



Levná česká práce

Jsme taková Čína přímo u Německa, říká spolujitel investiční společnosti Art of Finance Petr Krčil.

ROZHOVOR
str. 12-13

Zelená emancipace

Za 25 let by se měly skoro dvě třetiny zelených elektráren obejít bez dotací.

TRHY & SVĚTOVÁ EKONOMIKA
str. 8

🔄 CZK/EUR • 27,020/+0,005 Kč 🔄 CZK/USD • 25,461/+0,050 Kč 🔄 PX • 911,09/+0,63 % 🔄 EURO STOXX 50 • 3239,36/+1,26 % 🔄 ZLATO • 1158,55 \$ / -0,16 %

KOMENTÁŘ: JAPONCI VRACEJÍ ÚDER. PRAZDROJEM / str. 14

Krátce

Novely o ČT a rozhlasu jsou snadno zneužitelné

Poslanecké novely o obsazování a kompetencích rad České televize a Českého rozhlasu čelí rostoucí kritice. Obě média i Legislativní rada vlády upozorňují na jejich snadnou zneužitelnost, která by přinesla zhoršení současného stavu. **str. 2**

KPMG si nechá přestavět pražskou centrálu

Vítězem boje o sídlo poradenské firmy KPMG se stali investoři ze společnosti ZFP Investments. Konzultanti se totiž rozhodli, že zůstanou v jejím administrativním centru v Praze na Florenci. Chtějí ale, aby se zastaralé kanceláře od základů přestavěly. **str. 6**

Trumpovu diplomacii povede šéf Exxonu

Na významný post ministra zahraničí USA nominuje příští americký prezident Donald Trump současného ředitele energetické společnosti ExxonMobil Rexe Tillersona. **str. 9**

Plzeňský Prazdroj koupili Japonci

Největší japonská pivovarská skupina Asahi zaplatí za čtyři pivovary Prazdroje, slovenský Topvar a další producenty piva v Maďarsku, Rumunsku a v Polsku **7,3 miliardy eur.**

TÉMA / str. 4



přečtěte si:

SPECIÁL
Energetika



Zápisník
Marka Schwarzmanna



Jsmo práskači

Doba internetová měla na Čechy neskutečný dopad. Kromě těch pomyslných posunů vpřed (vnímejte jako „zlepšováků“ a „usnadňováků“ života) však jde registrovat i posuny vzad. „Rozmohl se nám tu třeba takový nešvar;“ má chuť člověk slovy klasika pravit. Není to ovšem ono sprosté slovíčko na „p“, ale práskat.

Poslední a nejvíce citovaný výtvar šimla v podobě sekce webu Daňové správy nazývající se „Nahlášení nevydané účtenky“ je jen špičkou ledovce. Je to jen další ryska na teploměru čnicím z našeho pomalu se ohřívajícího rybníka, ze kterého asi jen tak nevyskočíme. Naučili jsme se už přece hodnotit kvalitu péče lékařů na webu (tedy stěžovat si, že nás při poslední návštěvě nepozdravil), naučili jsme se upozorňovat na firmy, které používají upíratelný software (a dostávat za to odměnu). Nahlásit nevydanou účtenku, to bude hračka.

Dvě strany má však každá mince. Chtě nechtě musím uznat, že jeden z posledních práskačských webových vynálezů se mi přece jen zamlouvá. Slyšeli jste už o aplikaci Čistý komín? Pokud chcete eliminovat riziko rakoviny plic, tak právě tam můžete nahrávat fotky čadících komínů svých sousedů, kteří páli všechno možné, jen ne dedikované palivo. Pro pořádek: do aplikace se mají vkládat fotky kouřících komínů – to, že váš soused v restauraci kouří jako komín, se nepočítá. Trochu překvapivě, když nám tu nedávno prošel ten protikuřácký zákon...

Protagonisté dne



Ondřej BOHÁČ

ŘEDITEL IPR

Radni jej z funkce zástupce ředitele posunuli na místo nejvyšší. Jeho úkolem teď bude dovést do konce tvorbu Metropolitního plánu.

str. 3



Tom VERHAEGEN

ŘEDITEL PLZEŇSKÉHO PRAZDROJE

Dobré jméno pivovaru a jeho hospodářské výsledky přispěly k velkému zájmu investorů o balík středoevropských pivovarů.

str. X



Rex TILLERSON

ŠÉF EXXONMOBIL

Ředitel energetické firmy Exxon, který má mít silné vazby na Rusko, se stane Trumpovým ministrem zahraničí.

str. 11

PŘÍPRAVY VRCHOLÍ



Foto: čtk

SVĚTOVÝ POHÁR v biatlonu v Novém Městě na Moravě proběhne od 15. do 18. prosince, představí se na něm závodníci z 32 zemí. V místě konání závodů již vrcholí přípravy na jeho zahájení. Hotely, penziony a další ubytovací zařízení v okolí Nového Města už volná místa v době konání závodů delší dobu nemají.

Novely o ČT a rozhlasu jsou snadno zneužitelné

■ Neprůhledný výběr členů správních rad, který přinese nedemokratické aspekty a střet zájmů do řízení veřejnoprávních médií. To jsou hlavní výhrady televize a rozhlasu.

Pavel Otto

Poslanecké novely o obsahování a kompetencích rad České televize a Českého rozhlasu čelí rostoucí kritice. Obě média i Legislativní rada vlády napadají jejich snadnou zneužitelnost, která by přinesla zhoršení současného stavu. Kvůli střetu zájmů budoucích radních je navrhuji zamítnout jako celky. Zákonodárci kolem mediálního experta ANO Martina Komárka přitom tvrdí, že cílem změn je lepší kontrola a posílení nezávislosti veřejnoprávních médií.

Ta však mají opačný názor. „Česká televize a Český rozhlas shodně žádají ministra kultury Daniela Hermana, aby k novelám, které oslabují základní

pilíře nezávislosti médií veřejné služby, zaujal negativní stanovisko,“ uvedla mluvčí ČT Alžběta Plívová.

Mezi stěžejní prvky předlohy patří změna způsobu volby členů rad ČT a ČRo a zavedení nových orgánů v podobě správních rad.

Zatímco nyní volí patnáctičlennou televizní radu a devítičlennou rozhlasovou radu Poslanecká sněmovna z kandidátů navržených nestátními organizacemi,

například by radní spolu s politickými subjekty vybíralo 22 přesně stanovených nevládních organizací a jmenoval by je předseda Senátu. Podle předkladatelů by se tak zamezilo politické volbě předem domluvených stranických nominantů.

Přitom většina z těchto 22 organizací, kam patří různá umělecká a podnikatelská sdružení, má vlastní přímé obchodní či strategické zájmy na činnosti veřejnoprávních médií a dostane se

tak podle analýz, které má deník E15 k dispozici, do permanentního střetu zájmů. Tyto organizace by měly právo nejen členy rad jmenovat, ale i odvolávat. Návrh novely navíc nijak nevysvětluje, proč byly vybrány právě tyto organizace.

Nové pětičlenné správní rady by získaly rozsáhlé pravomoci a přímo by zasahovaly do hospo-

podání ČT a ČRo. Kontrolovaly by všechna důležitá rozhodnutí vedení obou médií. A i kdyby fakticky převzaly exekutivní kompetence, nenesly by za svá rozhodnutí majetkovou nebo právní odpovědnost. Ta by nadále zůstala

„Žádáme ministra kultury, aby k novelám zaujal negativní stanovisko,“ uvedla mluvčí ČT Alžběta Plívová.

na bedrech generálních ředitelů, jejichž možnost odvolání je definována velice široce a vágne. Vládní legislativci vytýkají návrhu to, že rady by nepodléhaly žádnému dohledu. Jejich jednání by se konala bez účasti managementu televize a rozhlasu i veřejnosti.

Sobotka dokončil bilanční schůzky

Setkáním s ministrem financí Andrejem Babišem (ANO) a ministryní práce a sociálních věcí Michaelou Marksovou (ČSSD) ukončil premiér Bohuslav Sobotka hodnotící schůzky, které provedl u všech členů svého kabinetu.

V případě ministerstva financí Sobotka ocenil, že

úřad prosadil nový loterijní zákon. Má nastolit přísnější pravidla pro regulaci hazardu a přinést více peněz do rozpočtu. Jako další úspěch označil boj proti daňovým únikům a s tím související zavedení kontrolního hlášení, vznik Daňové kobry a zavedení elektronické evidence tržeb.

Po Babišovi premiér chce, aby do konce volebního období ministerstvo připravilo a prosadilo novelu zákona o rozpočtových pravidlech a zákon o řízení a kontrole veřejných financí. Babiš

U ministerstva financí Sobotka ocenil, že úřad prosadil nový loterijní zákon, který má nastolit přísnější pravidla pro regulaci hazardu.

uvěd, že MF na zákonech pracuje, kritizoval ovšem zdouhavost legislativního procesu.

