŠATUROVÁ / PKF – PRAGUE PHILHARMONIA  
JAN MARTINÍK / MICHAEL SPYRES / RENÉ PAPE  
KRISTINE OPOLAIS / ADAM PLACHETKA / PRAŽSKÝ  
FILHARMONICKÝ SBOR / ČESKÝ FILHARMONICKÝ  
SBOR BRNO / KOMORNÍ ŘADA / RADEK BABORÁK  
DAISHIN KASHIMOTO / BENCE BOGÁNYI / SHIRLEY  
BRILL / DENIS KOZHUKHIN / CLARA DENT / WALTER  
AUER / KATEŘINA KNĚŽÍKOVÁ / PAVEL STEIDL  
RODINNÝ DEN / CLAIR-OBSCUR / JIŘÍ LÁBUS  
RECITÁL / IVAN KLÁNSKÝ / DEBUTOVÝ DEN  
PAVEL SVOBODA / KATEŘINA JAVŮRKOVÁ  
OLGA ŠROUBKOVÁ / PETR NEKORANEC**

**DVOŘÁK MATINÉ / MUSICA FLOREA**

Kompletní program a vstupenky na  
[WWW.DVORAKOVAPRAHA.CZ](http://WWW.DVORAKOVAPRAHA.CZ)

generální partner



za podpory



hlavní partner



generální mediální partner



hlavní mediální partneři



oficiální vůz



# Koruna může být volná už tento týden

■ Bezmála tři a půl roku trvající éra devizových intervencí, za kterou **ČNB** doposud **vynaložila** částku blížící se **dvěma bilionům korun**, je u konce. Slib bankéřů držet slabou korunu vyprší poslední březnový den, tedy tento pátek. Počínaje páteční půlnocí může centrální banka svůj **závazek** kdykoli **vypovědět**. Na finančních trzích přitom dominuje názor, že koruna po svém uvolnění posílí.

Duben, květen nebo červen, během těchto tří měsíců centrální banka s největší pravděpodobností rozhodne o ukončení intervencí. Sílí přitom hlasy, že bankéři tak vzhledem k příznivým podmínkám v ekonomice učiní co nejdříve. „S více než 40procentní pravděpodobností sázím na období mezi 13. dubnem a čtvrtým květnem, v té době budou mít radní ČNB k dispozici březnovou inflaci, která může definitivně potvrdit trend oživení inflace,“ zdůrazňuje hlavní ekonomka Raiffeisenbank Helena Horská.

Teoreticky možným scénářem je prý i uvolnění koruny už na posledním zasedání bankovní rady v období závazku bránit slabou měnu, a to tento čtvrtek. Centrální banka může interně rozhodnout o ukončení intervencí, veřejnosti by ale své rozhodnutí oznámila až v první dubnový den. Ten připadá sice na sobotu, víkendový verdikt v obdobně zásadní věci by ale pro ČNB

přesto nebyl historickou premiérou.

„Bezprostředně po ukončení intervencí by se koruna měla pohybovat v pásmu mezi 26 až 27 korunami za euro, nelze ale vyloučit i větší výkyvy, a to v rozmezí 25,50 až 27,50,“ míní ekonom

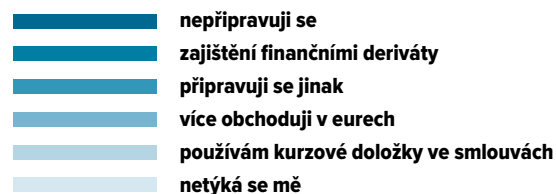
Komerční banky Marek Dřímál. Ke konci roku čeká pětka domácích analyti-

ků velkých bank oslovených deníkem E15 kurz v průměru 26,20, tedy o tři procenta silnější než nyní.

Kurz české měny odpovídající síle domácí ekonomiky se podle ekonomů pohybuje kolem cifry 25 korun za euro, je tedy o takřka osm procent silnější než dnes. Takto strmé posílení koruny ale analytici neočekávají, naopak slabší měně bude totiž přát odliv zahraničního kapitálu. Většinu částky z celkového účtu za intervence totiž byla ČNB nucena vydat v boji se zahraničními spekulanty sázejícími na kurzové zisky. Přespolní hráči budou ale postupně opouštět trh.



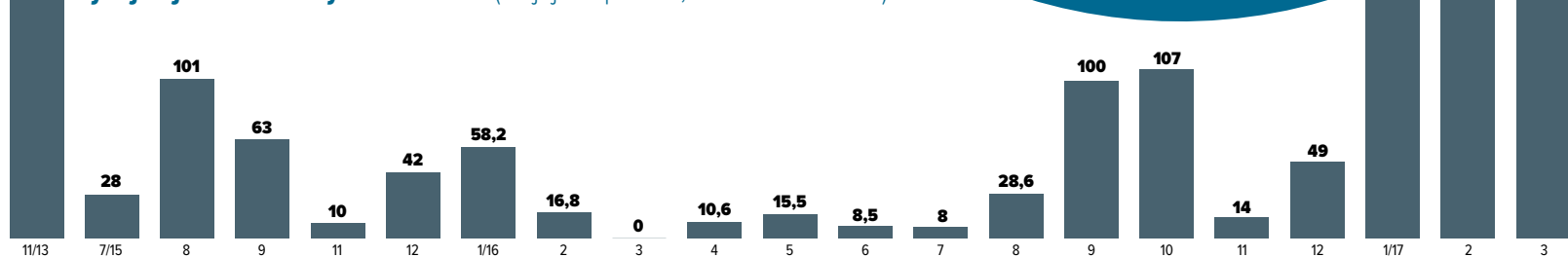
## Jak se firmy chystají na ukončení devizových intervencí



Pramen Průzkum Hospodářské komory ČR mezi členskými firmami



**Vývoj objemu devizových intervencí (od jejich spuštění, v miliardách korun)**



\* odhad analytiků, \*\* odhad ING k 28. březnu

Pramen ČNB, ING



# Je čas ukázat lidem cenu peněz

■ Pokud se na určité modely automobilů čeká rok a lidé kupují byty, které ani neviděli, je to přesně ten vhodný okamžik pro zprůšnění měnové politiky, říká šéf investiční společnosti Art of Finance Petr Krčil.



Foto E15 Anna Vacková

**EB** Kdy čekáte exit, v jakém rozmezí se koruna bude pohybovat a jakou hodnotu bude mít na konci roku?

Duben se jeví z mnoha důvodů jako ideální měsíc, dávám mu pravděpodobnost 80 procent. Pokud jde o rozmezí pohybu, čekám velké pohyby mezi 25 a 28 korunami za euro. Pokud si to ale myslí většina z nás, budou skutečně pohyby tak velké? Když je každý připraven na velkou volatilitu, která bývá spíše důsledkem nečekaných událostí, může se také stát, že koruna bude naprosto překvapivě poměrně stabilní někde mezi 26,50 a 26,70. Zároveň ale víme, že fundamentální hodnota koruny je úplně jinde, takže předpovídám na konci roku hodnotu 26,20.

**EB** Bylo období slabé koruny pro ekonomiku přínosem? Lze to vůbec s čistým svědomím vyhodnotit?

Krátkodobě ano. ČNB se podařilo oživit spotřebitelskou poptávku. Celkově si ale myslím, že oslabování měny z dlouhodobějšího hlediska nám velmi škodí. Vůči průměru EU jsme dosáhli 85 procent úrovně HDP, ale mzdy jsou pouze okolo 30 procent. Oslobování měny nás udržuje jako satelitní ekonomiku.

Bliží se 30 let od listopadu 1989 a nikdo přece nevěří tomu, že jsme třikrát méně produktivní nebo méně produktivní než naši sousedé v Německu nebo v Rakousku. Chceme-li být bohatá ekonomika, potřebujeme silnou měnu.

**EB** Někteří z ekonomů předpokládají, že inflace koncem roku opět zpomalí. Pokud by se dostala pod cílovanou hodnotu, dokážete si představit opětovný návrat do režimu kurzového závazku?

To si představit opravdu nedokážu. Předně technická úroveň inflace není až tak důležitá. V minulých letech klesaly ceny surovin a inflace šla dolů, nyní je to obráceně, s tím my jako malá ekonomika opravdu nic neuděláme.

Spíše mě zajímá, jak se lidé chovají. Pokud se na určité modely automobilů čeká rok, lidé kupují byty, které ani neviděli, jinými slovy pokud se tím silnějším v negociaci o ceně stává strana nabídky než poptávky, je to přesně ten vhodný okamžik pro centrální banku, aby utáhla měnovou politiku.

Lidé si pak uvědomí, že mít peníze je docela dobrá věc a nebudou se jich chtít někdy až překotně a s rizikem zbavovat nákupem fyzických aktiv.

**EB** Jak obtížné bude pro ekonomiku opuštění kurzového závazku? Například zajištění exportérů bylo začátkem letošního roku stále ještě relativně nízké. Nebude to vůbec žádný problém. Pokud někdo není schopen fungovat při kurzu o několik procent silnějším, je jenom dobře, když zkrachuje a uvolní pracovní sílu pro výrobu s vyšší přidanou hodnotou. Navíc od počátku ledna se exportéři velmi pilně zajišťovali a většina z nich má pojištěný kurz na období let 2017 až 2018.

## Anketa: Jaký je nejlepší termín pro vystoupení ze závazku a proč?

**Miroslav Singer,**  
ředitel institucionálních vztahů a hlavní ekonom  
Generali CEE Holding, exguvernéř ČNB

Nejlepší termín je okamžik, ve kterém si bude většina bankovní rady jistá, že už bude potřeba měnovou politiku zprůšňovat. A to nejen kvůli inflačnímu cíli, ale i proto, že si jinak ani s intervenčními objemy ČNB nijak nepomůže. Jak ukazují už zveřejněné údaje švýcarské centrální banky za léta 2015 a 2016, objemy intervencí se ani po opuštění závazku udržovat pevnou hranici kurzu proti posílení, ke kterému došlo v lednu 2015, nijak podstatně nezměnily a švýcarská centrální banka intervenuje stále. A to v situaci, kdy má dnes Švýcarsko nejnižší úrokové sazby v Evropě a jeho ekonomika roste zhruba polovičním tempem než před opuštěním závazku.



**Luděk Niedermayer,**  
europoslanec, bývalý viceguvernéř ČNB

Osobně bych preferoval co nejrychlejší ukončení závazku. Nemyslím, že odkládání rozhodnutí má pro ekonomiku i ČNB velký smysl. Zároveň bych si dovedl představit, že by ČNB sice ukončila politiku (nejméně 27 korun za euro), ale byla natolik aktivní na devizovém trhu, aby zabránila výrazným výkyvům kurzu v následujících týdnech a měsících. Výrazné kolísání kurzu na obě strany během ukončování této politiky by totiž ekonomiku mohlo hodně poškodit.



**Jan Lamser,**  
bývalý bankéř a dnes partner společnosti Redeggs

Ideální by bylo asi vše ukončit nějakým plynulým způsobem do výsměni. Ale to se snaže říkne, než provede, nejen, že jsou sledovány diskuze bankovní rady a i přechod na takovouto šuměnkovou politiku by asi měl být alespoň změněn, ale hlavně měnový trh je dnes pod silným tlakem a trh reálné aktivity ČNB bedlivě sleduje. Takže tenhle hezký, ukolébavkový scénář asi není reálný a centrální banka se jednoho dne bude muset nadechnout a udělat krok do nejistoty, co jednorázové ukončení intervence s kurzem provede.



**Eva Zamrazilová,**  
hlavní ekonomka České bankovní asociace,  
bývalá členka bankovní rady ČNB

Stálo by za to ukončit závazek v momentě, kdy trhy budou ve znamení jiné významné události, což by mohlo počáteční volatilitu o něco zmírnit. Dobrý termín by byl například 29. březen, kdy budou trhy zaměstnány reakcí na ohlášení brexitu. Potom se nabízejí francouzské volby koncem dubna. Asi by nebylo ideální ohlašovat konec závazku v pravidelném formátu oznamování výsledků měnově-politických jednání. Trhy budou také čekat na výsledky inflace, ani 10. duben by proto nebyl ideální, pouze v případě, že by inflace byla nižší, než se očekává, pak by ukončení trhy překvapilo. Pokud banka čeká na výsledek březnové inflace, pak přichází v úvahu 6. až 7. duben, kdy už je k dispozici dostatek informací, podle nichž jde inflaci odhadnout poměrně přesně.



**Karel Havlíček,**  
šéf Asociace malých a středních  
podniků a živnostníků ČR

Jiný názor bude mít dovozce, jiný vývozce. Stejně tak to bude jinak vnímat kurzové zajištěná firma a jinak nezajištěný podnik. A to nemluví o tom, že i zajištěné firmy mohou hovořit různě, neboť využívají jiný mix zajišťovacích nástrojů. Z makroekonomického pohledu by to dávalo smysl, pokud bude patrné, že inflace přiměřeně roste a je šance, aby se stabilně držela nad jedním procentem. Je zde samozřejmě i vyřčený závazek ČNB, na druhé straně sílí spekulace na korunu. Pokud se tedy naplní inflační očekávání, není příliš na co čekat.



Dvoustranu připravil

Jaroslav  
Bukovský



## Dopady uvolnění koruny na vybrané oblasti ekonomiky



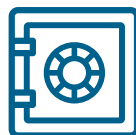
### Cestovní ruch

Zhruba korunu a padesát haléřů by už tuto sezonu mohli Češi ušetřit na každém euru nakoupeném na letní dovolenou. Útraty v cizině by tak letos mohly vyjít o necelých šest procent levněji. Cestovní kanceláře ale jedním dechem upozorňují, že v samotné ceně zájezdu se případná silnější koruna projeví až napřesrok. Pro zahraniční turisty by silnější koruna pobyt v Česku naopak prodražila, kolaps domácího byznysu navázaného na zahraniční návštěvníky ale nehrozí. Podle ekonomů totiž jezdí turisté ponejvíce ze zemí, v nichž kupní síla roste rychleji než české ceny.