S Michaelou Marksovou se Sobotka sešel celkem čtyřikrát. Navštívili spolu správu sociálního zabezpečení, centrálu úřadu práce a pražský inspektorát práce.

Hodnocení uzavřeli včera na ministerstvu.

Od ministryně práce premiér chce, aby co nejrychleji vláde předložila zákon o sociálním bydlení i normu o zálohovém výživném. Koalici by pak měla přinést návrh modelu

budoucí výraznější valorizace penzí. Činnost rezortu i působení Marksové v jeho čele chválil. Za zpožděním zákonů je podle něj odpor koaličních partnerů. Normy ale mají „slušnou šanci“, aby se do voleb stihly prosadit, řekl. /mas, čtk/

Schodek účtu penzí se snížil

Výše schodku důchodového účtu dosahovala na konci září 14,94 miliardy korun a oproti předchozím letům se tak snížil. Ve srovnání s rokem 2014 byl zhruba poloviční. Vyplývá to z údajů České správy sociálního zabezpečení.

Důchodový systém je dlouhodobě v minusu. Díky růstu ekonomiky, vyšší zaměstnanosti i růstu mezd

- a tedy vyšším odvodům - do něj přiteklo víc peněz. Příjmy za první tři čtvrtletí letos činily 276,38 miliardy. Bylo to o 15,5 miliard

dy víc než ve stejném období loni. Předloni se od ledna do září vybralo na penze 247,12 miliardy.

Výdaje rostly pomaleji než příjmy, vybranou částku ale převyšují. Rostou hlavně výdaje na starobní penze. Suma na invalidní a pozůstalostní důchody se příliš nemění. Celkem se na penze vyplatilo letos do konce září 291,33 miliardy.

Na starobní důchody z toho putovalo 235,07 miliardy. Loni se v prvních třech čtvrtletích na tyto účely poslalo 229,73 miliardy. /čtk/

Celkem se na penze vyplatilo letos do konce září **291,33** miliardy.

NA DEMOLICI



Foto: čtk

KOMPLEX BUDOV Transgasu na Vinohradské třídě v Praze postavený ve stylu brutalismu není kulturní památkou. Majitel, kterým je firma HBB Reavis, tak může budovy po získání příslušných povolení zbourat. Na jejich místě má vyrůst polyfunkční objekt sestávající ze sedmi budov, který navrhli architekt Jakub Cigler. Rozhodnutí ministerstva kultury ještě není pravomocné, účastníci řízení se mohou odvolat. Fotogalerie na E15.cz

Institut plánování a rozvoje má opět ředitele

■ Novým šéfem Institutu plánování a rozvoje hlavního města vzešel z hlasování rady města a nikoli z výběrového řízení, jak bylo plánováno.

Pražští radní včera rozhodli, že novým ředitelem Institutu plánování a rozvoje (IPR) hlavního města se stane Ondřej Boháč.

Boháč dosud působil v institutu jako zástupce ředitele. Ve funkci nahradil architekta Petra Hlaváčka, kterého radní odvolali letos v září. IPR je příspěvková organizace hlavního města, na starosti má mimo jiné územní plánování.

„Pan Boháč byl na radě zvolen všemi přítomnými hlasy. Je to silný mandát a věřím, že všechny problémy mezi IPR a Prahou, které jsme měli možnost v uplynulé době vidět, tak že si z toho obě strany vzaly poučení a čeká nás budoucnost plná dobré spolupráce,“ řekla náměstkyně primátorky Petra Kolínská (SZ/Trojkoalice).

Současné vedení Prahy původně zamýšlelo vypsát na místo ředitele výběrové řízení. Tím se měli radní zabývat už v listopadu, projednávání ale odložili. „V radě byla shoda, aby se stal ředitelem právě pan Boháč, navíc výběrovým řízením již přede dvěma lety prošel a skončil druhý. Proto jsme šli touto cestou,“ řekla Kolínská.

V rámci tvorby Metropolitního plánu bude muset nový ředitel začít řešit složení týmu, který jej vypracuje. Na protest proti Hlaváčkovu odvolání jej totiž opustili jeho členové včetně vedoucího architekta Romana Kouckého. Jednat by měl Boháč s původními členy i Kouckým, který nedávno vyhrál výběrové řízení. „Tým bude posílen početně, a to co do síly, tak odborného zázemí. S panem Kouckým se vede jednání o podmínkách pracovní smlouvy,“ řekla Kolínská. Hlaváčka v září vedení města odvolalo, jako důvod uvedlo mimo jiné problémy s přípravou územního plánu. /čtk/

Krátce

Voda v Praze by mohla zdražit

Cena vody v metropoli by se v příštím roce mohla zvýšit o 2,97 procenta a Pražané by nově platili 87,71 koruny za metr krychlový místo dosavadních 85,18 korun. Vyplývá to z materiálu, který včera měli projednat radní, nakonec jej však nezařadili na program jednání.

V Praze 5 je nejvíce pronajatých kanceláří

Největší zájem o kanceláře v hlavním městě byl od začátku roku do konce září v Praze 5, na kterou připadalo 28 procent celkové poptávky. Následovaly Praha 4 a Praha 1. Majitelé v Praze pronajali 316 tisíc metrů čtverečních kanceláří.

Šestka vybírá lavičku Ferdinanda Vaňka

Svou lavičku by měl mít v Praze Ferdinand Vaněk, ústřední postava mnoha divadelních her Václava Havla. Praha 6 na ni vypsal v rámci oslav Havlových nedožitých osmdesátim architektonickou soutěž. Její součástí je i návrh na to, kde by lavička měla stát. /čtk/



Foto: tisk

TRADICE. Brána do Měšťanského pivovaru v Plzni nese letopočet 1842. Sládek Josef Groll tam 5. října onoho roku uvařil první várku pilsenského piva, které posléze proslulo po celém světě.

Plzeňský Prazdroj koupili Japonci

■ **Vlastníkem pivovarů v pěti zemích střední a východní Evropy se stala japonská skupina Asahi. Prodej pivovarů podmiňoval fúzi skupin AB InBev a SABMiller.**

Dušan Kůtner

Tuzemská pivovarská jednička Plzeňský Prazdroj se po sedmnácti letech vrací pod japonského majitele. Není jím tehdejší investiční skupina Nomura, která vedla s českým státem kvůli prodeji několik arbitráží, ale největší japonská pivovarská společnost Asahi Group.

Za čtyři pivovary Prazdroje, slovenský Topvar a další producenty v Maďarsku, Rumunsku a Polsku zaplatí 7,3 miliardy eur, zhruba 197 miliard korun. Pro Japonsko je to podle agentury Reuters největší akvizice v tomto oboru v historii. Musí ji ovšem ještě schválit Evropská komise. Pivovary odkoupila Asahi od skupiny

SABMiller, která se v říjnu spojila s největší firmou na světovém trhu AB InBev. Podmínkou fúze byl právě odprodej části aktiv skupiny SABMiller v Evropě. Kromě pivovarů ve střední a východní Evropě tak ze stejného důvodu již dříve získal jihoafrický producent značky Peroni a Grolsch. Samotný AB InBev zaplatil za převzetí světového konkurenta 79 miliard liber, tedy zhruba dva a půl bilionu korun. „Prostřednictvím

těchto akvizic hodlá Asahi vytvořit pozici globálního hráče soustředěného na prémiové značky,“ uvedla firma zaměstnávající po světě přes 22 tisíc lidí a dosahující obrátu 1,86 bilionu jenů, zhruba 415 miliard korun. Polovinu z toho tvoří příjmy z alkoholických nápojů, ale nejen z piva.

Asahi akvizicí středo- a východoevropských pivovarů tak podle agentury Reuters získá devítiprocentní podíl na evropském trhu. První je Heineken s pětinoým podílem, který v Česku vlastní pivovary v Krušovicích, Velkém Březně a Brně. Následuje Carlsberg s dvanácti procenty.

Plzeňský Prazdroj nechtěl změnu majitele – již třetí v novodobé historii po akvizici Nomurou v roce 1998 a prodejem SABMilleru o rok později – příliš komentovat. „Dohoda mezi AB InBev a Asahi ještě podléhá souhlasu antimonopolního úřadu. Předpokládá se, že tento proces bude završen v první polovině roku 2017,“ uvedla mluvčí Prazdroje Jitka Němečková.

„Vzhledem k tomu, že Evropská komise ještě dohodu neschválila, je předčasně spekulovat o jejich konkrétních dopadech na podnikání,“ dodala. **NÁZORY str. 14**

V Japonsku si našeho piva a chmele vždy vážili, míní experti

Tuzemští odborníci na pivovarnický průmysl oceňují, že Plzeňský Prazdroj skončil v rukou pivovarníků, nikoli investorské skupiny či fondu soukromého kapitálu. Navíc Japonsko má podle nich k českému pivu, chmelu a technologiím dlouhodobě velmi pozitivní vztah, neboť již od předválečných dob je největším zájemcem o žatecký poloraný červeňák a další.

„Japonské pivovarnictví má k českému pivu respekt. Čeští sládky jezdili do Japonska, tamní odborníci zase k nám,“ říká šéfredaktor odborného časopisu Pivo, Beer & Ale Pavel Borowiec. „Skupina Asahi je navíc natolik finančně silná, aby zajistila rozvoj a export Plzeňského Prazdroje,“ dodal. Prazdroj by se mohl nyní dostat do podobné pozice jako Staropramen po prodeji skupině Molson Coors.

„Asahi jej bude považovat za vlajkovou loď,“ míní Borowiec. Asahi má přitom celosvětovou distribuci, která by mohla pomoci značkám Prazdroje uspět nejen v Asii, ale třeba v rozvíjející se Africe. Trh v Evropě či Spojených státech už podle něj příliš neporoste, pokud vůbec.

Bývalý výkonný ředitel svazu pivovarů Jan Veselý míní, že Prazdroj je pro Asahi nejcennější částí nově nabytého portfolia. „Odhaduji, že zhruba šedesát procent z ceny je jen za Prazdroj a čtyřicet za všechny ostatní,“ podotkl.

Pozornost podle něj ale bude upřena nejen na samotnou značku Prazdroj, ale také na Velkopopovického Kozla. „Na něj se většinou zapomíná, ale stále je nejprodávanější značkou českého piva v zahraničí,“ připomněl. /duk/

Japonci podle odborného odhadu vydali za Prazdroj

60 %

kupní částky. Zbytek připadl na ostatní pivovary.

- založen byl v roce 1842, podobu nynější akciové společnosti dostal v roce 1994

- provozuje čtyři pivovary – Prazdroj a Gambrinus v Plzni, Velkopopovický Kozel ve Velkých Popovicích a Radegast v Nošovicích
- tržby v účetním roce končícím



v březnu 2016 stouply meziročně o 3,3 procenta na 14,4 miliardy

korun, hrubý zisk se zvýšil o pět procent na 3,7 miliardy korun

- skupina loni prodala včetně licenční výroby deset milionů hektolitřů, v Česku tak měla zhruba 45procentní podíl

- firma založená v Ósace v roce 1889 teď sídlí v Tokiu

- kromě piva vyrábí další alkoholické i nealkoholické nápoje a potraviny
- s podílem 38 procent je největším pivovarem v Japonsku, hlavními konkurenty jsou Kirin a Suntory

- tržby skupiny loni stouply o čtyři procenta na 1,86 bi-



lionu jenů, přibližně 415 miliard korun

- v 83 výrobních závodech po celém světě zaměstnává přes 22 tisíc lidí

- od roku 2000 Staropramen vyrábí pro Asahi piva Super Dry určená pro evropský trh
- v roce 2012 neuspěla se snahou koupit skupinu osmi středo-evropských pivovarů včetně Staropramenu

Změňte daňové úlevy na výzkum, požadují firmy

■ Podniky kritizují systém odpočtů daní na výzkum a vývoj, v němž úřady nejednají vykládají pojem inovace. Přípravu odpočtu považují za náročnou a úředníky za neprofesionální.

Problém odpočtu daní na vývoj a výzkum sužuje v Česku především malé a střední firmy. Dvojkolejnost kontrolních orgánů a různé výklady pojmů výzkum a vývoj způsobují, že raději státní podporu oželí, aby pak nemusely vrátit odpočty i s úroky. Uvedl to předseda Asociace malých a středních podniků a živnostníků Karel Havlíček.

Podnikatelský sektor přitom podle asociace do výzkumu a vývoje přispívá více než polovinou a firmy mají o daňové odpočty v této oblasti zájem. „Mají chuť investovat, a tím pádem chutí inovovat. Ale inovace bez investic je pro řadu firem nemožná,“ řekl Havlíček. Z loňských výdajů na výzkum

a vývoj ve výši 88,6 miliardy korun činily podnikatelské zdroje 45,6 miliardy a meziročně vzrostly o 5,4 procenta. Ukázala to Analýza stavu výzkumu, vývoje a inovací v ČR, kterou v pátek projedná vládní vědecká rada. Podobná data také na konci října zveřejnil Český statistický úřad. /čtk/

Většina firem dá na výzkum stejně či více než loni

Podniky v Česku by s výhledem na dva roky dopředu investovaly více do výzkumu a vývoje, kdyby mohly využít různé druhy finančních podpor, nebo pokud by měly k dispozici více kvalifikovaných a zkušených zaměstnanců. Vyplývá to ze studie, kterou zveřejnila společnost Deloitte. Nejméně čtyři pětiny firem plánují vynaložit na výzkum a vývoj alespoň tutéž částku jako loni. Během tří až pěti let plánuje zvýšit rozpočet na vývoj a výzkum 45 procent firem a dalších 36 procent hodlá investovat tutéž částku jako loni.

Zaorálek: Projekt turecké elektrárny by měl pokračovat

Česko-turecký projekt výstavby tepelné elektrárny Yunus Emre by měl pokračovat. Shodli se na tom v Ankaře ministr zahraničí Lubomír Zaorálek a turecký premiér Binali Yildirim. Zaorálek po jednání s tureckým premiérem uvedl, že o dalším postupu bude jednat tým expertů.

„Máme politické ujištění, že oběma stranám stojí za to usilovat o vzájemně výhodné řešení,“ řekl Zaorálek. „Bude se snažit, aby do země co nejdříve zavítala další skupina odborníků,“ dodal.

Výstavba elektrárny měla podle Zaorálka smysl pro Českou republiku i pro Turecko. Ankara ji chtěla vybudovat v rámci progra-

mu využívání vlastního nerostného bohatství v energetice, Češi nabídli odborné znalosti.

Stavbu elektrárny Yunus Emre úvěrovala Česká exportní banka a úvěr pojistila státní pojišťovna EGAP. Pokud se problém s nedokonalou elektrárnou nepodaří vyřešit, mohou náklady odhadované na patnáct miliard korun dopadnout na daňové poplatníky.

Hlavní dodavatel Vítkovice Power Engineering je v insolvenční. Dlužníkem je turecká Adularya, součást holdingu Naksan, který po červencovém pokusu o převrat kontroluje turecká vláda. Vedení holdingu bylo zadrženo nebo emigrovalo. /čtk/

261635/12

INZERCE

VÁNOCE

s Českou televizí



Tři sváteční večery | Tři premiérové pohádky

Slíbená princezna

25. 12. od 20:00 na ČT1

Pravý rytíř

24. 12. od 19:00 na ČT1

Zázračný nos

26. 12. od 20:00 na ČT1



Foto: čtk

ZŮSTÁVÁME. Poradenská firma se rozhodla setrvat v dosavadním sídle. Lokalita na Florenci je dobře dostupná, zviditelňuje firmu a okolí nabízí dostatečné hotelové a kongresové kapacity.

Sídlo KPMG čeká rekonstrukce. Proběhne za plného provozu

■ Poradenská firma KPMG obnovila pronájem v nynějším sídle až do roku 2028. Na kancelářském trhu jsou tak dlouhé kontrakty výjimečné.

Daniel Novák

Vítězem boje o sídlo jedné z největších poradenských firem KPMG se stali tuzemští investoři ze společnosti ZFP Investments. Konzultanti se totiž rozhodli, že zůstanou v dosavadním administrativním centru v Praze na Florenci. Budova patří do portfolia ZFP podnikatele

Vladimíra Poliaka. Pokud by se firma odstěhovala, zůstalo by Florenc Office Center prázdné. KPMG si ho totiž pronajímá celé. Podmínkou konzultantů pro setrvání ale je, že se prostory od základů přestaví. Administrativní centrum vzniklo v roce 2003 a z hlediska realitního trhu je zastaralé.

„Je to ideální lokalita. Máme tu velmi dobrou dostupnost, díky poloze budovy jsme vidět a okolí nabízí dostatečnou hotelo-

vou i konferenční kapacitu.“ zdůvodnil volbu Pavel Kliment, partner KPMG ČR. Ve hře bylo deset tisíc metrů čtverečních kanceláří.

Pracuje v nich sedm set lidí. Rozhodnutí zůstat v kancelářích naproti hotelu Hilton znamená pro poradce a auditory v českých podmínkách unikátní experiment.

Rekonstrukce kanceláří se totiž odehraje za plného provozu. V zahraničí je to běžné. V Česku se ale takový postup příliš nepoužívá. Sta-

vební práce začnou příští rok a trvat mají do roku 2018.

V tajnosti zůstávají podrobnosti transakce. KPMG jen sdělila, že s majitelem podepsala novou smlouvu do roku 2028. Tak dlouhý kontrakt se na kancelářském trhu považuje za výjimečný. Obě strany si už ale nechaly pro sebe, zda se změní nájemné. Stejně tak nezveřejnily, kolik bude přeměna kanceláří stát a kdo investici zaplatí.