### Průmysl

Silnější koruna má šanci proměnit českou montovnu v epicentrum pokročilých technologií. Žolík slabé měny totiž zmizí a donutí firmy zefektivnit výrobu. Část exportu se přitom může vyjevit jako nerentabilní. Okamžitě se tak ale zdaleka nestane, velká část vývozu je zajištěna na několik let dopředu, zemětřesení v českých fabrikách tak s uvolněním koruny nenastane. Exportérům se sice kvůli silnější koruně zostří pozice na zahraničních trzích, na druhou stranu ušetří na dovozech. Právě český export je přitom znám svou vysokou dovozní náročností.



### Banky

Českým finančníkům může volná koruna přihrát byznys. Po tři léta relativně slabší zájem firem o zajištění se po uvolnění měny bude perspektivně zvyšovat, vzrostou také zisky z obchodování bank s korunou na finančních trzích. Banky většinou nečelí měnovému riziku. Týkat se jich budou až následky opuštění kurzového režimu. A to jednak růst výnosů českých dluhopisů a také možné mírné zpomalení vývozu kvůli silnější koruně. Pokud by se bankám přesto nepodařilo kurzové riziko zcela ochránit, zahraniční matky by z českých dcer inkasovaly o něco menší zisky.

# Koruna se vrátí do roku 2013

■ Nervozita před ukončením intervencí přináší výkyvy na trzích, výsledkem mohou být i lepší kurzy pro dlouhodobé zajištění. „Na rok 2017 jsou firmy už většinou **zajištěny**, aktuálně s námi exportéři řeší **rizika delších období**,“ říká **Josef Jeřicha** z Finančních trhů ČSOB. Milionové ztráty, den co den hrozící firmám kvůli výkyvům měnových kurzů či cen komodit, přitom mohou podnikatelům ztížit přístup k úvěru.

Jaroslav Bukovský

**EB** Nevyhnu se obligátní otázce, kdy podle vás skončí intervence?

Není důvod to prodlužovat. Podle našich analytiků to přijde ve druhém kvartálu, osobně se domnívám, že ČNB korunu uvolní v nejbližším možném termínu. Je otázka, zda to bude 31. březen nebo třeba 3. duben. Ale myslím si, že v prvním týdnu v dubnu už závazek v této formě nebude.

**EB** Co se bude dít s korunou?

Na začátku znovunastolení plovoucího režimu bude kurz silně kolísat. Centrální banka nechá chvíli trh, aby sám našel rovnovážnou úroveň. ČNB říká, že nepřipustí skokové posílení. Ale má tím na mysli příklad ze Švýcarska, kde frank po uvolnění posílil v řádu desítek procent. Myslím, že mezienní pohyby v procentech pro centrální bankéře nebudou problémem.

**EB** Všeobecně se očekává, že koruna posílí. Ale masa zahraničního kapitálu bude tlačit na oslabení, co bude výsledkem?

Nevidím důvod proč, když sem roky natékal kapitál, proč by měl najednou odtéct. Důvodů přílivu bylo víc, nebyl to jenom spekulativní motiv sázející na skokové posílení koruny. Šlo i o to, že řada investorů získala zdroje za hodné velké výnosové minus a investovala za nižší záporný výnos, protože i tak se daly dělat zisky. A pak je tu konvergenční úvaha investo-

rů, že za pár let se začne znovu akcentovat, kdy a s jakým kurzem přijmeme euro. A to budeme chtít zřejmě za co nejsilnější kurz, abychom neznehodnotili úspory a peníze.

|| Pauza mezi uvolněním koruny a zvýšením sazeb nemusí být vůbec dlouhá. Pokud by inflace dál soustavně překvapovala, tak nevidím důvod, proč by nešly sazby nahoru ještě do konce tohoto roku.

Takže i to může být motiv přílivu zahraničního kapitálu – jsme zdravá ekonomika s potenciálem.

**EB** Oslabení koruny se tedy nebojíte?

Pro oslabení nevidíme žádné důvody. Kdo chtěl koupit za 27 korun, tak nepotřebuje čekat na ukončení intervencí, už to logicky dávno koupil. Musel by to být externí impulz, nejenom že ČNB opustí kurzový závazek. Přece nedržíte léta aktivum, abyste ho prodali za stejnou cenu. Navíc by slabšího kurzu využila ČNB, aby začala prodávat své devizové rezervy. Ale to by muselo být někde až kolem kurzu 28 korun za euro.

**EB** Kde vidíte korunu na konci roku?



Foto: ČSOB

Předpokládám, že kurz bude pod 26 korunami za euro. Čímž se vrátíme blízko úrovní před intervencemi. Nejsem stoupcem proudu, který věří, že koruna bude koncem roku jen lehce silnější, řekněme kolem 26,50 koruny za euro.

**EB** Statistika zajištění ČNB jsou poblíž historického minima, proč?

Naši klienti se dlouhodobě zajišťují, zájem o zajištění s komunikovaným blížícím se exitem ČNB přirozeně vzrostl. Na rok 2017 jsou většinou zajištěni, aktuálně řešíme rizika delších období. Statistika o nízkém zajištění v ekonomice mohla být důvodem prodloužení tvrdého závazku. V současné době nízkou míru měnového

zajištění u našich exportérů nevnímáme.

**EB** Neprobrali se ve špatnou chvíli, není tedy trh v situaci, kdy pro efektivní zajištění ujel vlak?

Neušel, forwardové kurzy se neustále mění. Nejhorší kurzy byly třeba na podzim 2015, kdy začal zahraniční trh předpokládat bližší exit. Pak to byl podzim 2016, a nejvíc propadly kurzy v lednu 2017, kdy byla velká vlna poptávky po zajištění. Tehdy se zajišťovala řada firem pod tlakem a za relativně nevýhodné kurzy. Teď už jsme na té křivce zase spíše v opačné situaci. Prodejní zájmy některých zahraničních velkých hráčů se už vyčerpaly a částečně vybírají zisky. Mohlo to být třeba změnou preferencí investorů, kteří

své peníze chtěli přesměrovat jinam. Česko je ostatně jen malým kolečkem v obrovském soukolí globálních finančních trhů a je závislé na tom, jaké nálady a trendy na velké scéně panují.

**EB** Souvisí míra zajištění s ochotou banky financovat firmu?

Většinu ze zajištěných firem zároveň financujeme, proto je i v našem zájmu, aby kurzovou složku eliminovaly a věnovaly se tomu, čemu opravdu rozumějí, tedy svému primárnímu byznysu. Nechceme, aby se z nich stali spekulanti na korunu. Pokud vidíme, že se klient tím, že není zajištěn, fakticky dostává do pozice spekulanta, například když nakupuje komoditu, jejíž tržní ceny se v čase dramaticky mění, tak mu můžeme omezit financování, neboť s tím roste jeho rizikový profil. V takovém případě je nutné posílit klientovo zajištění proti pohybu cen, což standardně děláme.

**EB** Kdy půjdou nahoru úrokové sazby ČNB? Je možné to čekat ještě letos?

Pauza mezi uvolněním koruny a zvýšením sazeb nemusí být vůbec dlouhá. Pokud by inflace dál soustavně překvapovala, tak nevidím důvod, proč by nešly sazby nahoru ještě do konce tohoto roku. Fakt, že ČNB uvolní korunu, znamená, že i bez kurzového závazku je schopna držet prognózovanou inflaci.

**Josef Jeřicha** (43)



V ČSOB pracuje v útvaru finančních trhů od listopadu 2006. Je odpovědný za rozvoj lokálních a mezinárodních vztahů s korporátní i institucionální klientelou. V minulosti pracoval pro ING Bank nebo Bank Austria. Je předsedou Czech Forex Clubu. Studoval na Karlově univerzitě v Praze a program MBA na americké Newport University.



# Divočina v betonové džungli.



Nonstop  
you

Praha –  
Severní Amerika od  
**11.990 Kč\***

\*Cena se vztahuje na zpáteční letenku včetně všech poplatků a příplatků a závisí na dostupnosti tarifu a směnném kurzu.

 **Letiště  
Praha**

LH.com



**Lufthansa**



# Potravináři a obchodníci se opět prou o marže

■ Obchodní řetězce si na potraviny dávají přírážku až devadesát procent, tvrdí na základě průzkumu Potravinářská komora. Zveřejněme konstrukce cen, ať je jasno, navrhuje svaz zastupující obchodníky.

Tomáš Stingl

Přírážka obchodního řetězce u potravin činí po odečtení slev osmdesát až devadesát procent ceny dodavatele. Tvrdí to prezident Potravinářské komory ČR Miroslav Toman. „U mléka je to v prů-

měru zhruba šedesát procent,“ uvedl Toman. Své tvrzení opírá o průzkum, který komora provedla u několika komodit a pěti obchodních řetězců. Informace o cenách získala od výrobců, jména ale neuvědla, aby nebyli dodavatelé z nabídky řetězců vyřazeni.

Prezidentka Svazu obchodu a cestovního ruchu ČR Marta Nováková oponuje s tím, že je třeba sledovat průměr. „Nemůžeme vycházet třeba jen z marže na rohlíku. Průměrná marže obchodníků je

osmnáct až dvacet procent,“ uvedla Nováková. Souhlasí s tím, aby se konstrukce cen zveřejňovala a veřejnost viděla, kdo a jakou část zisku z prodeje inkasuje.

To ale firmy odmítají.

Podle Tomanova řetězce tlačí na dodavatele, aby své výrobky prodávali co nejlevněji, avšak nezohledňují to v koncových cenách pro spotřebitele. Nováková upozorňuje, že cenu ovlivňují v Česku specifické faktory. Jednak je to vysoká patnáctiprocentní daňová

sazba na potraviny. Druhým specifikem je, že trh ovládají nadnárodní firmy.

„Z deseti největších řetězců je devět zahraničních,“ uvedla Nováková s tím, že na cizí společnosti je snazší ukázat jako na viníka

vyšších cen. Ve skutečnosti ale velká konkurence mezi řetězci vede naopak k vysokému počtu slev, v nichž je Česko světovým šampionem. Na promoční akce loni připadlo 52 procent všech tržeb za potraviny a drogistické zboží.

Cenu potravin ovlivňuje také slabá tuzemská měna. „Pokud koruna začne po skončení intervencí posilovat, teoreticky by mělo evropské zboží v obchodech začít zlevňovat,“ připomněl viceprezident Svazu obchodu a cestovního ruchu ČR Michal Ševera.

Celková průměrná marže obchodníků je osmnáct až 20 procent, míní šéfka svazu obchodu.

## Vybraná data českého maloobchodu v roce 2016

- průměrná domácnost nakupovala 340krát
- nákup stál průměrně 228 korun
- maloobchodní obrat vzrostl meziročně o 5,6 procenta
- 52 procent tržeb pocházelo z promočních akcí – na Slovensku je to zhruba 40 procent, v Maďarsku 29 procent, v Polsku 23 procent a v Německu 16 procent
- v obchodu a údržbě vozidel přibýlo čtrnáct tisíc lidí, odvětví zaměstnává půl milionu lidí

Pramen GfK, SOCR ČR

## Start-up Twisto shání investory, chce přes sto milionů

Marek Schwarzmann

Český start-up Twisto Payments rozjel další kolo financování svého byznysu. Netradiční platební služba poptává mezi světovými a strategickými investory tři až pět milionů eur. Chce je využít nejen na růst svého byznysu v Česku, ale také k zahraniční expanzi.

„Podrobnosti prozradím později, zatím mohu odhalit, že míříme na východ Evropy, kde panuje podobné kulturní prostředí jako v Česku,“ uvedl zakladatel Twista Michal Šmída s tím, že zahraniční pobočka by měla zahájit provoz na začátku příštího roku.

Twisto představuje fintechovou společnost, která zákazníkům umožňuje objednat zboží na internetu a zaplatit za ně až po jeho doručení, nejpozději však do čtrnácti dnů. Konkurenční výhodou pak z technic-

kého hlediska představuje základní vyhodnocovací mechanismus firmy, který pracuje s více než šesti stovkami veřejně dostupných kritérií a dalšími typy osobních informací, jež uživatel s firmou sdílí.

Michal Šmída za Twisto včera převzal ocenění Fintech počin roku 2017. Přední bankéři a finančníci v anketě pořádané magazínem E15 Premium vybrali Twisto jako nejatraktivnější start-up, do kterého by popřípadě investovali vlastní peníze. Hlasování proběhlo na konferenci E15 Premium věnované problematice fintechu.

### FINTECH REVOLUCE

Více o tématu se dočtete v novém magazínu E15 Premium, který vyšel 27. února.

**E15 PREMIUM**

## HLAVA MICROSOFTU V ČESKU



Foto: cik

**GLOBALNÍ ŠÉF** společnosti Microsoft Satya Nadella při své první návštěvě Česka na pražské konferenci DOTS 2017 prohlásil, že jeho firma investovala v Evropě do datových center a další infrastruktury, jež souvisí s cloudovými službami, přes tři miliardy dolarů. Center má v regionu deset. Nadella stihl od nástupu v roce 2014 udělat obří akvizici sociální sítě LinkedIn za více než 26 miliard dolarů. Hodnota podniku se pod jeho vedením vyšplhala na 500 miliard dolarů. [Více E15.cz](http://ViceE15.cz)



# Čínská nákupní galerie Aliexpress dobývá Česko

■ Počet transakcí platební kartou mBank narostl na Aliexpressu od roku 2013 více než sedminásobně, uvedla banka.