Stěhování nebo setrvání ve stávajících prostorech řeší také tuzemská část dalšího poradenského gigantu, společnosti Deloitte. V jejím případě ale ještě rozhodnutí nepadlo.

Na 10 tisících metrů čtverečních kanceláří, jež projdou rekonstrukcí, pracuje

700
lidí.

Krátce

Česká spořitelna zdraží hypotéky

O 0,4 procentního bodu u všech fixací zvýší Česká spořitelna od počátku příštího roku úrokové sazby hypotečních úvěrů. Zájemci získají hypotéky s úročením od 2,19 procenta. Řada velkých bank od prosince zvýšila sazby. Průměrná úroková sazba hypoték v Česku přitom v říjnu klesla na nové minimum 1,80 procenta.

V čele autoprůmyslu patrně stane Wojnar

Novým prezidentem Sdružení automobilového průmyslu by se příští týden měl stát jeho viceprezident, člen představenstva Škody Auto pro personalistiku Bohdan Wojnar. Jako jediný kandidát patrně nahradí prezidenta Martina Jahna, který se funkce vzdá kvůli angažmá ve vedení jedné ze dvou firem Volkswagenu v Číně.

Vysílače T-Mobile dovolí telefonování z letadel

Česká pobočka T-Mobile vybudovala čtyři vysílače, kterými pokryla Česko pro mobilní vysokorychlostní připojení v letadlech. První běžné lety, které budou využívat síť European Aviation Network, se uskuteční v polovině příštího roku. Cestující se budou do EAN připojovat ze svých zařízení prostřednictvím Wi-Fi. /čtk/

263546/19

INZERCE

SLEDUJTE



NEJLEPŠÍ JÍZDA NA WEBU

DAKAR

2. - 14. ledna 2017

online reportáže | fotky | videa | rozhovory



PARAGUAY
BOLIVIA
ARGENTINA



Naše děti budou žít hlavně ve virtuální realitě

■ Jak budou fungovat, pokud vůbec, současné **TV přijímače** po přechodu na nový standard vysílání? A co čeká Česko s **internetem věcí**? Existují v souvislosti s ním bezpečnostní rizika? V on-line rozhovoru na **E15.cz** odpovídal ředitel Českých radiokomunikací **Martin Gebauer**.

E15.cz Jaký typ TV si mám koupit, aby fungoval po roce 2020?

Pokud nemusíte, není nutné si nyní kupovat televizor žádný, stávající DVB-T vysílání poběží do roku 2020 beze změny. Pokud si nový TV přijímač kupujete, vyberte kompatibilní s novým standardem TV vysílání, tedy ten, který umí zpracovat vysílání ve standardu DVB-T2 s kodekem HEVC (H.265), což vám umožní TV příjem i po roce 2020, kdy bude vypnuto DVB-T vysílání. Pro ověření, zda televizor skutečně fungovat bude, spustily ČRA certifikaci TV přijímačů. Její výsledky a aktualizovaný seznam ověřených přístrojů najdete na stránkách dvbt2overeno.cz, v obchodech jsou takové přijímače označeny zlatou samolepkou s logem DVB-T2 ověřeno.

E15.cz Kam se bude ubírat televize v budoucnosti?

Stane se jakýmsi multimedialním centrem, obrazovkou, která umožní volbu z velkého množství obsahu, jenž tam bude proudit různými cestami – terestricky, prostřednictvím internetu nebo satelitním příjmem. Televize se stane interaktivnější, posune se směrem k výběru programů z ikon a aplikací, jak to známe z tabletů nebo mobilních telefonů. Ovládání bude více intuitivní a tím mám na mysli náhradu dálkového ovládacího, a to hlasem, gestem nebo

dotykem prostřednictvím mobilního telefonu. Kvalita rozlišení obrazu umožní využívání velkých zobrazovačů, obrazovka se bude ztenčovat a pravděpodobně bude i ohebná, proto ji bude možné používat například jako interiérové stěny.

E15.cz Co čeká Česko s internetem věcí?

Internet věcí vstupuje do našich životů stále častěji a masivněji. Mnoho projektů pro internet věcí pomůže zlepšit kvalitu lidského života, některé se jeví jako zbytečné a některé se zcela jistě na trhu neuchytí a zaniknou. Nicméně to, že technologie bude stále více ovlivňovat náš život, je jistá věc. Nyní jsme ve fázi poměrně bouřlivého vývoje, staví se síť, připravují se projekty a aplikace. Bude muset také přijít čas určité regulace a zhodnocení bezpečnostních hledisek, která jsou zatím v pozadí. Je také otázkou, jak moc budou lidé ochotni pouštět technologii do svých životů. Pocit „velkého bratra, který se dívá všude“, nemusí být příjemný.

Lidé středního a vyššího věku jsou spíše konzervativnější a vnímají rizika spojená se zneužitím osobních údajů a citlivých dat. Mnohdy využít si neumějí nebo ani nechťejí představit. Nicméně generace dnešních dětí či náctiletých má k technologiím zcela jiný přístup a jsou jim otevření téměř



Foto E15 Michael Tomáš

ve všech oblastech svého života a bezstarostně sdílejí svá osobní data. Nemyslí ale samozřejmě tolik na bezpečnost a budoucí důsledky přicházející digitální společnosti.

Říká se, že generace našich dětí bude žít více ve virtuální realitě než ve skutečném životě. Což s sebou bude přinášet některé digitální paradoxy. Například osobní transparentnost a integrita budou veřejnou záležitostí, protože digitální stopu, kterou zanecháváme nyní, si s sebou ponese celý život a přijdou možná chvíle, kdy bychom ji raději nějak pozměnili nebo skryli, ale už to nepůjde, viz právní spory o odstranění toho či onoho dokumentu z internetové sítě. Na druhé straně bude virtuální realita čím dál více nebezpečná, jelikož umožní zakrývat pravou identitu, což se již dnes projevuje v různých formách – kyberkriminalita, kyberšikana, trolling a další přicházející negativní trendy.

E15.cz Jak by se mělo reagovat na bezpečnostní rizika internetu věcí, která se nedávno projevila?

Každý jednotlivec i společnost musejí při využívání techniky a technologie dbát i na její zabezpečení. Nástroje na zabezpečení existují, nejsou ale dostatečně využívány, protože se riziko často podceňuje a až nějaký obdobný útok vyburcuje k větší aktivitě. Otázku bezpečnosti je ale potřeba řešit již při nákupu a instalaci zařízení a v neposlední řadě i zamyšlením nad bezpečností vlastního chování při jejich užívání.

E15.cz Co si myslíte o placeném pozemním vysílání?

V některých zemích funguje a funguje dobře. Jeho zavedení v České republice není otázkou technologie, ale spíše politického rozhodnutí a volby vysílatelů televizních stanic, jak se svým obsahem budou chtít nakládat. V současné době funguje model neplaceného televizního

vysílání, za jehož sledování „platí“ diváci tím, že sledují reklamy. Tento model funguje úspěšně i na rozvinutých trzích v západní Evropě a procento lidí, kteří zdarma šířené pozemní vysílání přijímají, stále roste. V Evropě je celkově pozemní vysílání nejvíce oblíbené a i ve velkých státech jako Itálie, Španělsko, Francie, Itálie nebo Velká Británie je pozemní vysílání velmi významné.

Celý rozhovor na E15.cz

Martin Gebauer (47)

V čele Českých radiokomunikací stojí od roku 2014, předtím ve firmě řídil finance. Před příchodem do ČRA působil například v Ernst & Young či Orco Property Group. Absolvent VUT v Brně, studoval i na londýnské City University.



Podpora OZE bude kulminovat v roce 2030

■ Konkurenceschopnost obnovitelných zdrojů poroste. Bez dotací by se za pětadvacet let měly obejít skoro dvě třetiny zelených elektráren.

Jan Stuchlík

Obnovitelné zdroje energie sice zlevňují, přesto se ale pro uplatnění na trhu bez další podpory neobejdou. Podíl nových zelených elektráren, které budou na dotacích závislé, však bude v příštích letech klesat. Tvrdí to analýza Mezinárodní

agentury pro energii (MAE). Mezi roky 2035 a 2040 bude dotace potřebovat méně než 40 procent nových obnovitelných zdrojů. Výše dotace na vyrobenou megawatt-hodinu elektřiny tak bude klesat. Nejčastější státní příspěvek by se měl pohybovat mezi patnácti a třiceti dolary za megawatt-hodinu.

Loni přitom inkasovali provozatelé ekologických elektráren na celém světě dotace v celkové výši 120 miliard dolarů, odhaduje MAE. Fotovoltaické elektrárny si z tohoto koláče ukrojily rovnou polovinu, elektřina z větru stála 30 procent z celkové

částky. Na podporu elektřiny z biomasy šlo sedmnáct procent globálních dotací. Plně dvě třetiny veškeré podpory se přitom vyplácejí v Německu, USA, Číně, Itálii a Japonsku.

„V příštích 25 letech budou obnovitelné zdroje po celém světě nejrychleji rostoucím zdrojem energie. V Asii je ještě doplní nové jaderné elektrárny,“ říká šéf MAE Fatih Birol. Pokud se státy nepustí do razantnějšího boje s emisemi skleníkových plynů a budou pokračovat jen ve stávajících politikách, bude celková roční vyplatěná podpora obnovitelným zdrojům kulminovat v roce 2030. MAE spočítala, že v té době se vyplatí 210 miliard dolarů. Do roku 2040 pak tato částka klesne na 170 miliard dolarů. I když bude o 40 procent vyšší než dnes, množství elektřiny vyprodukované obnovitelnými zdroji do roku 2040 vzroste pětkrát.

„Důvodem rychlého rozvoje obnovitelných zdrojů jsou klesající investiční náklady na jejich stavbu,“ dodává Birol. U fotovoltaických elektráren tyto

jednotkové náklady na instalovaný watt spadnou v Evropské unii do roku 2040 o polovinu, v USA bude propad dvoutřetinový. V Číně by stavba nových obnovitelných zdrojů měla zlevnit o tři čtvrtiny. K tomu je třeba připočítat také očekávaný růst ceny elektřiny, který dál sníží nutnost vyplácení dotací.

Česko by mělo obnovit podporu OZE

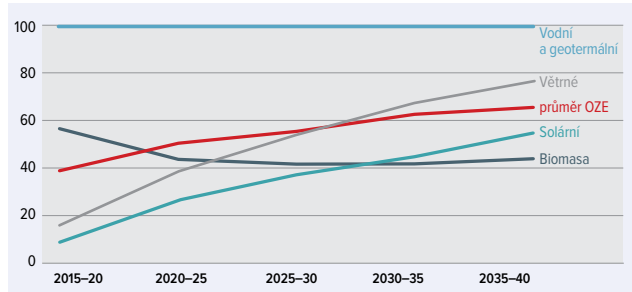
Po pěti letech zhodnotila MAE českou energetickou politiku. Jedním z doporučení je obnovení podpory obnovitelných zdrojů. „Nové mechanismy podpory by měly být nákladově efektivní a dlouhodobě stabilní. Podpora v minulosti byla velmi štědrá, teď je třeba přijít s realističtější podobou,“ prohlásil v Praze šéf MAE Fatih Birol. Podpora by měla odpovídat klesajícím nákladům na stavbu nových elektráren. Jednou z doporučených možností jsou aukce, v nichž budou investoři soutěžit o co nejnižší podporu.

Google umístí své servery na Kubě

Americký internetový gigant Google včera podepsal na Kubě dohodu, která by měla kubánským uživatelům internetu zajistit rychlejší přístup k jeho datům. Google v rámci dohody instaluje přímo na ostrově svobody své servery, na které bude data ukládat. To by Kubáncům mělo přinést vyšší rychlost při využívání populárního videoportálu YouTube a některých dalších produktů společnosti Google. Dohodu podepsal za Google výkonný předseda jeho mateřské společnosti Alphabet Eric Schmidt a za kubánskou stranu šéfa státního telekomunikačního monopolu ETECSA Mayra Arevichová Marinová.

Dohoda podle agentury AP odstraňuje jednu z mnoha překážek pro normální fungování internetu na Kubě. V současnosti je domácí připojení k internetu pro většinu Kubánců nezákonné a přístup k veřejným Wi-Fi sítím je velmi nákladný – poplatek za deset hodin odpovídá průměrnému měsíčnímu platu. Rychlost připojení je u těchto sítí navíc často příliš malá na stahování souborů či sledování videa. /čtk/

Kolik obnovitelných zdrojů se obejde bez dotací (v procentech)



Pramen World energy outlook 2016, IEA

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 13. 12. 2016

| Země | Množství | Kurz |
|----------------|----------|--------|
| Austrálie | 1 | 19,092 |
| Čína | 1 | 3,690 |
| Dánsko | 1 | 3,633 |
| EMU | 1 | 27,020 |
| Chorvatsko | 1 | 3,590 |
| Japonsko | 100 | 22,094 |
| Kanada | 1 | 19,404 |
| Maďarsko | 100 | 8,597 |
| Norsko | 1 | 3,019 |
| Polsko | 1 | 6,080 |
| Rusko | 100 | 41,827 |
| Švédsko | 1 | 2,780 |
| Švýcarsko | 1 | 25,160 |
| Turecko | 1 | 7,312 |
| USA | 1 | 25,461 |
| Velká Británie | 1 | 32,358 |

Akcie na pražské burze

13. 12. 2016

| Název | Kurz [Kč] | Změna [%] |
|---|----------------|-----------|
| CETV | 69,00 | 0,00 % |
| ČEZ | 418,60 | -0,55 % |
| Erste Bank | 764,50 | 0,84 % |
| Fortuna | 85,15 | -0,47 % |
| Kofola | 378,80 | 1,97 % |
| KB | 897,10 | 0,35 % |
| Moneta | 80,00 | 2,63 % |
| O2 CR | 241,00 | 2,55 % |
| Pegas | 785,00 | 0,65 % |
| Philip Mor. ČR | 12 620,00 | -0,57 % |
| TMR | 660,00 | 0,00 % |
| Unipetrol | 179,00 | 0,79 % |
| VIG | 560,10 | 0,48 % |
| Celkový objem (v tisících korun) | 523 490 | |

Krátce

Španělské lákají banky zvažující odchod z Británie

Španělský úřad pro regulaci akciového trhu včera představil plány na přilákání finančních společností sídlících v Británii, které zvažují přesun do zahraničí kvůli brexitu. Zájem o přilákání bank z Británie již projevily například Německo a Francie.

UniCredit zvýší kapitál a zruší tisíce pracovních míst

Největší italská banka UniCredit zvýší vydáním nových akcií základní jmění o 13 miliard eur (351 miliard korun). Banka také do dvou let zruší asi 14 tisíc pracovních míst, což odpovídá asi 11 procentům její celkové pracovní síly. **Více E15.cz**

Index Dow Jones vystoupal na další rekord

Dow Jonesův index, který zahrnuje akcie třiceti předních amerických podniků, včera stoupl o 0,20 procenta na 19 796,43 bodu. Jde v krátké době o další z historických maxim, kterých index dosáhl. /čtk/

RADIKÁLNÍ KROK



Foto: Reuters

VENEZUELSKÝ PREZIDENT Nicolás Maduro nařídil na tři dny uzavřít hranice s Kolumbií. Opatření má pomoci v boji s gangy, které do země pašují hotovost. Socialistická vláda bojuje s hlubokou hospodářskou krizí a rychle rostoucí inflací a tímto krokem se snaží bránit další destabilizaci ekonomiky.

Férový roaming se blíží

■ Zástupci členských států v pondělí odstranili předposlední překážku k bezstarostnému užívání telefonů při cestách po EU.

Jan Pavec

Ministerští experti členských zemí EU dospěli k dohodě týkající se nastavení využití bezplatného roamingu v Evropské unii. Dnes začnou spolu s Evropským parlamentem řešit nejpálčivější otázku cenového stropu pro využívání dat. Návrhy se v minulosti pohybovaly mezi 1,05 eurocentu za megabajt ze strany evropských ministrů a polovinou centu, kterou chce Evropský parlament. Evropská komise pak vidí kompromis na 0,85 centu.

Dohoda počítá s tím, že lidé s jednorázově předplacenými službami je mimo domovskou zemi budou moci využívat do výše svého zbyvajících kreditu. Zákazníci s paušálem budou moci využít data za dvojnásobek měsíční hodnoty své smlouvy. Kolik megabajtů to přesně bude, záleží opět na nastavení výše zmíněného cenového stropu. Při kompromisní ceně by to pro českého zákazníka s tarifem za 750 korun znamenalo více než šest a půl gigabajtu dat. Volat a psát SMS pak budou lidé se smlouvou za stejných podmínek jako doma.

Jedním z omezení je, že zákazník bude smět využívat

cizí SIM kartu v domovské zemi maximálně po dobu osmnácti měsíců. Potom mu operátoři mohou začít účtovat omezené roamingové poplatky. Navíc budou mít

možnost zákazníci požádat o důkaz, že v dané zemi žijí, nebo v ní mají „stálé vazby“.