Arsen Lazarovič

Obliba Aliexpressu.com, který funguje jako nákupní galerie pro tisíce malých čínských obchodníků, v Česku výrazně roste. Dokládají to údaje českých bank týkající se karetých plateb. „Loni byl obchodník Aliexpress u našich klientů jedničkou při nakupování přes e-shopy prostřednictvím platební karty. Uskutečnili přibližně jeden milion nákupů, což odpovídá jedenácti procentům všech e-com transakcí,“ uvedla Pavla Hávová, tisková mluvčí ČSOB.

Připomněla, že Aliexpress je podle statistik banky na druhém místě v útratách, činily u něho 300 milionů korun. Na první pozici zůstává elektronický obchod Alza.cz, u něhož objem plateb dosáhl 500 milionů. Zatímco však průměrná transakce u Alzy činí 3290 korun, u Aliexpressu je to 290 korun.



**VÝHODNÁ DOPRAVA.** Aliexpress využívá i poštovní služby jako jsou China Post či Hongkong Post. Díky dotacím čínské vlády doručují zboží zákazníkům za určitých podmínek zdarma.

Podle mBank se od roku 2013 počet transakcí platební kartou na Aliexpressu, com zvýšil více než sedminásobně, byť výše průměrné platby klesá. Ještě v roce 2014 zákazník nakupoval průměrně za 520 korun, loni už to bylo jen zhruba 270 korun.

Významným důvodem vysoké oblíbenosti dovozu drobného zboží Číny je, že tamní vláda dotuje některým prodejům zboží poštovné – zákazník tak nemusí platit za dopravu. V případě zásilky s hodnotou nižší než 22 eur také není nutné platit DPH ani clo. Aliexpress také umožňuje refundaci, tedy navrácení peněz, pokud se nepodaří doručit zboží na adresu zákazníka.

Užitečnost této výrazně prorůstové obchodní strategie dokládají údaje celního úřadu. „Česká pošta v roce 2015 evidovala 6,8 milionu zásilek ze třetích zemí a loni už to bylo 10,7 milionu zásilek, přičemž nárůst je z největší části způsoben zásilkami z Číny,“ uvedla tisková mluvčí Celního úřadu Praha Ruzyně Šárka Mišková. „Lze předpokládat, že Aliexpress na tom má významný podíl,“ dodala.

## Krátce

### Opravy souprav Railjet zajistí rakouská firma

O pravidelné opravy souprav Railjet Českých drah se postará rakouská společnost ÖBB – Technische Services ze skupiny rakouských drah. Za desetiletý kontrakt na zajištění takzvaných vyvazovacích a hlavních oprav získá zhruba 547 milionů korun. **Více E15.cz**

### Ostravské Tieto má obří zakázku pro Nory

Skandinávský dodavatel informačních technologií Tieto získal kontrakt od norské firmy Lyse, při kterém bude většinu aktivit zajišťovat česká pobočka v Ostravě. Tieto poskytne služby, při nichž firmy pracují s programovým vybavením a daty ze vzdálených serverů a databází. Pětiletá smlouva má hodnotu 811 milionů korun.

### FPD Group chystá další vinařské akvizice

Investiční skupina FPD Group, která loni koupila šardický Neoklas, plánuje na Moravě a na Slovensku v oblasti vinařství další akvizice, letos za zhruba 200 milionů korun. Na Moravě chce koupit jednoho vlastníka vinic a další firmu, která s vinařsky má i vinařský závod. /čtk/

## Po nástupu do práce nejvíce berou studenti IT

Nejvyšší nástupní platy pobírají studenti zaměřeni na informační technologie, bankovníctví, automobilový a farmaceutický průmysl. Průměrný nástupní plat absolventa střední školy činí 20,6 tisíce korun, vysokoškoláka 28,7 tisíce korun. Více než šedesát procent absolventů najde uplatnění do měsíce. Vyplývá to z dat portálu Platy.cz, který obsahuje údaje od téměř 97 tisíc

lidí. Průměrná mzda v Česku ve čtvrtém čtvrtletí loňského roku přitom činila 29,3 tisíce korun. Medián, tedy střední hodnota mezd, jen mírně přesahoval 25 tisíc korun.

Z pohledu nástupních platů se vysokoškolákům nejvíce vyplatí studovat ekonomické či technické obory a práva. Z oborů jsou žádané především informační technologie, strojírenství, farmacie, biokemie, absolventi economic-

kých oborů dostanou nejvíce v bankovníctví a konzultačních firmách, roste hlad po jazykově vybavených ekonomech pro obchodování se zahraničím a v nadnárodních firmách.

Ze středoškolských oborů získají nejvyšší nástupní platy opět absolventi v IT, ale také například ve stavebnictví a realitách. Z hlediska uplatnění jsou perspektivní hlavně technické obory. /čtk/

## Testy aut bez řidiče by mohly být na D2

Vozidla bez řidiče by se mohla v provozu zkoušet na dálnici D2 mezi Brnem a Bratislavou. Shodli se na tom ministr dopravy Dan Ťok (za ANO) a místopředseda slovenské vlády pro investice a informatiku Peter Pellegrini se zástupci automobilového průmyslu a mobilními operátory.

Zájem o testování autonomních vozidel je v popředí zájmu českého ministerstva dopravy dlouhodobě. Ťok už dříve uvedl, že podporuje

výstavbu zkušebního okruhu pro tato vozidla. Jednání o bezpečnosti a právních důsledcích používání autonomních vozidel byla také součástí Ťokovy nedávné návštěvy ve Spojených státech.

„Chtěli bychom přeshraniční projekt na D2 mezi Bratislavou a Brnem a otestovat dostupná zařízení a ve spolupráci s mobilními operátory zkoumat například problematické přechody z jedné sítě do druhé,“ uvedl Pellegrini. /čtk/

# Elon Musk sází na lidskou inteligenci

■ Vylepšená lidská inteligence by měla v digitálním světě předčít umělou inteligenci a zabránit tak její případné vzpouře proti svým tvůrcům.

Marek Schwarzmann

Namísto snah vyvinout umělou inteligenci, která se vyrovná té lidské a která by mohla ovládat nejrůznější komplikované přístroje nebo činit praktické propočty, se vizionář Elon Musk vydal poněkud jiným směrem: vyvíjí zařízení a implantáty, které by z lidského mozku udělaly „superpočítač“.

Tvrdí to alespoň zdroje amerického listu The Wall Street Journal. Podle WSJ Musk nedávno dokonce založil firmu s názvem Neuralink. Vše je prý ještě v plenkách a firma ještě nemá ani zaměstnance, podle analytiků je však otázkou času, než se toto změní. Vrcholným cílem firmy je podle dostupných informací vypracování přístrojů a postupů, které umožní lidské mysli splýnout se softwarem

a zajistit, aby tato entita mohla existovat nezávisle na biologickém těle, jen za pomoci hardwaru. Zjednodušeně řečeno vymyslet, jak lidskou mysl převést do světa jedniček a nul.

Podle webu Futurism jsou Muskovy motivace jasné: minimalizovat závislost lidstva na umělé inteligenci (UI). Musk byl před několika měsíci nejen jedním ze signatářů, ale rovnou autorů výzvy světovým vládám, aby nespolehaly na robotické bojové systémy s UI. Spolu s ním výzvu signoval třeba profesor Stephen Hawking. Obava z toho, že chytré stroje jednoho dne svrhnou lidstvo, tak nejspíš žene miliardáře a vizionáře Muska k urychlení vývoje člověka.

Další z motivací mohla být také Muskova dlouholetá fascinace technologií, která by lidskou mysl do počítače nahrála. Například loni na Code Conference Musk zmínil zařízení s názvem „neural lace“. To popsal jako cestu ke zlepšení člověka a nalezení harmonie se strojem.

Web Futurism uvedl, že Musk není jediným, kdo investuje do vývoje takového zařízení. Sto milionů dolarů nedávno investoval zakladatel společnosti Braintree Bryan Johnson. Cílem jeho firmy je vyrobit „neuroprotézu“, která by stimulovala doposud nevyužívané části lidského mozku a ve výsledku učinila lidský mozek programovatelným.



**VISIONÁŘ.** Elon Musk vkročil na další pole byznysu, kde se snaží realizovat futuristická řešení.



**ÚSPĚŠNÝ ROK.** Odbyt cigaret v Česku loni vzrostl o 3,9 procenta.

## Philip Morris ČR zvýšil odbyt i zisk

Kutnohorskému výrobcí tabáku Philip Morris ČR se v loňském roce dařilo. Firmě meziročně vzrostl čistý zisk o 7,7 procenta na 2,8 miliardy korun. Tržby bez spotřební daně a DPH stouply o 5,4 procenta na 11,5 miliardy korun. Vedení firmy v pozvánce na valnou hromadu navrhlo vyplatit hrubou dividendu tisíc korun. Za rok 2015 akcionáři získali 920 korun.

„Růst našeho čistého zisku a konsolidovaných tržeb v roce 2016 byl především dán příznivým vývojem objemu prodeje a míry zastoupení jednotlivých

značek při prodeji v České republice a na Slovensku a zároveň příznivým vývojem cen,“ uvedl předseda představenstva Árpád Könye. Provozní zisk firmy se zvýšil o 8,4 procenta na 3,5 miliardy korun.

Tržby v tuzemsku bez spotřební daně a DPH vzrostly o 5,7 procenta na šest miliard korun. Objem domácího odbytů stoupl o 3,9 procenta na 9,2 miliardy cigaret,

na Slovensku o 0,7 procenta na čtyři miliardy cigaret. Celkový trh cigaret vzrostl v Česku o 0,1 procenta a na Slovensku o 0,3 procenta klesl. /čtk/

Firma loni v Česku vydělala **2,8** miliardy korun.

### Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 28. 3. 2017

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	18,922
Čína	1	3,615
Dánsko	1	3,631
EMU	1	27,020
Chorvatsko	1	3,635
Japonsko	100	22,550
Kanada	1	18,575
Maďarsko	100	8,739
Norsko	1	2,925
Polsko	1	6,363
Rusko	100	43,660
Švédsko	1	2,835
Švýcarsko	1	25,277
Turecko	1	6,865
USA	1	24,883
Velká Británie	1	31,253

### Akcie na pražské burze

28. 3. 2017

Název	Kurz [Kč]	Změna
CETV	74,50	0,54 %
ČEZ	442,80	1,26 %
Erste Bank	818,10	-0,04 %
Fortuna	106,95	-0,05 %
Kofola	398,40	-0,65 %
KB	961,80	0,65 %
Moneta	84,90	0,00 %
O2 CR	282,00	0,71 %
Pegas	824,50	0,18 %
Philip Mor. ČR	13 477,00	0,96 %
TMR	675,00	0,00 %
Unipetrol	228,50	-0,09 %
VIG	604,10	-1,40 %
<b>Celkový objem (v tisících korun)</b>	<b>577 330</b>	

### Krátce

#### Ruská Sberbank prodává ukrajinskou divizi

Největší ruský finanční ústav Sberbank prodává svou ukrajinskou divizi skupině investorů, která zahrnuje podniky z Lotyšska a Běloruska. Banka prodejní cenu nezveřejnila.

#### Aramco činí další kroky ke vstupu na burzu

Saúdskoarabská vláda výrazně snížila sazbu daně z příjmu státní ropné společnosti Saudi Aramco s cílem usnadnit jí vstup na akciovou burzu v příštím roce. Podle odborníků zřejmě půjde o největší primární veřejnou nabídku na světě.

#### Soud EU potvrdil hospodářské sankce proti Rusku

Restrikce přijaté Evropskou unií v souvislosti s krizí na Ukrajině vůči ruským podnikům jsou platné. Potvrdil je Soudní dvůr EU. Společenství uvalilo na Rusko sankce po anexi Krymského poloostrova a v reakci na destabilizující činnost Ruska na východě Ukrajiny. /čtk/



# Prohra Le Penové bude vzpruhou pro akcie

Arsen Lazarevič

Výsledky prezidentských voleb ve Francii mohou významně finančně podpořit evropský region v případě, že v prezidentských volbách prohraje kandidátka Národní fronty Marine Le Penová.

Podle studie americké banky JP Morgan by prohra Le Penové mohla vést k tomu, že portfolio manažeři vtrhnou na evropské akciové trhy a zvýší jejich hodnotu až o deset procent. „Jsme přesvědčeni, že některé finanční toky by se mohly vrátit do evropského regionu poté, co bude snížena politická nejistota,“ uvedla banka JP Morgan. S tím také souhlasí analytik společnosti Deloitte David Marek. „Pozitivní reakce akciových trhů by byla logická. Jen trhy

někdy nebývají logické,“ uvedl.

V případě výhry Le Penové JP Morgan nastiňuje černé scénáře. Euro by mělo výrazně propadnout a prodávat se za 0,98 dolaru, akcie by propadly dokonce o dvacet procent.

Většina oslovených politologů a ekonomů se ale domnívá, že Le Penová, která chce zemi dostat pryč z eurozóny, nemá příliš velké šance na vítězství. „Francouzské volby byly často označovány za velké riziko pro letošní rok, já bych toto riziko ale vůbec nechápal jen v negativním slova smyslu. Mezi kandidáty měl největší šanci na vítězství nejprve François Fillon, pak ho vystřídal Emmanuel Macron,“ uvedl analytik ČSOB Tomáš Vlček.