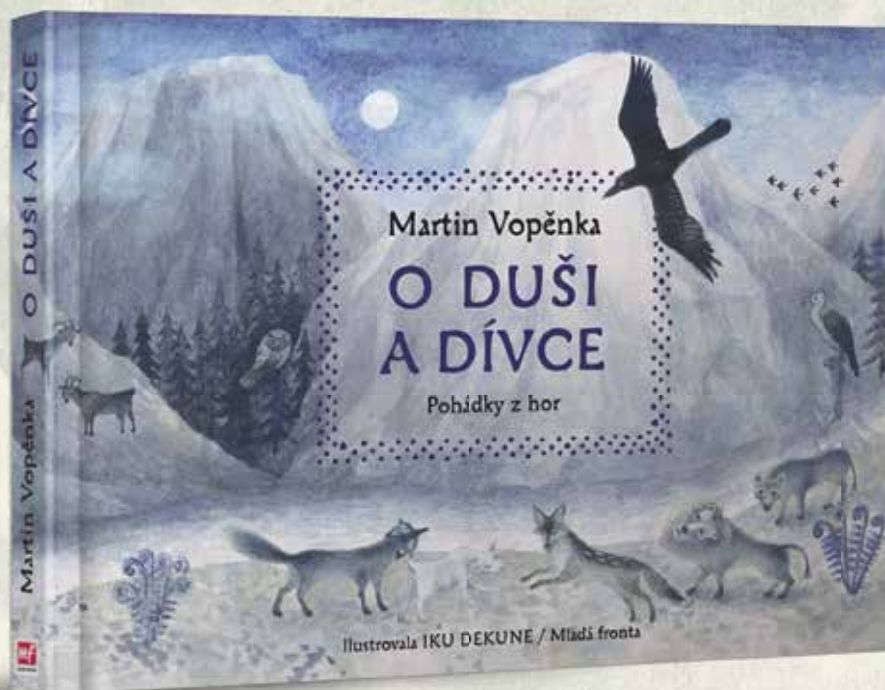
Koncept férového využívání se do unijní legislativy dostal kvůli tomu, aby lidé dlouhodobě nevyužívali

výhodnější nabídky z jiných zemí EU. Pondělní dohoda přibližuje zákazníkům blíže ke konci roamingu, který schválil Evropský parlament už v dubnu 2014. Podle posledního návrhu by omezení roamingu mělo platit od června příštího roku.

Megabajt dat by měl podle kompromisního návrhu stát

0,85
eurocentu.

MOUDRÉ PŘÍBĚHY S POHÁDKOVÝM NÁDECHEM PRO CELOU RODINU



kniha.cz



Žádejte u svého knihkupce nebo se slevou **20 %** na www.kniha.cz



INZERCE



Foto Reuters

VŠECHNO UŽ TU BYLO. Britský konzervativní poslanec Andrew Mitchell srovnal události v Aleppu s vražděním civilistů ve Srebrenici, kde bylo v roce 1995 povražděno na osm tisíc lidí, hlavně mužů a chlapců.



Foto profimedia.cz

Asadovi vojáci v Aleppu vraždí ženy a děti, stěžuje si OSN

■ Rusko odmítá jakékoli příměří do té doby, než budou zřízeny evakuační koridory.

Syrské vládní jednotky za posledních 48 hodin zabily ve východním Aleppu přinejmenším 82 civilistů, oznámil včera mluvčí vysokého komisaře OSN pro lidská práva Rupert Colville. Dodal, že podle zpráv z místa, které má OSN k dispozici, vstupují vládní vojáci do domů v bývalých povstaleckých čtvrtích a zabíjejí

civilisty „na místě“. Mezi oběťmi je 11 žen a 13 dětí.

Dětský fond OSN (UNICEF) citoval nejmenovaného lékaře z východního Aleppa, jenž uvedl, že v jedné z těžce bombardovaných budov v této části města zůstala včera uvězněna zhruba stovka osamělých dětí.

Sociální sítě plní trýznivé vzkazy obyvatel východního Aleppa na rozloučenou. „Myslím, že se loučím... Je skoro po všem a za několik hodin nás zabijí,“ uvedl na Twitteru Ramí Zian, který na svém profilu píše, že je novinářem a pracoval jako fotograf na volné noze pro agenturu

Reuters. O pár hodin později dodal, že neví, jakou smrtí zemře. „Když nás ale všichni opustili, je smrt jistá,“ napsal.

Už od pondělí, kdy vládní jednotky ve městě vystupňovaly rozhodující ofenzivu, je generální tajemník OSN Pan Ki-mun velmi zneklidněn informacemi, podle nichž se stává obětí krutého násilí mnoho civilistů včetně žen a dětí. „Při zdůraznění, že Spojené národy nejsou s to tyto informace ověřit z nezávislých zdrojů, chce generální tajemník vyjádřit své velké znepokojení zúčastněným stranám. Pověřil svého zvláštního emisara pro Sýrii,

aby se tím se zúčastněnými stranami rychle zabýval,“ uvedl Panův mluvčí.

Rusko, které je hlavním spojencem syrského prezidenta Bašára Asada a podporuje jej v bojích, včera znovu odmítlo výzvy k příměří. „Výzvy k okamžitému ukončení násilností slyšíme. Ruská strana tak chce učinit, až budou zřízeny evakuační koridory,“ řekl ruský ministr zahraničí Sergej Lavrov.

Francouzský ministr zahraničí Jean-Marc Ayrault vyzval OSN, aby využila všechny své páky k tomu, aby zjistila, co se v Aleppu děje. Současně varoval

Moskvu, že by se v Aleppu mohla stát spolupachatelem aktů „pomsty a teroru“.

Syrským vojákům se v posledních týdnech podařilo s pomocí ruských letadel postupně vyhnat z města téměř všechny protivládní ozbrojené vzbouřence podporované západními spojenci v čele s USA. Jednotky prezidenta Bašára Asada kontrolují bezmála 99 procent území města a všechny klíčové čtvrti. Hrstka povstalců už brání jen jeden malý prostor. Definitivní dobytí Aleppa je očekáváno každým dnem, každou hodinou. /čtk, hý/

[Sledujte E15.cz](#)

Rakušané zablokovali rozšiřování EU

■ Rakouská neústupnost v případě Turecka rozladila ostatní účastníky schůzky o přístupových aktech.

Tvrdý postoj Rakouska, které trvalo na zmrazení přístupových rozhovorů mezi Evropskou unií a Tureckem, včera v Bruselu znemožnil přijetí společného postoje celého společenství k rozšiřování bloku. Turecko je přitom jen



Foto Reuters

NEPOMĚR. Jedna ze zemí nebyla schopna podpořit kompromis, který za přijatelný pokládalo všech ostatních 27 členů, charakterizoval schůzku slovenský ministr zahraničí Miroslav Lajčák.

jednou ze zemí, s nimiž unie přístupová jednání vede.

„Je jasné, že Rakousko chtělo svoji pozici prezentovat opravdu tím nejdramatičtější možným způsobem. To znamená říci všem, že v žádném případě neustoupí ze svých pozic,“ řekl náměstek českého ministra zahraničí Jakub Dürř. Návrh Vídně na úplně zmrazení přístupových rozhovorů s Tureckem je pro ostatní země na jednání nepřijatelný.

Unie potřebuje Ankaru k řešení migrační krize a jarní dohoda bloku a Turecka výrazně snížila počty migrantů přicházejících z Blízkého východu do Řecka. V hlavních městech většiny zemí EU zatím převládá postoj, že právě přístupová jednání představují pro unii rámec, v němž je možné se s Tureckem smysluplně bavit o otázkách, jako je právní stát, dodržování lidských práv či nezávislost soudnictví. /čtk/

Trumpovu diplomacii má vést šéf Exxonu Tillerson

■ Žádný z dosavadních Trumpových kandidátů na vládní post nečelil takové kritice uvnitř Republikánské strany.

Na významný post ministra zahraničí USA nominuje příští americký prezident Donald Trump současného ředitele energetické společnosti ExxonMobil Rexe Tillersona (na snímku). „Díky své nezdolnosti, bohatým zkušenostem a podrobným znalostem geopolitiky je výbornou volbou. Bude usilovat o regionální stabilitu a zaměří se na zásadní bezpečnostní zájmy Spojených států,“ uvedl Trump v „důvodovém“ prohlášení.

Velká část demokratů i někteří přední republikáni očekávanou nominaci zpochybňovali kvůli Tillersonovým blízkým vazbám na Rusko. Šéf ropného gigantu Exxon se před několika lety dočkal vyznamenání od prezidenta Vladimíra Putina.

Tillersonovými vazbami na Kreml se chtějí politici zabývat během slyšení v Senátu, jehož souhlas se jmenováním je nutný. Několik republikánských senátorů uvedlo, že vazby na Rusko nejsou ideální kvalifikací pro ministra zahraničí. Proto je hodlají podrobit detailnímu prošetření. V Senátu se přitom očekává vyrovnané hlasování – republikáni ve stočlenném sboru disponují křehkou většinou 52 hlasů.



Foto: Reuters

Trump včera také zveřejnil jméno svého adepta pro funkci ministra energetiky. Je jím bývalý texaský guvernér Rick Perry, který se dvakrát neúspěšně ucházel o prezidentskou funkci. /čtk/ **NÁZORY str. 14**

Krátce

Navalnyj chce být ruským prezidentem

Ruský opozičník Alexej Navalnyj na internetu ohlásil, že se rozhodl kandidovat na ruského prezidenta v roce 2018. Současně vybídl veřejnost k podpoře své kandidatury, aby byl k volbám v roce 2018 připuštěn. V opačném případě vyzval volby bojkotovat.