## BEZPEČNÁ MĚNA



Foto Reuters

**NOVÉ MINCE** v hodnotě jedné libry uvedla do oběhu Královská mincovna Velké Británie. Namísto kulatého tvaru má dvanáct hran a více bezpečnostních prvků. Dosavadní jednolibrová mince platí do 15. října. Nová mince je vyrobena ze dvou kovů různých barev, je tenčí a lehčí, ale přitom trochu větší než její předchůdkyně. V současné době je podle odborníků falešná jedna librová mince ze čtyřiceti. Královská mincovna tvrdí, že nová libra bude nejzabezpečenější mince na světě.

## Z parketu

Jan Šumbera



## Zadrhl se motor Trump?

Donald Trump poprvé skutečně narazil. Plánovaná reforma zdravotnického systému, jedno z velkých předvolebních témat, v pátek ve Sněmovně reprezentantů ani nedostala šanci. Hlava amerického státu si tak musí svou proslulou patku povážlivě podrbat a smířit se s „nepříjemnou“ realitou v podobě demokratického systému. Finanční trhy si tak přirozeně kladou otázku – do jaké podoby nazraje tolik očekávaná a Trumpem slibovaná reforma daní? Právě její příslib vlevá krev do žil akciovému trhu.

Matematika je totiž jednoduchá. Pokud americká firma nyní platí efektivní daň ve výši 35 procent a došlo by k jejímu

snížení na, řekněme, 25 procent, rázem by zisk společnosti narostl o 15 procent. To docela ujde, když pomyslíme, že firma nemusela hnout prstem. I proto jsou z pohledu akciového investora diskuze o pospolitosti republikánské partaje na místě.

Dobrou zprávou budí, že naděje na úspěch je veliká. Ve sféře daní by totiž republikáni měli být přece jen o něco jednotnější. Zejména akciím menších a čistě v USA operujících společností by rozhodnutím mohli přihrát příjemné zisky. Naproti tomu velcí giganti mají tak trochu smůlu. Jejich efektivní zdanění často dosahuje výrazně nižších hodnot, což je dáno velkým podnikatelským záběrem v zahraničních, daňově přítevnějších krajinách.

Před nadnárodními koncerny se navíc na obzoru tyčí možná překážka s názvem přehraňní daň. Jejím případným zavedením by Trump „trestal“ firmy, které zboží vyrábějí v zahraničí, aby jej posléze zpět do USA dovážely.

Autor je analytikem České spořitelny

## Tesco zaplatí pokutu za falešné účetnictví

Největší britská maloobchodní společnost Tesco zaplatí pokutu 129 milionů liber (4,03 miliardy korun) za účetní podvod. V minulosti nadhodnotila své zisky o 326 milionů liber. Firma se na zaplacení dohodla s britským Úřadem pro vyšetřování závažných podvodů (SFO) po několika-měsíčním jednání. Jde o největší krizi v téměř stoleté historii firmy.

„Upřímně litujeme toho, co se stalo v roce 2014, a uděláme vše pro to, abychom obnovili důvěru v naše podnikání a naši značku,“ uvedl generální ředitel Teska Dave Lewis. Firma rovněž souhlasila s tím, že Úřad pro finanční etiku (FCA) označil její

jednání za „zneužití postavení na trhu“, a souhlasila s jeho nařízením vyplatit investory, kteří koupili její akcie v období od 29. srpna do 19. září 2014. Kompenzace ji vyjde na 85 milionů liber.

**Tesco nadhodnotilo své zisky v roce 2014 o více než 326 milionů liber, čímž poškodilo investory.**

Společnost Tesco na podzim roku 2014 přiznala, že nadhodnotila zisky o více než 260 milionů liber. Později byl navíc tento údaj zpřesněn na 326 milionů liber. Loni v září

SFO v souvislosti s účetním skandálem obvinil tři bývalé vedoucí pracovníky Teska, které příští rok čeká soudní proces. Obvinění zahrnují falšování účetnictví a podvod. Tesco je třetím největším maloobchodním prodejcem na světě. /čtk/

## Ford chystá miliardovou investici

Americká automobilka Ford Motor investuje do svých podniků v Michigánu 1,2 miliardy dolarů. Jedním ze závodů je i továrna na výrobu motorů, kde chce automobilka vytvořit dalších 130 pracovních míst. Ford na začátku roku po kritice prezidenta Donalda Trumpa zrušil plán výstavby továrny v Mexiku.

Zhruba 850 milionů dolarů investuje Ford do montážního závodu, kde se mají vyrábět pickup Ford Ranger a SUV Ford Bronco. Závod v současnosti vyrábí malé vozy, jejichž výrobu Ford přesouvá do Mexika. Do závodu na motory investuje Ford 150 milionů dolarů. Další 200 milionů investuje do datového centra, které bude uchovávat informace získané od vyspělých vozů. /čtk/



Foto: tisk

**SPOLEČNÁ DEKLARACE.** Lídři zemí visegrádské čtyřky vydali oficiální prohlášení k situaci v Rusku a Bělorusku, kde dochází k hromadnému zatýkání protestujících členů opozice.

# V4: Migrační vlny zastavíme

■ Ve Varšavě se sešli premiéři visegrádské čtyřky. Kromě postoje k brexitu a migraci vydali také oficiální prohlášení k situaci v Rusku a Bělorusku. Země chtějí i nadále také řešit dvojí kvalitu potravin v Evropě.

Hlavním tématem včerejšího jednání premiérů zemí visegrádské čtyřky byly brexit a migrace. Maďarský premiér Orbán se nabídl, že pokud padne dohoda s Tureckem, je Maďarsko schopné příliv uprchlíků zastavit.

Hostitelská premiérka Polska Beata Szydłová v kontextu s brexitem prohlásila, že jí hodně záleží na zabezpečení zájmu svých občanů ve Velké Británii. Premiér Maďarska Viktor Orbán dodal, že přivítá dohodu, která ale musí být oboustranně výhodná. Předseda vlády Slovenska Robert Fico reagoval, že se obává, aby se asi 80 tisíc Slováků, kteří ve Spojeném království pracují, nestalo po brexitu občany druhé kategorie. Jako klíčovou prioritu při

vyjednávání o brexitu označil situaci imigrantů v Británii i český premiér Bohuslav Sobotka.

Orbán se také dotkl tématu uprchlické krize a ujistil, že pokud skončí dohoda s Tureckem, Maďarsko je připraveno převzít jeho roli. „Jsme schopni zastavit veškeré imigrační vlny na hranici mezi Srbskem a Maďarskem,“ prohlásil Orbán. Fico následně označil povinné kvóty na přerozdělování uprchlíků z táborů v Řecku a Itálii za vydirání a odmítl postup, aby země, které přidělování uprchlíků odmítnou, ztratily některé své vřady. Souhlasí s ním i Sobotka. „Jsem rád, že jsme potvrdili odmítavý postoj

k povinnému přerozdělování uprchlíků. Nesouhlasíme také se spojováním této otázky s omezením financí z evropských fondů,“ uvedl po jednání český premiér.

Sobotka také ujistil, že země Visegrádu se budou věnovat i tématu dvojí kvality potravin. Předsedové vlád Polska, Maďarska, Česka a Slovenska vydali také společné vyjádření k situaci v Rusku a Bělorusku, kde se konají protivládní protesty, které policie potlačuje. Politici vyjádřili znepokojení nad celou situací a vyzvali vlády Ruska a Běloruska, aby se zdržely zasahování do práv občanů na pořádání demonstrací. /abe/

Více INFO.cz

## Rakušané chtějí výjimku z rozdělování migrantů

Kancléř Christian Kern se pokusí pro Rakousko vyjednat s Evropskou komisí výjimku z programu přerozdělování migrantů z Itálie a Řecka. Ministr obrany Hans Peter Doskozil v pondělí navrhl, aby Vídeň z programu EU vystoupila, neboť podle něj svůj díl migrantů již přijala. V Rakousku loni a předloni o azyl požádalo celkem 130 tisíc lidí.

Podle aktuálních dat se od počátku podařilo do dalších zemí EU přesídlit jen 13 370 uprchlíků. Rakousko by na základě kvót mělo přijmout asi dva tisíce uprchlíků, dosud ale nepřijalo žádného. Kern je přesvědčený, že jeho země kvůli nelegálním přechodům hranice svou kvótu vlastně splnila. /čtk/

## Krátce

### Skotský parlament se vyslovil pro nové referendum

Skotský parlament včera vyslovil souhlas s vypsáním nového referenda o nezávislosti Skotska na Británii. Skotská první ministryně Nicola Sturgeonová tak má mandát, aby se s Londýnem dohodla na podmínkách a termínu nového plebiscitu, který by se měl konat na přelomu let 2018 a 2019. **Sledujeme na E15.cz**

### V Jemenu dopadli vůdce al-Káidy

Jemenským jednotkám se včera podařilo zajmout vůdce al-Káidy na Arabském poloostrově abú Alího Sajarího. Vojáci ho dopadli při zátahu na dům v odlehlé vesnici v jihovýchodní provincii Hadramaut.

### Tělo bratra Kim Čong-una je pořád v Malajsi

Pozůstatky zavražděného bratra severokorejského vůdce Kim Čong-una měsíc a půl po činu stále zůstávají v Malajsi. Země původně uváděla, že tělo vydá pouze příbuzným mrtvého Kim Čong-nama. Ti se ale o tělo nepřihlásili, takže malajsijská vláda hledá jiná řešení.

### V Maďarsku začal platit zpřísněný azylový zákon

Zákon, který umožňuje omezovat svobodu pohybu migrantů, platí od včerejška v Maďarsku. Na základě nových opatření budou muset žadatelé o azyl pobývat do vyřízení své žádosti pouze ve dvou táborech na jižní hranici země..

### Dánsko a Švédsko nechtějí navyšovat odvody do EU

Odchod Británie z EU nesmí pro Dánsko znamenat zvýšení členských příspěvků. Řekl to tamní ministr financí Kristian Jensen. Podobně se vyjádřili i švédští politici. Řešením má být snížení a přesměrování výdajů unie. /čtk/

## Madrid pošle miliardy eur do Katalánska

Španělský premiér Mariano Rajoy slíbil, že vláda do roku 2020 poskytne severošpanělskému Katalánsku 4,2 miliardy eur na rozvoj infrastruktury. Katalánsko před třemi lety pořádalo referendum o nezávislosti a chystá se k dalšímu. „Zavazujeme se k investici 4,2 miliardy eur do infrastruktury, do dopravy a bydlení v období od letoška do roku 2020,“ řekl Rajoy.

Ze sumy má být 1,8 miliardy eur určeno na síť příměstských vlaků, do níž mají být podle Rajoye do roku 2025 investovány celkem čtyři miliardy eur.

Katalánský premiér Carles Puigdemont na konferenci nebyl. Podle AFP je v USA, kde obhajuje záměr uspořádat v září nové referendum o nezávislosti se svolením španělské vlády nebo bez něj. Rajoy na toto téma odmítá jednat a řekl, že nyní, kdy Španělsko překonalo hospodářskou krizi, je možné „nabídnout investice do nezbytné infrastruktury“.

Katalánská vláda chystá referendum na základě předloženého rozhodnutí parlamentu. Schválil totiž rezoluci, která referendum požaduje. Španělský ústavní soud ji ale zrušil. /čtk/

Premiér Rajoy slíbil, že Španělská vláda v Katalánsku investuje **4,2 miliardy eur.**



# BREXIT. FREXIT. USA. INTERVENCE.

**OCHRÁNÍME VÁŠ BYZNYS PŘED NEJISTOTOU**



Ve světě byznysu se můžete spolehnout jen na jediné – nikdy nevíte, co jím pohne příště. A nejistota stále stoupá. Kdekoli na světě možná právě teď padá rozhodnutí, které zítra pohne finančními trhy. Nečekejte na něj.

**Porad'te se s našimi odborníky na 800 700 333 a zajistěte se proti tržním rizikům včas.**

Tvář dne

„Řešíme demokratizaci technologií, aby se mohly dostat do každé části světa,

řekl během svého vystoupení  
v Praze šéf Microsoftu  
Satya Nadella  
str. 10

Foto: tisk



## Komentář

Bohumil Pečinka



## Karty ve hře o Hrad rozdává Zeman

Minulý týden skončil v čele Akademie věd, včera vykročil za prezidentskou kandidaturou. Jiří Drahoš se tím stal jedním z vyzývatelů Miloše Zemana.

V českém politickém světě platí jeden konsenzus. V prvním kole prezidentské volby zvítězí s přehledem prezident Zeman a důležité bude, kdo se s ním dostane do kola druhého. Pražský hrad uvažuje opačně: musíme v prvním kole získat víc než padesát procent odevzdaných hlasů, aby žádné druhé kolo nebylo. Tak kdo bude Zemanovým soupeřem?

Kromě čerstvého Drahoše zatím z relevantních postav svou kandidaturu ohlásil jen Michal Horáček. Svým odmítáním marketingu a klasických politických postupů dostal svou kampaň do mrtvého bodu a je zralý na restart, pokud jeho projekt není už teď passé.

Na Horáčkovi je vidět jedno: má všechno, co by měl správný prezident mít,

od finanční nezávislosti přes zdravý rozum po inteligenci. Ale nedává to dohromady obraz prezidenta. Příliš je z toho cítit, že Horáček zahlédl svou životní výzvu. Veřejnosti však chybí odpověď na základní otázku: Proč?

Relativně slušnou šanci uspět by mohl mít ministr obrany Martin Stropnický. I tady chybí odpověď na otázku proč, ale Stropnický to nahrazuje šarmem a schopností se pohybovat v prostředí politiky a showbyznysu. Jeho

**Drahoš není klasický homo politicus, takže je schopen se bavit s většinou stran, aniž by si zadal.**

hlavním hendikepem je, že je zaměstnancem firmy ANO, jejímž jediným vlastníkem je Andrej Babiš. A jak víme z doby sestavování krajských koalic, Babiš je vždycky schopen obětovat pěšáka, aby dosáhl strategického cíle. Stropnický proto nemusí být vůbec „připuštěn“, pokud strategií nakonec bude neohrozit Miloše Zemana. Nejspíš za to dostane nějaké bolesné třeba v podobě funkce ministra zahraničí.

A pak je tu od včerejška profesor Drahoš. Širší veřej-

nosti vcelku neznámý člověk bez chytlavého životního a politického příběhu. Což je ovšem, jak víme, často jen věc marketingu. Jeho velkou předností však je, že je politický centrista schopný získávat hlasy zprava i zleva. Aniž by to musel halasně deklarovat, je prototypem Antizemana. Stručně řečeno, nekonfliktní kandidát, který chce dodržovat ústavu a respektovat, že hlavním hráčem v českém ústavním systému je premiér.

Drahoš také není klasický homo politicus, takže je schopen komunikovat s většinou politických stran a získávat jejich neformální podporu, aniž by si zadal. Kdyby byly volby příští měsíce, zřejmě by skončil na hlavu poražený. Nicméně karty dnes rozdává Miloš Zeman, jeho postoje, názory a v neposlední řadě i zdravotní stav. Ještě několik ztracených bot a fotek bodyguardů, jak vlečou bezvládné tělo, a situace se může obrátit.

Profesor Drahoš má výhodu – může si počkat. I kdyby neuspěl v těchto prezidentských volbách, vytvoří si dobrou bázi pro další léta, ať už Miloš Zeman dokončí, nebo nedokončí své druhé volební období. Drahoš je rozhodně tady a musíme s ním počítat.

Autor je komentátorem týdeníku Reflex

## Glosa

## Ministerský kvapík

*Honem honem, ať to máme pod střechou. Premiér dal členům vlády ultimátum. Kdo kabinetu nepředloží dnes, nejspoději začátkem příštího týdne návrhy zákonů, které má ve své gesci, má smůlu. Nad ministry práská bičem nejen premiér. Je tu hrozba krátkého se volebního období. Na klid v koalici se příliš dbát nebude, každá z vládních stran bude chtít prosadit svou.*

*Hlasovat se nejspíš bude na sílu. Ukázkou budiž návrh, který dnes do Strakovy akademie nese ministryně práce Michaela Marksová. O snížení odvodů na sociální pojištění pro rodiny s více dětmi už vláda jednou jednala, a to loni v prosinci. Proti bylo ANO, a tak šla předloha k ledu. Teď pro ni v kabinetu kromě socialistů mají zvednout ruku i lidovci, a hnutí Andreje Babiše tak možná ostrouhá. Otázka ale je, jestli takový kvapík má vůbec smysl. Zvlášť u zákonů, na nichž by měla panovat stoprocentní shoda nejen ve vládě, ale pokud možno i napříč stranami. Uvidíme, konečné slovo stejně bude mít sněmovna.*

Jana Havligerová



**Náš stát dluží skoro dva biliony. To, že jsem zadlužený až po uši, je mým projevem patriotismu.**



# České století končí komiksy

■ Devět zásadních událostí československé a české historie se po televizním zpracování dočkalo i komiksově podoby a výstavy v Paláci Lucerna.

Dušan Kütner

Po seriálu České století oceňovaném diváky i kritiky se každý z devíti hlavních historických milníků dočkal i samostatného komiksu. Nejen samotné knihy, ale i detaily z jejich vývoje a vzniku od zítřka do 18. dubna mapuje výstava v Paláci Lucerna. Tím se zároveň celý projekt Českého století čtyři roky po odvysílání prvního dílu na veřejnoprávní televizi uzavírá.

Komiksy chtějí autoři seriálu a kreslených knih oslovit ještě další potenciální zájemce o slavné i neblahé události z historie. A to od vzniku Československa v roce 1918 přes mnichovskou zradu, nástup komunistů, dění kolem Charty 77, sametovou revoluci až po rozdělení federace před čtyřicet lety.

„Zdálo se nám, že televizním uvedením se potenciál látky nevyčerpal. Že může říct ještě něco jiného lidem, kteří se na televizi ne dívají,“ říká autor scénáře seriálu Pavel Kosatík k důvodům vzniku komiksů a výstavy.



**V ŽIVOTNÍ VELIKOSTI.** Některé z postav komiksů České století budou k vidění na výstavě v Paláci Lucerna v životní velikosti.

Výsledkem je devět knih, každá od jiného autora, kterými jsou Ticho 762, Vojtěch Mašek, Marek Rubec, Vojta Šeda, Dan Černý, Karel Jerie, Jiří Husák, Štěpánka Jislová a Karel Osoha. Úplnou volnost při zpracování dané události ale podle Kosatíka neměli, stejně jako ji neměl při práci na seriálu on sám.

„Na začátku jsme se vždycky bavili o tom, že historii se slouží a nepoužívá se pro ilustraci vlastních názorů. Naším žánrem je tragédie,

a ne třeba fraška. Příběhy hrajeme jako osudem daná dramata,“ podotkl.

Samotná výstava nenabízí jen hotové knihy, ale snaží se představit všechny fáze tvorby. K vidění jsou tak skici, kresby tuší i digitální koloring.

Prostor kromě nich zaplňují i velkoformátové tisky na sklech galerie, čtecí koutek, tematická desková hra Dana Černého a dvojrozměrné postavy Marka Rubce v životní velikosti.

Popasovat se s historickým odkazem i televizním zpracováním nebylo podle kreslířů jednoduché.

„Bylo to stejně tak zajímavé jako úmorné komiksově cvičení. S komiksem je oproti seriálu ten problém, že je definitivně statický,“ říká Štěpánka Jislová, která zpracovala rok 1938 a mnichovskou krizi. „Snažila jsem se proto dialogům najít nějakou metaforu, přes kterou by vizuálně vypadaly zajímavě,“ dodala.

## Krátce

### Dvořákovu Prahu zahájí Stabat Mater



Vrcholné dílo Antonína Dvořáka Stabat Mater letos zahájí program desátého ročníku festivalu Dvořákova Praha, který se v hlavním městě uskuteční od 7. do 23. září. Vedle známých i méně hraných děl Dvořáka, od jehož narození uplyne 8. září 176 let, zazní hudba dalších autorů. Rezidenčním orchestrem je Česká filharmonie s Jiřím Bělohávkem (na snímku).

### Newyorské muzeum promítne české filmy

Newyorské Muzeum moderního umění (MoMA) chystá od 11. do 23. dubna reprezentativní přehlídku československé kinematografie nazvanou Extáze a ironie, která představí divákům slavné snímky z let 1927 až 1943. Zájemcům muzeum nabídne mimo jiné avantgardní film režiséra Gustava Machatého z roku 1929 Erotikon, o rok později natočený snímek Karla Antona Tonka Šibenice či Kristiána s Oldřichem Novým. /čtk/

## Finále Plzeň nabídne nového Hřebejka

■ Třicátý ročník filmové přehlídky se uskuteční od 20. do 26. dubna.

Filmový festival Finále Plzeň nabídne ve čtyřech soutěžních kategoriích na čtyři desítky snímků. Jedním z hlavních bodů programu bude mimo jiné předpremiéra prvního dílu plánované trilogie Jana Hřebejka Zahradnictví: Rodinný přítel, který celý festival zahájí.

Tři mezinárodní poroty budou vybírat nejlepší celo-

večerní hraný a animovaný film, dokument a televizní a internetový projekt.

Předsedkyní poroty pro hraný a animovaný film přitom bude Labina Mitevská známá z kultovního snímku Samotáři.

„Chceme i letos nabídnout nejen komplexní přehled české a slovenské audiovizuální tvorby, ale také přesahy do zahraničí

a zařazení nových festivalových lokací,“ poznamenala ředitelka festivalu Eva Veruňková Košarová.

Plzeňský filmový festival letos nabídne čtyřicet soutěžních snímků ve čtyřech kategoriích

„Významně se také rozšířil doprovodný program a více se utřídila koncepce jednotlivých sekcí,“ dodala. Kromě tradičních sekcí letos plzeňská přehlídka nabídne novou a pouze pro tento rok zavedenou katego-

rii Německé kino, v němž se budou promítat celovečerní filmy, které se neocitly v české distribuci.

K novinkám patří i sekce České stopy v zahraničních koprodukcích, kde kromě minoritních českých koprodukcí budou mít své místo snímky z Číny, Indonésie či Norska, které se natáčely v Česku, ale nebyly zde uvedeny.

Archivní sekce nazvaná Talent ve vyhnanství má na programu méně známé snímky českých a slovenských tvůrců, kteří emigrovali po roce 1968. /dukl/



**VESNA.** Předsedkyní poroty pro celovečerní hraný a animovaný film bude Labina Mitevská známá z filmu Samotáři.

## Foto dne

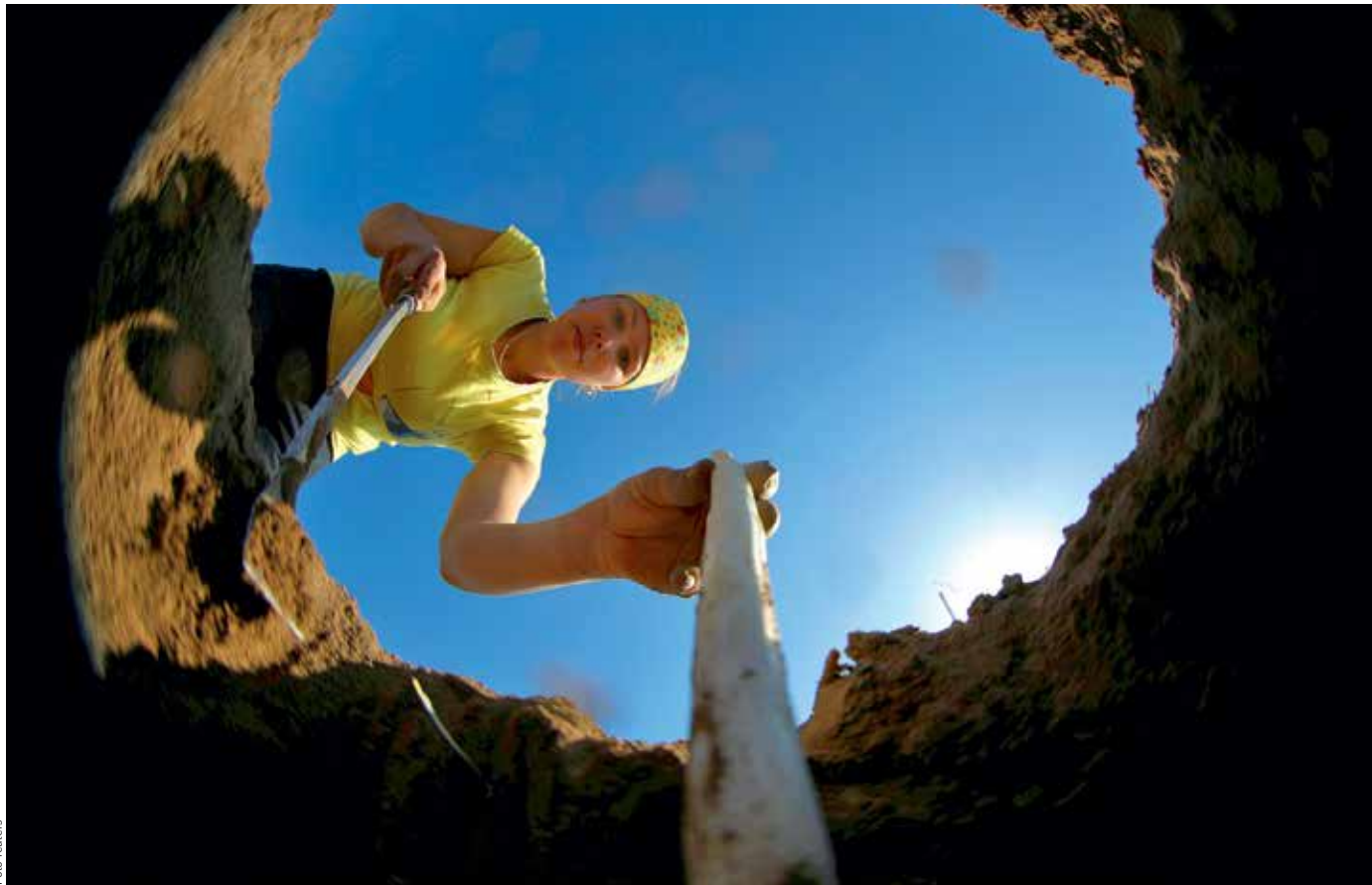


Foto: Reuters

**SEZONA ZAČÍNÁ.** Žena sklízí chřest na poli farmáře Petera Lippa, jednoho z největších německých producentů takzvaného bílého zlata. Farma leží u Weiterstadtu, zhruba třicet kilometrů jižně od Frankfurtu nad Mohanem. Sezona ceněné gastronomické pochoutky trvá zpravidla osm neděl.

## Vědci zjistili, že...

# ...většina krevních destiček vzniká v plicích

■ Plíce v těle savců mají na starost patrně více než jen okysličování krve. Zásadně se podle všeho podílejí na krvetvorbě.

Marek Schwarzmann

Biologové z University of California v San Francisku při pokusech s laboratorními myšmi odhalili významnou úlohu plic: párový orgán během jediné hodiny vyprodukoval více než deset milionů krevních destiček, tedy jejich nadpoloviční většinu v krev-

ním oběhu drobného savce. Objev vyvrátil po dekádě rozšířené dogma, že všechny krevní buňky savců vznikají v kostní dřeni.