Merkelová a Hollande jsou pro delší sankce

Pro prodloužení sankcí vůči Rusku kvůli konfliktu na Ukrajině se včera v Berlíně vyslovili německá kancléřka Angela Merkelová a její host, francouzský prezident François Hollande. „Když nebudou (mínské dohody) prosazeny, budeme pokračovat v sankcích, i když to není postup, který se může uplatňovat věčně,“ uvedl Hollande ještě předtím, než schůzka začala.

Rúhání nařídil vývoj jaderných motorů

Íránský prezident Hasan Rúhání v reakci na prodloužení amerických sankcí na dalších deset let nařídil expertům, aby zahájili vývoj motorů na jaderný pohon. Sankce Rúhání označil za porušení dohody, již zvolený prezident USA Donald Trump nazval „nejhorší, jaká kdy byla vyjednána“.

Izraelští politici budou Wallströmovou ignorovat

Žádný z politických představitelů Izraele se nesetká se švédskou ministryní zahraničí Margot Wallströmovou během její návštěvy regionu. Mluví izraelského ministerstva zahraničí uvedl jako důvod „problémy s časovým programem“. Vztahy mezi oběma zeměmi jsou napjaté od roku 2014, kdy Švédsko uznalo Palestinu jako stát. /čtk/

261819/09

INZERCE

Jsme silní i na internetu



Už dávno nejsme jen rádio.
Vyzkoušejte sílu našich digitálních produktů.



1,9 milionu

reálných uživatelů za měsíc



7 milionů

videoimpresí za měsíc



1 milion

Facebook fanoušků

www.lagardere.cz

Jsme taková Čína přímo u Německa



Foto: E15 Anna Vacková 2x

■ **Měna je ztělesnění mentality, pracovitosti i etiky** každého národa, říká spolumajitel investiční společnosti **Art of Finance Petr Krčil**. Proto jeho fondy sázejí na to, že středoevropské měny budou posilovat. A této myšlence věří i čeští miliardáři, kteří s jeho fondy zhodnocují své peníze. „Vůbec nechápeme, jak je možné, že v Česku, Polsku a v Maďarsku lidé pracují za zlomek mezd, než je úroveň na Západě. Ten rozdíl se bude přivírat. Koruna, zlotý i forint budou posilovat,“ vysvětluje. Reálný kurz koruny by teď podle Krčila měl být **24 korun za euro**.

Tereza Zavadilová,
Jaroslav Bukovský

EB Vaše firma spravuje čtyři investiční fondy. Jsou otevřené i pro veřejnost?

Do dvou z nich může vstoupit každý, tedy kvalifikovaný investor a důvěryhodná osoba. Dva další jsou prakticky téměř uzavřené, jeden z nich je rodina a poslední je skupina kamarádů. V podobném duchu chystáme další fond.

EB Kam investujete peníze, tedy ve fondech, které jsou i veřejně otevřené?

Fond Élévation je naší vlajkovou lodí, ztělesňuje to, na čem je naše společnost založena. Investuje do měn střední Evropy, máme za to, že tyto měny jsou významně podhodnocené. Střední Evropa je zdravá společnost, zdravá ekonomika, která si ještě neprošla onou degenerativní fází Západu, kde se někdy řeší věci, že vstávají vlasy hrůzou na hlavě – třeba v Americe už uznávají snad třicet pohlaví. My třeba vůbec nechápeme, jak je možné, že v Česku, Polsku a v Maďarsku lidé pracují za zlomek mezd, než je úroveň na Západě. Třeba i proti Španělsku jsou zde mzdy poloviční. Že by byli Španělé o tolik vzdělanější a pracovitější? Ten rozdíl se bude přivírat, byť to bude dlouhodobější proces. Koruna, zlotý i forint budou posilovat.

EB Máte takové fondy dva, oba investují do měn v tomto regionu?

Fondy se liší v tom, že Élévation tuto ideu v praxi realizuje na všechny tři měny, které jsem jmenoval, kdežto fond Elba je pro investory, kteří věří jenom české koruně. Fond Elba původně také vznikl jako privátní, máme ale domluvené s rodinou Valových, majitelů koupelen Siko, že tam nechají přistoupit i další investory. Název Elba také vychází z původní filozofie, že bude privátní, Siko má luxusní řadu Elite Bath, z toho jsme vytvořili název. Nemá to nic společného s Napoleonem. Názvy ostatních tří fondů vycházejí z obrazů Františka Kupky, sponzorovali jsme jeho monografii. Máme v zásobě ještě další podobné názvy fondů.

EB Fond Élévation cíluje zhodnocení pět až deset procent, což je velký buldozer proti trhu. Jaký vliv na zhodnocení bude mít očekávané posílení koruny? Na tomto fondu jsme investořům k dnešnímu dni vydělali šest procent. A to v situaci, kdy nemáme tu korunu. Ziskovost byla dosažena zejména na zlotém a částečně na forintu, koruna se na něm podílela velmi málo, protože kurz se moc nehýbe. Fond Elba jsme zhodnotili za půl roku o dvě procenta per annum, je jasné, že dokud je koruna přilepena k té sedmadvacítce na euro, dá se vydělat jen na drobných pohybech. Fond Élévation mám raději, dává mi větší volnost. Polsko a Maďarsko mají rádo- vě lepší výnosy dluhopisů,



mají dokonce lepší úroveň služeb, lepší silnice... My si tu žijeme historicky v mýtu, jak jsme dobří – což jsme, ale oni nás dohánějí.

EB Fond Elba děláte pro rodinu Valových. Už dříve jste při svém bankovním angažmá pracoval pro miliardáře. Jsou vašimi klienty bývalí zákazníci bank?
Větší část našich klientů jsou lidé, na něž jsme získali kontakt až během podnikání. Klientů máme pětáctýřicet. Rodinu Valových známe přibližně rok.

EB Kolik procent vašich klientů jsou miliardáři? Máme jich patnáct, takže přesně třetina.

EB Zvažujete fondy nabídnout i menším investorům? Nezvažujeme, nemám rád velké instituce, kam dá člověk peníze a nezná člověka, který to řídí. A pak mu fond prodělá 20 procent a řekne, podívejte se, vyměnili jsme manažera fondu, takže už je zase všechno v pořádku. Chceme své klienty znát a vědět, jestli je pro ně přiměřené u nás investovat. Pročež máme vstupní hranici 125 tisíc eur, kterou chceme dlouhodobě držet.

EB Kolik peněz máte pod správou?
Kolem 530 milionů korun.

EB Máte pro své fondy stanovenou nějakou cílovou sumu, kolik chcete mít peněz pod správou?
Kolem deseti miliard, zhruba v pětiletém horizontu. Pak už to bude obtížnější, protože budeme příliš velcí a byl by problém využít příležitosti na trhu. Částky by byly tak velké, že bychom si to sami sobě kazili.

EB Všechny fondy jsou domicilovány v Česku. Spousta fondů se umísťuje globálně. Proč jste zvolili Česko?

Dlouho jsme to zvažovali. Jsou v tom i trochu úsměvné vlivy typu, že já nerad létám. Už na začátku podnikání jsme si řekli, že si na všechno musíme vydělat, a ať chcete nebo ne, zde je to levnější. Rovněž tady věříme legislativě, regulátorovi, myslíme, že centrální banka dělá dobrou práci. Také kdybychom šli s fondy do zahraničí, zpronevěřili bychom se naší původní myšlence. Většina fondů investuje globálně, jdou i do měn zemí typu Turecko, Brazílie, Jižní Afrika – tam já

!! Klienti nás vnímají jako pozitivní doplnění portfolia, protože výhradně měnám střední Evropy se nikdo nevěnuje.

bych se, pokud jde o finance, vůbec nepřiblížil. Ekonomie je o psychologii lidí a měna je ztělesnění mentality, pracovitosti i etiky každého národa. Takto se na to díváme, kdo s tím nesouhlasí, může do těchto zemí jít. Klienti nás vnímají jako pozitivní doplnění portfolia, protože výhradně měnám střední Evropy se nikdo nevěnuje. Forexové fondy tu děláme jako první a jediní.

EB Logicky z toho vyplývá, že nejste příznivci přijetí eura, protože byste potom neměli v regionu do čeho investovat...

Máte pravdu. Když si porovnáte evropské země, které euro mají a které ne, tak hospodářský růst je vyšší v těch, které euro nemají. Takže společná měna je v ur-

čitém smyslu bariérou růstu. Konvergence neproběhla. Euro mělo být v Německu, Rakousku, Beneluxu, možná ve Francii. Eurozóna se z krize stále nemůže vzpamatoval. Ten spolek je problematický. Navíc Češi jsou velmi slabí vyjednávači a velmi dobří pracovníci.