„To, co jsme viděli u myši, silně naznačuje, že se děje také u lidí. Plíce hrají velmi významnou roli v krvetvorbě,“ uvedl jeden z výzkumníků Mark R. Looney ve studii, již vydal časopis Nature. Výzkumníci studovali krevní kmenové buňky, které zajišťují vznik megakaryocytů – obrovských buněk vyrábějících krevní destičky.

O vlivu plic na krvetvorbu měli dosud vědci jen částečné poněti, a to v souvislosti

s omezenou produkcí a následnou likvidací zmíněných megakaryocytů – buněk, o nichž se vědělo a předpokládalo, že se nacházejí v kostní dřeni. Lékaři nyní propočítali, že megakaryocyty v plicích, nikoli v kostní dřeni vytvářejí drtivou většinu aktivních krevních destiček.

Odborníci sečetli množství vytvořených destiček prostřednictvím zelené fluorescenční bílkoviny zavedené do genetické informace myši. Bílkovinu standardně produkují bioluminescenční živočichové, například medúzy, pro organismus je neškodná. Krevní destičky pak

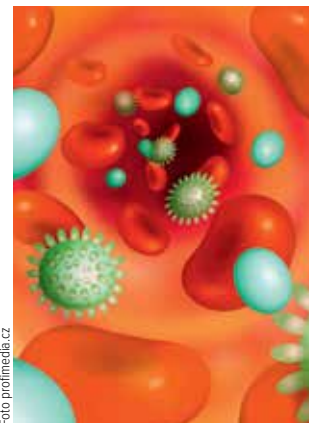


Foto: profimedia.cz

**OBJEV. V krvi připomínají krevní destičky patisony. Vznikají jinde, než se dosud myslelo.**

v oběhu doslova zářily a bylo možné je za pomoci speciální mikroskopie spočítat. Právě přítomnost výrazného záření v oblasti plic nasměrovala vědce k převratnému objevu. Další zkoumání potvrdilo, že se v plicích nacházejí rozsáhlé zásobníky kmenových buněk, které spouštějí vznik megakaryocytů.

„Plíce jsou podle všeho ideálním bioreaktorem pro vznik destiček, a to díky mechanické síle krevního tlaku, anebo nějakému typu molekulárních signálů, o nichž zatím nevíme,“ dodala členka týmu Guadalupe Ortiz-Muñozová.



# Automobily



# Češi zbožňují „teréňáky“

I lidé v srdci Evropy podlehlí lásce k autům takzvané třídy SUV. Zažívá doslova explozi. Žádné jiné auto nechtějí lidé tak jako auto s terénní vizáží. Ač v něm chtějí jezdit třeba jen ve městě.

Podle statistik Svazu dovozců automobilů obohatilo český registr letos v únoru 20 455 nových osobních vozů. To je nejvíc v historii. Navíc když k únoru (+6%) připočteme famózní leden (+19%), máme tu doslova prodejní explozi.

Může za to především šílenství po vozech kategorie SUV. Jejich podíl na registracích dosáhl už 24%! Před pár měsíci nemyslitelná věc... Češi tím popírají zaběhlou pomluvu, že při výběru vozu u nich hraje nejdů-

## ... VÍTE, ŽE... ..

... podíl dieselů klesl už pod 40%? Benzinům patří 57%. Z alternativ vede CNG, nečekaně živo bylo mezi elektromobily: v únoru 2017 jich přibývalo 40.

... podíl Škody po dlouhých měsících klesl v únoru pod 30%?

... firemním autům patří 79% registrací?

ležitější roli prostor. Jasně, hlavně rodinám, ale i „pouhým“ dvojicím se při cestě na dovolenou každý centimetr v interiéru i v kufru auta hodí. Ale SUV ukazují, že to není jen o nich. Protože místa zas nenabízejí tolik. Mohutná jsou spíš zvenčí. Ostatně podívejme se, jaká pro a proti mají nejžádanější typy aut.

### Malá auta

Evropané si je pořizují hlavně jako druhé vozy do rodiny. Ve městě se s nimi skvěle manévruje, navíc auto-



**NÁSTUP MEDVĚDA.** Škoda Kodiaq nastoupila cestu na českém trhu až v únoru, a to hned na 15. místě. Při současném bažení Čechů po třídě SUV ji na konci roku uvidíme nejspíš ještě výš.

mobilové značky u nich hodně sázejí na milý design. V Česku ale často plní roli jediného auta v rodině – ostatně taková Škoda Fabia byla léta nejprodávanějším autem u nás a do teď patří mezi tři nejžádanější. Může za to samozřejmě cena – nižší než u dalších typů. Přitom Fabia Combi se chlubí kufrem o objemu 530 litrů. To kolikrát ani velký teréňák nemá.

### Kompakty

Čili jinak auta nižší střední třídy typu Volkswagen Golf – jde o typické hatchbacky. Existují i liftbacky, jimž se páté dveře vyklápějí nad celým kufrem: typicky Škoda Octavia. Rodiny se zaměřují hlavně na prodloužené verze kompaktních – tedy kombíky. Sportovněji založeným řidičům vyhovuje nízká poloha za volantem a skvělé chování na silnici. Nevýhodou je menší variabilita, protože u klasických aut, kterými kompakty jsou, jde zadní sedadla v dřívějších případech pouze sklopit.

### MPV

Velkoprostorová auta – takzvaná třída MPV – mají asi největší slávu za sebou. Před pár lety si Češi oblíbili jejich vyšší karoserii, takže v nich odvezete objemnější předměty, třeba bicykl. Výška se pozitivně projevuje i při nastupování. Zadní sedadla u MPV můžete sklápět, posouvat

## 25 nejžádanějších aut v Česku 2017

1.	Škoda Octavia	4039
2.	Škoda Fabia	3187
3.	Škoda Rapid	1838
4.	Škoda Superb	1596
5.	Volkswagen Golf	1310
6.	Volkswagen Passat	959
7.	Hyundai i30	949
8.	Škoda Yeti	947
9.	Dacia Duster	849
10.	Hyundai ix20	790
11.	Volkswagen Tiguan	728
12.	Ford Fiesta	682
13.	Dacia Dokker	626
14.	Renault Clio	623
15.	Seat Leon	602
16.	Volkswagen Touran	534
17.	Kia Cee'd	513
18.	Opel Astra	471
19.	Ford Focus	461
20.	Volkswagen Polo	452
21.	Škoda Citigo	440
22.	Nissan Qashqai	434
23.	Hyundai Tucson	426
24.	Renault Mégane	419
25.	Seat Ibiza	369

Jde o registrace za první dva měsíce

Pramen SDA

nebo podle potřeby také úplně vyjmout. A navíc: pokud oželíte úložný prostor, sveze větší MPV díky výklopným či vyndavacím sedadlům až sedm lidí. A když sedadla nepotřebujete, máte naopak kufr jako na cestu kolem světa.

### SUV

Hit doby! Přitom praktická stránka za tím není. Terénní auta jsou sice na pohled velká, ale většinou mají menší kufr než kombíky. Sázejí totiž především na image, díky vyššímu posazu a nadprůměrné robustnosti karoserie také máte pocit větší bezpečnosti – hlavně ženy to tak často cítí. V této třídě se toho děje opravdu dost, takže vedle klasických tvrdých teréňáků tu najdeme ty lehčí nebo takzvané crossovery, které míchají víc tříd dohromady.

### Ženy a výběr auta

Při vybírání vozidla se ženy řídí jinými pravidly než muži. Jak vyplývá ze statistik společnosti AAA Auto, něžné pohlaví je konzervativní a raději se drží klasiky. Ženy se přilíš nezajímají o alternativní pohony a sázejí na vozy s osvědčenými dieselovými nebo benzinovými agregáty. V jejich hledáčku jsou častěji bezpečné a prostorné modely. Vůbec nejžádanější jsou vozy SUV. „Za posledních pět let se zájem o tyto vozy



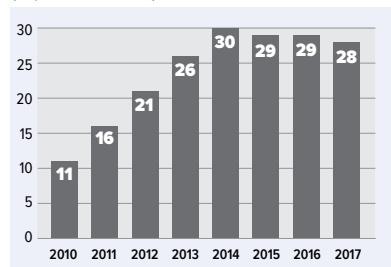
Speciál  
**AUTOMOBILY**  
byl připraven  
ve spolupráci  
s týdníkem  
Svět motorů.



zdvojnásobil, v případě kombíků a vozů MPV stoupl o čtvrtinu," říká Kateřina Topolová, ředitelka největšího bazaru v Česku. Nejčastěji se ženy zajímají o Škodu Yeti, Kiu Sportage či Dacii Duster. Naopak chladné jsou vůči hatchbackům a sedanům.

## Bílá láska

### Registrace bílých aut v ČR (v procentech)



Jde o registrace nových aut

Pramen SDA

Češi se doslova zbláznili do bílých vozů. Móda, která odstartovala zhruba před pěti lety, nebere konce. Letos v prvním kvartále najdeme v registracích nových osobních vozů podle SDA už přes padesát tisíc bílých aut. Před sedmi lety jich ve stejné době – tedy na prahu února 2010 – nebylo ani třináct tisíc. Jak doba mění vkus, dobře dokládá graf (viz nahore). V roce 2010 vládla oblíbená šedá s červenou a modrou. Dnes je to zcela jasně bílý lak. Avšak přednos bílé dávají především muži.

Zato Češi skoro zanevřeli na stříbrnou – po srpnu 2010 jsme našli v registracích přes devět tisíc stříbrných kousků. Dnes jich není ani čtrnáct set.



**EVROPSKÝ IDEÁL.** Rodinný kombík s terénními prvky Volkswagen Golf je dlouhodobě nejprodávánějším autem Evropy. Jako čtyřkolka ve verzi Alltrack koketuje i s módou SUV.

### ... VÍTE, ŽE... ..

- ... ženy stále častěji chtějí vozy s automatickou převodovkou?
- ... u žen roste obliba silnějších motorů?
- ... nejžádanější barvou vozů není jako pro muže bílá, ale šedá, modrá a červená?

### Standardní výbava se mění

Požadavky na výbavu auta se v čase výrazně mění. Co dřív bylo

luxusem, je dnes běžné i pro nejlevnější verze: třeba tempomat. Vozy také mají vysokou bezpečnostní výbavu. Prvky jako klimatizace, rádio či elektronický stabilizační systém ESP jsou dnes často samozřejmostí.

Z aktuálních příplatkových doplňků mají Češi nyní největší zájem o parkovací senzory, couvací kamery, vyhřívaná sedadla, střešní ližiny a technologie světel LED, která nahrazuje dříve oblíbené xenony. Výrazně umocňují image prémiového vozu.

David Šprincel

### 30 nejprodávánějších značek v Česku 2017

1.	Škoda	12 434
2.	Volkswagen	5281
3.	Hyundai	2945
4.	Ford	2442
5.	Dacia	2142
6.	Renault	1693
7.	Peugeot	1369
8.	Mercedes-Benz	1321
9.	Toyota	1288
10.	Kia	1276
11.	Seat	1218
12.	Opel	1103
13.	BMW	1060
14.	Audi	870
15.	Nissan	751
16.	Citroën	728
17.	Fiat	565
18.	Suzuki	505
19.	Mazda	430
20.	Volvo	340
21.	Honda	282
22.	Mitsubishi	256
23.	Subaru	154
24.	Jeep	145
25.	Land Rover	129
27.	Porsche	70
28.	Lexus	43
29.	Jaguar	43
30.	Lada	40

Jde o registrace za první dva měsíce

Pramen SDA

268324/27

INZERCE

## 40 GB dat k tarifu Red+

Ted' už nemusíte rodinu hlídat. 4 neomezené tarify a navíc 40 GB dat získáte jen s tarifikem Red+.

[vodafone.cz/rodina](http://vodafone.cz/rodina)

**Vodafone**  
Power to you



# Nejen nové čtyři oči

**Octavia Combi, jasně nejprodávější auto u nás, jezdí od jara 2017 s novou tváří. Rozdělená přední světlá na čtyři vzbudila hodně vášni. Ale zmodernizované nejsou je světlá.**

O novém designu světel už bylo napsáno a řečeno mnoho. Dost často slyšíme, že tahle plastika se vážně nepovedla. Co člověk, to názor. Ale třeba v testované šedé metalíze se nám novinka líbí, nepůsobí příliš křiklavě a netahá za oči jako třeba bílá octavia

se základními halogeny. Je to něco nového, neokoukaného a vážně se oněm nenavazujícím linkám dá přijít na chuť. Uvidíte sami, až zaplaví naše silnice. Zatím působí jako exot. Ale nejde jen o světlá. Výraz nejprodávějšího auta v Česku dost změnila také kapota s dominantním radarem

## ... HODNOCENÍ ...

- Prostorný interiér
- Obrovský a praktický kufr
- Silný a úsporný motor
- Nabídka moderních technologií
- Jisté jízdní vlastnosti
- Kontroverzní design



Foto Svět motorů 2x

a hranami ve stylu superbu. Zepředu máte vážně pocit, že se díváte na jiné auto, což dnes nebývá

po faceliftu běžné.

Specialitou octavie je přístrojová deska bez dekoračního obložení, které najdeme jen na středovém tunelu a dveřích. Oživení mají přinést pásy diodového podsvícení, na výběr je tolik barev, že můžete každý den ladit třeba s oblečením nebo náladou.

Dojem má pozvednout lesklý materiál použitý na přepracovaný panel klimatizace, bohužel očekávaný luxus trvá do doby, než plochu upatláte rukama. Totéž platí pro novou navigaci Columbus.

Z pragmatických důvodů se hlavně do firem ve velkém prodávají naftové šestnáctistovky. Kohokoli se ale zeptáte, v souvislosti s oktávkou podvědomě vypálí 2.0 TDI. My s ním jezdili za 5,5 l/100 km a užívali si potenciál 110 kW a 340 N.m.

## Základní údaje

**Motor:** vznětový čtyřválec. Zdvihový objem 1968 cm<sup>3</sup>. Výkon 110 kW, točivý moment 340 N.m. Pohon předních kol. Manuální převodovka, 6<sup>o</sup>. Nejvyšší rychlost 216 km/h. Zrychlení z 0 na 100 km/h 8,5 s. Kombinovaná spotřeba 4,3 l/100 km.

**Rozměry** – délka x šířka x výška 4667 x 1814 x 1465 mm. Rozvor náprav 2686 mm. Objem kufru 610/1740 l.

## CENY

Nejlevnější Octavia Combi (1.0 TSI/85 kW) 437 900 Kč.

Nejlevnější 2.0 TDI/110 kW 612 900 Kč.

Testovaný vůz (Style s příplatky) 982 200 Kč.

Šedý kombík obouvá rozumná sedmnáctipalcová kola a pohupuje se na adaptivních tlumičích za 25 400 Kč. Vyložené nám sedla kvalitní zakroucená okreska. V zatáčkách jsme si totiž potvrdili, že mírné rozšíření zadního rozchodu (do 110 kW +20 mm, silnější motory +30 mm) dělá velké věci. Za prvé vysunutá kola v podběžích lépe vypadají, za druhé auto v rychle projížděném oblouku lépe sedí a snáze se řídí.

/dav/

# Nový kabát pro golfský proud

**Kompaktní hatchback Volkswagen Golf dostal v rámci modernizace lehce pozměněný výraz, ale také řadu technických novinek.**

Ve výrobě se drží více než čtyřicet let a každý rok se pro něj rozhodne téměř milion motoristů. V Evropě neexistuje prodávější auto. To je Volkswagen Golf!

Místo nové generace, jak bývalo zvykem, zvolil tentokrát „jen“ modernizaci. Při pohledu zepředu nám připadá širší. Tento pocit vyvolávají hlavní světlomety protažené více do boků, zejména když jsou osazeny diodami a pásy pro denní svícení navazujícími na stříbrnou lištu v masce. Zapomenout nesmíme ani na koncová světlá sestavená standardně z diod. Stačí málo – a z golfu vyzáruje odhodlanější dojem.

Sedáme si dovnitř a pochvaluje si příjemnou řidičskou pozici, výborný sportovní volant i příkladné boční vedení sedadel. To vše jsou ale pro nás známé poznatky, stejně jako tvarování palubní desky, slušná nabídka

prostoru. Tak proč nám najednou golf připadá jiný? Mohou za to dva obří příplatkové displeje. První, 12,3palcový se usídlil v přístrojovém štítu, kde nahradil klasické ukazatele. Druhý, 9,2palcový na středovém panelu patří multimediálnímu systému Discover Pro. Obrazovka je roztažena na maxi-

mální velikost, a vše se ovládá pouze dotykem nebo gesty.

Pro první test jsme zvolili oblíbený dvoulitrový turbodiesel s výkonem 110 kW. A k němu si vezmeme dvouspojkový automat, protože má nyní sedm rychlostí. Líbí se nám hladší rozjezdy a jemnější změna pře-

vodových stupňů, rozestupy mezi nimi nejsou tak dlouhé jako dřív. Výrobce slibuje také ekonomičtější provoz, díky sedmi rychlostem by měl nový Golf být o tři deci úspornější. My jsme testovací okruh zvládli se spotřebou 5,8 l/100 km.

/sem/

## Základní údaje

**Motor:** vznětový čtyřválec. Zdvihový objem 1968 cm<sup>3</sup>. Výkon 110 kW, točivý moment 340 N.m. Pohon předních kol. Samočinná dvouspojková převodovka, 7<sup>o</sup>. Nejvyšší rychlost 214 km/h. Zrychlení z 0 na 100 km/h 8,6 s. Kombinovaná spotřeba 4,6 l/100 km

**Rozměry** – délka x šířka x výška 4258 x 1790 x 1492 mm. Rozvor náprav 2620 mm. Objem kufru 380/1270 l.

## CENY

Nejlevnější VW Golf (1.0 TSI/81 kW) 411 900 Kč

Nejlevnější diesel (1.6 TDI/85 kW) 513 900 Kč

Testovaný vůz (2.0 TDI/110 kW R-Line) 678 900 Kč

## ... HODNOCENÍ ...

- Jemné vzhledové úpravy
- Sportovnější styl
- Kvalita zpracování
- Hladší sedmistupňový automat
- Vyvážené jízdní vlastnosti
- Horší ovládání nejvyšší řady navigace





UMÍŠ VYPNOUT DĚŠŤ?

MOKRO

OFF

 **EyeSight**  
Driver Assist Technology



## PROJEĎTE BEZPEČNĚ KAŽDOU CESTU SE SUBARU SYMMETRICAL AWD



Chcete dojet dál než ostatní bez ohledu na počasí? Unikátní pohon všech čtyř kol Subaru Symmetrical AWD trvale posílá optimální výkon na každé kolo zvlášť. Proto v Subaru nikdy nezůstanete trčet s rodinou v půli cesty. Za deště, v blátě ani na promáčené louce. Za všech podmínek se navíc můžete spolehnout na bezpečnostní systém EyeSight – řidičovy druhé oči.

**Objednejte si testovací jízdu v kterékoli čtyřkolce Subaru ještě dnes na [subaru.cz](http://subaru.cz) | [zazijsubaru.cz](http://zazijsubaru.cz) | [subaru-butik.cz](http://subaru-butik.cz).**

Obrázek je pouze ilustrativní. Kombinovaná spotřeba paliva 6,9–7,1 l/100 km, emise CO<sub>2</sub> 159–164 g/km.



**SUBARU**

*Confidence in Motion*



# Přehled deseti nejdostupnějších aut pro rodiny

Mají příjemné cenovky, přitom poslouží jako plnohodnotné vozy pro rodiny: hatchbacky, případně liftbacky nižší střední třídy jsou u Čechů v kurzu. Kolik stojí ty nejdostupnější na jaře 2017? A jak se změnilly ceny proti loňsku?

Loňský žebříček nejdostupnějších aut

Seat Toledo	291 900 Kč
Renault Mégane	299 900 Kč
Škoda Rapid Spaceback	308 900 Kč
Peugeot 308	310 000 Kč
Seat Leon	312 900 Kč
Škoda Rapid	313 900 Kč
Mitsubishi Lancer	318 750 Kč
Opel Astra	319 900 Kč
Kia Cee'd	319 980 Kč
Hyundai i30	319 990 Kč



## 1. SEAT TOLEDO 291 900 Kč 1.2 TSI/66 kW BASIC

Čtyřpůlmetrový kompaktní liftback s kufrem na 550 litrů zavazadel vedl naši cenovou hitparádu před rokem – a vede ji i dnes. Základ Basic přitom není žádným holátkem: vedle šesti airbagů a tónových skel obsahuje i klimatizaci či rádio s CD/USB. Pro vyšší stupně výbav tak mohou být motivací jen prvky jako tempomat a lítá kola.

## 2. FIAT TIPO 299 900 Kč 1.4/70 kW TIPO

Tipo hraje hlavně na cenovou notu: sedan startuje dokonce na 269 900 Kč, čtyřdveřovým modelům ale dnešní rubrika nepatří. I hatchback se ale vejde pod tři sta tisíc a je hezky vybavený: namátkou šest airbagů, dálkový centrální zamykání, klimatizace, rádio a navrch pět let záruky s omezením sto tisíc kilometrů. Cenové srovnání s lednem 2016 chybí, model se totiž nabízí až od loňského léta.



## 3. KIA CEE'D 299 980 Kč 1.4/73 kW COMFORT 2017

Jak ukazují naše tabulky, před rokem šlo o devátý kompaktní, co se ceny týče – nyní už třetí. Cee'd totiž aktuálně zlevnil, startuje na 294 980 Kč – tahle cena platí pro modelový rok 2016. Ale aktuální je jen o pět tisíc korun výš, takže se rovněž vejde pod tři sta tisíc. Není divu, že Češi po autu pořád pasou: loni šlo prodejně o kompaktní šestku za koncernovou rodinou octavia, rapid, golf, leon a sourozencem i30. Cenově z nich vychází nejlépe, přitom ve standardu výbavy Comfort najdeme klimatizaci, audio s USB portem a ovládáním na volantu i přední mlhovky.





# R-aketa. R-Line.



## Passat s paketem R-Line a výkonem až 280 koní.

Odstartujte pěkně zostra. Passat se sportovním paketem R-Line si Vás získá přísným výrazem a nekompromisním výkonem. Zatímco zvenku můžete obdivovat sportovní nárazníky, trapézové koncovky výfuku nebo upravenou masku s logem R-Line, pod kapotou je vše podřízeno maximálnímu výkonu. Benzinový dvoulitr dosahuje výkonu až 280 koní a zrychlení z 0 na 100 km/h za 5,5 sekundy. Passat R-Line může startovat. Jste i Vy připraveni?

[www.volkswagen.cz/passat](http://www.volkswagen.cz/passat)



Volkswagen

**4. ŠKODA RAPID SPACEBACK 309 900 Kč 1.2 TSI/66 kW**

Kompaktní škodovka lehce nad 300 tisíc Kč vypadá hezky, ale výbavou na medailisty nestačí: Active postrádá rádio či klimatizaci. Škoda v tomto směru sází na akční výbavu Fresh za 327 900 Kč. Ta už (zdaleka nejen) zmíněné prvky má.



Foto: Svět motorů 7x



**5. ŠKODA RAPID 314 900 Kč 1.2 TSI/66 kW**

Stejný případ, jen hladina nastavená o malinko výš. Jako Fresh vyjde na 335 900 Kč a má už klimatizaci, litá kola, mlhovky, rádio ovládané na volantu, ba i parkovací senzory nebo vyhřívaná sedadla.



**6. FORD FOCUS 319 990 Kč 1.6 TI-VCT/77 kW TREND**

Takovéto posuny se nám líbí: loni byste focus mezi desítkou nejdostupnějších kompaktních hledali marně, stál 346 990 Kč. Nyní je o osm procent levnější a rozhodně nejde o chudobku: standardem je klimatizace, palubní počítač nebo rádio ovládané na volantu. A pozor! Nové dostanete za stejnou cenu 319 990 Kč i kombi!



**7. OPEL ASTRA 329 900 Kč 1.4/74 kW SELECTION**

Astra patří mezi nejdostupnější kompakty dlouhodobě, loni na tom byla dokonce ještě o 10 tisíc Kč lépe. Za příjemnou cenu dostanete klimatizaci, rádio, bluetooth handsfree a záruku 2 + 3 roky (150 tisíc km) na hnací ústrojí.



**8. SEAT LEON 339 900 Kč 1.2 TSI/63 kW REFERENCE**

Španěl se chlubí cenovkou 321 900 Kč, to ale platí pro verzi před faceliftem z konce roku. Modernější verze stojí o 18 tisíc Kč víc, vedle klimatizace, palubního počítače či rádia s ovládaním na volantu přidává třeba sedm airbagů.



**9. RENAULT MÉGANE 339 900 Kč 1.6 SCE/84 kW LIFE**

Před rokem jsme našli mégane pod tři sta tisíc, šlo ale o předchozí generaci, v únoru 2016 nastoupila nová, lepší – a momentálně o 40 tisíc Kč dražší. Základ Life je bohatě vybavený včetně tempomatu, klimatizace, rádia s ovládaním na volantu, bluetooth handsfree a pěti let záruky (150 tisíc km).



**10. PEUGEOT 308 340 TISÍC Kč 1.2/60 kW ACCESS**

Loni patřilo 308 čtvrté místo, nyní desítku uzavírá – zdražila totiž o 30 tisíc Kč. Výbavě Access nechybí nic podstatného: obsahuje klimatizaci, palubní počítač, rádio ovládané na volantu i třeba tempomat a pět let záruky (100 tisíc km) k tomu.



# JE ČAS UŽÍT SI KAŽDÝ MOMENT **NOVÝ SEAT LEON**



TECHNOLOGY TO ENJOY

## **PŘIPRAVEN NA VŠE.**

Můžete být v opeře. Tančit swing. Můžete být na cestě na důležitou večeři nebo trávit příjemný večer s přáteli. Právě teď nastal čas vašeho života, kdy si užíváte každý moment a můžete dělat cokoli. Jako nový SEAT Leon – plný síly a vybavený nejnovějšími technologiemi, jako jsou LED světlomety a bezdrátová nabíječka mobilního telefonu. Vůz vyvinutý pro nikdy nekončící prožitek z jízdy, ať se vydáte kamkoliv. Vůz, který je připraven na vše, tak jako právě teď i vy. **Nový SEAT Leon.**



# Jen lidé jsou omylní

**Evropská unie nařizuje výrobcům montovat do aut stále důmyslnější systémy. Třeba s povinnou kontrolou mrtvého úhlu v zrcátkách by se podle Bruselu desetina nehod vůbec nestala.**

Že jsou auta stále bezpečnější, nikoho nepřekvapí. Jenže v řeči čísel překvapuje, jak výrazně jen za pár posledních let.

Evropská komise spočítala, že současná auta proti těm z poloviny devadesátých let snižují riziko usmrcení či těžkého zranění posádky při nehodě přinejmenším o polovinu. A švédská pojišťovací společnost Folksam dokonce po prostudování reálných nehod zjistila, že u aut do pěti let stárí kleslo proti automobilům vyrobeným v první polovině osmdesátých let riziko těžkého zranění s trvalými následky posádky o polovinu a riziko usmrcení dokonce o 85%!

## Stroje nechybují...

„Sofistikované systémy jasně přispívají ke snižování pravděpodobnosti vzniku nehod,“ říká odborník na bezpečnost Roman Budský.

Sám se ponořil hlouběji do studia materiálu Evropské komise, Světové zdravotnické organizace, Koordinační rady ministra dopravy a jednotlivých



vých automobilek, aby vyjádřil číslu přínosnost jednotlivých systémů. Zjištění to jsou zajímavá.

## Lidský faktor

Bohužel stále připadá 95 % karambolů na vrub lidské chyby. Na rozdíl od stále důmyslnějších strojů ale nelze toto číslo ničím výrazně zvrátit.

Podle Romana Budského platí, že dokud budou lidé usedat za volanty či říditka motorových vozidel,

budou i nehody. Počítají s tím i tvůrci Vize nula, kteří apelují na to, aby celý systém silniční dopravy byl navrhován s vědomím, že lidé dělají chyby a odpouštěl jim je. Srozumitelně řečeno, aby jejich následkem nebylo těžké zranění nebo smrt.

Že to opravdu funguje, ukazují situace ve skandinávských zemích, Nizozemsku, Velké Británii či Německu, jejichž silnice se podle toho řídí a patří k nejbezpečnějším.

Úvahy Evropské komise jdou ale ještě dál. Přeshlapování nad funkcí a užitečností asistenčních systémů je už za námi a teď přicházejí na řadu směle vize. Už za tři roky chce EK výrazné zapojení řídicích systémů do chování vozidel. Od roku 2025 by měla být auta schopna zcela převzít řízení na dálnicích a nejpozději do 2030 i v městském provozu. Poslední fázi někdy od roku 2035 má být zcela autonomní robotické řízení.

Jak ale ukazují zkušenosti z testování aut bez řidičů, musí se do té doby připravit legislativa – kdo například ponese vinu za nehodu takového auta? Výrobce, nebo snad pasažér u palubní desky?

## Ničení aut dává smysl

Významným milníkem pro bezpečnost vozidel v Evropě bylo v roce 1997 založení testovací organizace EuroNCAP, která od té doby pravidelně posílá do zdi nově vyrobená vozidla. Vychází od počátku z metodiky EEVC – Evropského výboru pro zlepšení bezpečnosti vozidel. Všechny zkoušky probíhají na dospělých figurínách vpředu a dětských vzadu při rychlosti 64 km/h do bariéry se 40 % přesahem na straně řidiče. Pravidelná medializace výsledků má obrovský vliv na spotřební chování zákazníků. Sami výrobci se snaží o nejvyšší počet hvězdiček. Bezpečnost je od té doby významným marketingovým sdělením, které rozhoduje při koupi vozu. Od února 2009 EuroNCAP zařadil systémy aktivní bezpečnosti do vyhodnocení zkoušek. A od roku 2010 mohou zkoušené modely získat nejvyšší, pětihvězdičkové hodnocení, jen pokud mají ESP.

## Ještě se načekáme

Moderní a nákladné technologie se nejdříve prosazují v luxusních vozech. Teprve postupně prorůstají do aut pro „běžné smrtelníky“. A to mnohdy až po direktivním zásahu úřadů, jak ukazují třeba antiblokovací systémy brzd nebo stabilizační systémy.

S ohledem na to tedy není divu, že si motoristé k sofistikovaným systémům ještě hledají cestu. Podle průzkumu Continentalu věří 82 % Čechů moderním bezpečnostním systémům. Ovšem jen zlomek z nich se s nimi pravidelně setkává ve svém autě. Už proto, že mezi osobními vozidly je hned 42 % starších patnácti let! Tedy až o polovinu méně bezpečných než současná auta.





## 60 let bezpečnosti aut v Evropě

- 1958** - Ženevská dohoda řešící zejména osvětlení.
- 1961** - Československo přistupuje k Ženevské dohodě.
- 1969** - Poprvé se řeší odolnost zámek a závěsů dveří, nárazy na pevnou bariéru, pásy, pevnost sedadel, opěrky hlavy.
- 1970** - Začíná vydávání směrnic na konstrukci vozidel, zejména pásy a jejich kotevní místa.
- 1975** - Nová směrnice řeší chování nosné konstrukce auta při čelním nárazu.
- 1991** - Povinné používání bezpečnostních pásů v osobních vozidlech.
- 1995** - Nová norma řeší zesílení konstrukce karoserie, pásy s předpínači a omezovači síly, čelní airbagy.
- 1997** - Založení organizace EuroNCAP.
- 2004** - Povinné ABS ve všech nově prodávaných vozech na území EU.
- 2011** - Nově homologovaná auta v EU musejí být vybavena ESP.
- 2014** - Povinný systém monitorování tlaku pneumatik pro všechny nové osobní vozy.



## Tohle auto vidí za vás!

Jednou z ukázek, jak ženou vpřed asistenční systémy, je Subaru Levorg 2017. Otestovali jsme jeho unikátní systém EyeSight. Ten k autu patří standardně u všech verzí. Dvojicí kamer Subaru řeší to, k čemu ostatní potřebují kombinaci kamery a radaru. Do 55 km/h samočinně zastavuje před překážkami, rozeznává jízdní pruhy a tempomat samočinně udržuje vzdálenost od vpředu jedoucích vozidel.

V zácpě nás potěšila milá maličkost – když se auto vpředu pohne a zrovna se díváte, kde co lítá, upozorní vás pípnutím. Mít tohle všechna auta, odsýpalo by to v ranních zácpách o polovinu lépe!

Kamera umí brzdit i před méně obvyklými překážkami, zatímco radar potřeboval pevné ocelové části na zádi protějšího vozu. Pokusy s různými plachtami a malůvkami aut často dopadaly veřejným faux pas, zatímco Subaru zatím vždy zastavilo před vším, co jsme mu do cesty postavili. Třeba i před velmi neumělou zdí z banánových krabic.



## OČI ASISTENČNÍHO SYSTÉMU

Modul se stereokamerou je umístěn před zpětným zrcátkem. Doplnění do existujícího modelu si výrobce příliš nekomplikoval – tlačítka pro případnou deaktivaci jsou přímo na něm.



# Důležité jsou celkové náklady na provoz

**Výběr vozu je záležitostí, která by se neměla uspěchat. Ať plánujete pořízení nového nebo ojetého auta, je nutné zvážit kromě ceny také další parametry. Jaké možnosti financování se vyplatí prozkoumat a na co se při výběru vozu zaměřit?**

Při výběru auta je nutné si ujasnit, jak velké vozidlo budete potřebovat a za jakým účelem – pro rodinné výlety nebo třeba jen na cesty do práce. „Promyslete i provozní náklady, především výběr paliva. Volit můžete mezi klasikou nafta

versus benzin, ale zajímavou možností může být i vůz s alternativním pohonem. Ať už na stlačený zemní plyn, nebo hybridní pohon, nabízí se i elektromobil. Obecnou výhodou alternativních pohonů je jejich nízká spotřeba.“ porovnává Lukáš Cankář z Volkswagen Financial Services, jedničky na českém trhu v oblasti financování vozů.

## Vše je dnes on-line

„Nesoustřeďte se jen na pořizovací cenu – důležité jsou celkové náklady na provoz, tedy i servis, pojištění a také budoucí prodejní hodnota vozu v případě následného prodeje.

Pokud nemáte jasnou představu o rodinném voze, stačí využít on-line



## Zajímejte se především o RPSN

Financování je služba jako každá jiná a tak něco stojí. Tato cena je vyjádřena úrokem, který se může u jednotlivých poskytovatelů půjček výrazně lišit. Při špatné volbě instituce pak nezřídka dochází k problémům se splácením, z nichž se jen obtížně nachází východisko. Aby se vám nic podobného nestalo, porovnejte si u každé finanční nabídky tzv. RPSN, tedy celkové roční náklady spojené s financováním. Obezřetnost a rozvaha platí u pořizování automobilů stejně jako u nakupování čehokoliv jiného. Projděte si proto důkladně následující body, které shrnují, na co si dát před nákupem vozu pozor.

- Ptejte se na akční nabídky a značkové financování.
- Srovnajte si více nabídek na nákup auta.
- Dívejte se kolik je úrok či RPSN a zda obsahuje pojištění.
- Zajímejte se, kolik vás bude stát povinné ručení či havarijní pojištění.
- Informujte se na pojištění, které vás ochrání proti nemožnosti splácet, nebo v případě odcizení či zničení vozu.



Foto profilmedia.cz ZK

## Úvěr vs. operativní leasing

Výhody úvěru	Výhody operativního leasingu
doba splácení úvěru až na 72 měsíců	není nutné platit počáteční akontaci
možnost financování až 100% z celkové ceny vozu	fixní měsíční splátky po celou dobu financování
úvěr na ojeté vozy do 400 000 Kč – není nutné uzavřít havarijní pojištění	auto je plně pojištěno
úvěr na auto je poskytován až na 10 let staré vozy	měníte pravidelně za nový vůz
možnost nastavit si splátku předem, délku úvěru a poslední nerovnoměrnou splátku dle vašich potřeb	neplatíte za servis
garance neměnných úvěrových splátek	riziko zůstatkové hodnoty nese finanční společnost
povinné i havarijní pojištění vozidla je zahrnuto do měsíčních splátek úvěru	auto si pronajímáte na určité období (nejčastěji na 24, 36, nebo 48 měsíců) a využíváte jej jako službu
možnost předčasného doplacení úvěru na auto	nemusíte se starat o zůstatkovou hodnotu a opětovný prodej

Výhody vycházejí z produktové nabídky Volkswagen Financial Services

konfiguratory, které vám pomohou s detaily. Během chvilky získáte přehledné informace o vozidle, včetně výbavy, motoru a ceny, případně i vyšší měsíční splátky, kterou si můžete namodelovat podle vašich potřeb a dosáhnout tak na vůz, který se z pohledu pořizovací ceny jevil jako nedostupný.“ radí Lukáš Cankář.

Měsíční splátky se u jednotlivých finančních společností liší a některé z nich mohou zahrnovat nadstandardní služby a bonusy, nebo naopak poplatky, proto je vhodné všechny nabídky vybraného vozidla řádně porovnat.

## Možností se nabízí víc

Vzít rodinné úspory a pořídit si za ně automobil se sice může zdát jako nejjednodušší cesta k novému vozu, ale zároveň je nejvíce nákladná z hlediska zásahu do osobního nebo rodinného rozpočtu.

Existují výhodnější způsoby, jak automobil financovat. K nejrozšíře-

nějším patří především spotřebitelské úvěry. Pokud patříte mezi řidiče, kteří si chtějí vůz vyzkoušet na dva nebo na tři roky a auto si spíše bez starostí pronajmout, je pro vás ideální variantou řešení v podobě operativního leasingu.

„Neplatíte dopředu žádnou akontaci, nemusíte se starat o servis ani zimní kola. V měsíční splátce je zahrnuto i značkové pojištění s nadstandardním pojistným krytím. V rámci zvoleného balíčku služeb případně nehradíte ani náklady na běžné opotřebení,“ říká Lukáš Cankář.

## Akce a výhody

Pohodlnou výhodou financování jsou jasné dané měsíční náklady kryjící provoz vozu. „Těžít navíc můžete ze zajímavých výhod, jako jsou nižší úroky, nulové poplatky, slevy na vozidlo, akční servisní balíčky nebo dodatečná výbava,“ uzavírá ředitel marketingu a retailového prodeje ve Volkswagen Financial Services.

/sem/



# STAČÍ MÁLO, ABYSTE ZÍSKALI HODNĚ. PROSTORU.



## NOVÉ TIPO KOMBI JIŽ OD 329 900 Kč

NADCHNE VÁS NEJEN CENOU, ALE I VÝJIMEČNĚ KOMFORTNÍM INTERIÉREM,  
VYSPĚLÝMI TECHNOLOGIEMI A NEJMODERNĚJŠÍ BEZPEČNOSTNÍ VÝBAVOU.

Kombinovaná spotřeba 3,7–8,3 l/100 km, emise CO<sub>2</sub> 98–146 g/km. Zobrazený model je pouze ilustrační. Nabídka platí jen do vyprodání zásob. Na všechny vozy se vztahuje 2letá zákonná záruka a navíc 3 roky s limitem do 100 000 km. Podrobné informace u prodejců a na [www.fiat.cz](http://www.fiat.cz).



[fiat.cz](http://fiat.cz)

# HLEDÁTE ROZDÍL? NAJDETE HO AŽ V CENĚ.



**ŠKODA**  
SIMPLY CLEVER



NOVÝ VŮZ

ROČNÍ VŮZ

ROČNÍ  
VOZY

## Objevte neodolatelnou nabídku skoro nového automobilu za cenu ojetého.

Vyberte si některý z ročních vozů v programu ŠKODA Plus. Mají najeto maximálně 30 000 km, a navíc k nim získáte tovární záruku na 4 nebo 5 let. Samozřejmostí je garance kilometrů, servisní historie a technického stavu. S financováním od ŠKODA Financial Services se můžete těšit na povinné ručení za pouhých tisíc korun ročně. Přijďte si k nám vybrat automobil s výhodou stáří jednoho roku.

### Výhody ŠKODA Plus



Stáří maximálně  
18 měsíců / 30 000 km.



Tovární záruka  
prodloužená  
na 4 nebo 5 let.



Garance kilometrů,  
servisní historie  
a technického stavu.



Nejlepší nabídka  
pojištění a financování  
od ŠKODA Financial  
Services.



Se značkovým  
financováním  
povinné ručení  
za 1 000 Kč/rok.



Bonus při výkupu  
Vašeho stávajícího  
vozu.