EB A co z toho plyne?
Neumějí si říci ani o navýšení platů. Necháme si všechno líbit. Kdybychom neměli vlastní měnu, konvergence by neměla jak probíhat. Myslím, že naše platy se nakonec zvýší spíš díky posílení koruny, než že bychom si vykřičeli rozumnější platové relace. Je to stále trochu stejné jako za Rakouska-Uherska, kdy nám sem František Josef umístil továrny, protože se nechtěl dívat na komíny. Lidé tu pracují strašně levně, a my potřebujeme silnější měnu i k určitému zkulturnění. Teď jsme taková Čína přímo u Německa. Čínský plat už je na 80 procentech toho našeho. A myslím, že ani pro exportéry současný kurz koruny není vhodný. Nemotivuje je. Podívejte se na Švýcarsko, jak má tamní silná měna pozitivní vliv na výkonost ekonomiky.

EB Jaká je podle vás současná hodnota koruny, o kolik je podhodnocená?

Myslím, že reálný kurz by měl být 24 korun, během osmi až deseti let bychom se měli podívat na dvacet nebo i pod dvacet korun.

EB Okamžik uvolnění koruny se blíží, kdy jej čekáte? Čekám jej v květnu příštího roku. Díky rozhodnutí OPEC půjde nahoru inflace, ČNB může krásně dostat tomu, proč to zaváděla, inflace se vrátí na dvě procenta. Navíc kumulovat dál devizové rezervy při výnosech dluhopisů kolem nuly a při akcích na maximech není dlouhodobě dobré. Čím bude rezerv více, tím bude následně vyšší ztráta banky kvůli posílení koruny.

EB Jak divoký si myslíte, že to bude proces?

To bude jasnější až těsně předtím. Záleží na objemu spekulativního kapitálu, čím více bude v ČNB rezerv, tím to bude divočejší. Do konce roku zřejmě spekulanti poleví, ale například v březnu mohou objemy měsíčních intervencí dosáhnout i dvaceti miliard eur. Dokážu si představit, že pokud bude příliv spekulativního kapitálu až moc silný, tak v tom obchodu vůbec nebudu a počkám si.

EB V jakém rozmezí očekáváte pohyb koruny po exitu?

V příštím roce 25,00 až 27,50, na konci roku kolem 26.

Petr Krčil (48)

Předseda představenstva a investiční ředitel společnosti Art of Finance, kterou založil spolu s Janem Spurným. Vystudoval obor finance a úvěr na VŠE v Praze, je držitelem makléřské licence a má přes dvacet let zkušeností s obchodováním na peněžních trzích a správou aktiv. Zastával vedoucí pozice (chief dealer) v ABN AMRO Bank a The Royal Bank of Scotland, kde řídil prodej zajišťovacích produktů vůči kurzovému a úrokovému riziku pro nejvýznamnější klienty banky v Česku a na Slovensku.



Tvář dne

„Svět se dívá na Aleppo. Pekelné utrpení, jemuž čelí lidé v Sýrii, musí skončit,

řekl vysoký komisař OSN
pro lidská práva Zaíd Husajn
str. 10

Foto: Reuters



Komentář

Tomáš Stingl



Japonci vracejí úder. Prazdrojem

Až si šéfové japonské skupiny Asahi přituknou na oslavu žejdlíkem plzeňského, bude jim chutnat dvojnásob. Jednak proto, že Japonci pivo rozumějí a v jejich zemi je alkoholickým nápojem číslo jedna, ale i proto, že převzetí Plzeňského Prazdroje je pro ně nejen obchodním, ale možná trochu i psychologickým vítězstvím.

Po delší době se totiž na titulních stranách novin mohou zase jednou objevit společně slova „Japonsko“ a „velký obchod“. Japonské firmy byly dlouho (samozřejmě hned po těch německých) nejaktivnějšími investory v Česku. Působí jich tu zhruba 230 a práci dávají asi 46 tisícům lidí. V historickém součtu je Japonsko v tabulce investorů v ČR stále na druhém místě. Vrcholem expanze bylo v roce 2005 otevření automobilky TPCA v Kolíně, přímá investice za víc než miliardu eur.

V poslední době se ale začali v Česku daleko více

skloňovat dva úhlavní asijští rivalové Japonska – Jižní Korea a Čína. Tichou, ale o to nesmiřitelnější soutěživost tří východních národů nedokážeme my v Evropě zcela pochopit. Má spleť historické důvody – tyto země proti sobě vedly války, zkoušely se vzájemně kulturně kolonizovat. A v moderní době se rivalita překlápí do mezinárodního obchodu, protože všechny tři státy se vypracovaly do pozic mocných globálních vývozců.

Vrcholem expanze Japonců do Česka bylo otevření továrny TPCA v Kolíně. Od té doby se prosazovali spíše jeho rivalové.

Česko se pro ně stává zajímavým kolbištěm. Japonce v poslední době v investicích dohnali a předechnali Korejci. Je to malý zázrak, který vlastně ani specialisté obchodní diplomacie nedokážou úplně vysvětlit. Korejci uvažují pragmaticky, a tak stejně jako jiní investoři ocenili strategickou polohu Česka, vyspělost zdejšího strojírenství či levnou pracovní sílu. Vedle toho si ale evidentně vybrali Česko jako základnu pro celý region

i proto, že si zamilovali českou kulturu a turistické cíle. Ne náhodou za největšími přímými investicemi z poslední doby stojí právě Korejci – ať už jde o stavbu obří továrny Nexen Tire u Žatce za 23 miliard korun nebo o výrobu světlometů Hyundai Mobis v Mošnově za čtyři miliardy.

Čína byla zatím v Česku okrajovým investorem, po letošní návštěvě čínského prezidenta Si Ťin-pchinga v Praze se ale začaly objevovat velkorysé investiční plány i v souvislosti s ní. V médiích se diskuze o byznysu s Čínou zařadila mezi hity sezony. A kdysi dominantní Japonsko najednou stálo oproti svým dvěma rivalům jako třetí vřadu. Zpráva o obrovském nákupu Plzeňského Prazdroje tedy přichází v pravou chvíli jako připomínka, že s Japonci je potřeba pořád počítat. A připomínka symbolická, protože přebírají české rodné stříbro, navíc Plzeňský Prazdroj už kdysi prostřednictvím banky IPB vlastnila japonská Nomura.

S Japonci ostatně počítat chceme. Jejich firmy hledají nové cíle, protože na jejich domácím trhu trvá hospodářský útlum. V Evropě zase japonské podniky znervóznil brexit, kvůli němuž zvažují odchod z Velké Británie na jiné trhy. Tak proč ne třeba do Česka?

Glosa

Velká firma za oceánem

Že se časy mění, zpíval nobelista Bob Dylan už v polovině šedesátých let, ale od té doby nemusel svůj velehit stáhnout z repertoáru. Nemusí ani dnes. Generační poselství z písně trochu vyprchalo, ale o tom, že se na nás valí nová doba ve smyslu politickém, není pochyb. Skvělou ukázkou je dění za Atlantským oceánem.

V Americe kvůli volební vzpouře proti elitám, establishmentu a Wall Street končí letitá nadvláda tradičních elitních politických rodin. Paradoxně ji nahradí nadvláda elit ekonomických namíchaných s představiteli establishmentu, vláda korporací a miliardářů. Po exponentovi Goldman Sachs na ministerstvu financí se ministrem zahraničí se stane šéf ExxonMobilu Rex Tillerson. Krom jiného velký přítel Ruska. Ovládá firmu, jejíž obrat je vyšší než nominální HDP Finska; ExxonMobil je tímto pohledem 43. největší ekonomikou na světě. Zdá se, že realita překoná nejdivočejší sny Andreje Babiše. Za oceánem se bude stát řídit jako firma. Velká firma. Nebo spíš syndikát. Časy se mění.

Martin Čaban



Jestli mě zvolíte, slibuju, že budu každý den tweetovat, dělat si selfie s nejhavějsími celebritami a ve všech talk show budu naprosto skvělý.

Sympatická Hilda se vrací na scénu

■ Spolu s Myší hlídkou patří Hilda k nejlepším novým komiksovým sériím letošního roku u nás. Pokračování na první díl navazuje, ale přece je jiné.

Stanislav Šulc

Britského komiksového tvůrce Luka Pearsona českému publiku letos představilo nakladatelství Paseka. A hned jeho stěžejním dílem – komiksovým dobrodružstvím malé dívky Hildy. Ta žije v podivném světě, kde vedle sebe vcelku bezproblémově žijí lidé, trollové a další nečekaní tvorové. Na konci první knihy se Hilda odstěhovala ze samoty u lesa do města. A právě v novém prostředí se odehrávají další dva příběhy svérázné holčičky, které vycházejí v komiksu Hilda se vrací.

Změna kulís je největším rozdílem mezi oběma komiksovými knihami. V prvním komiksu Hilda žila ve svém známém prostředí a čtenář ten svět objevoval. Nyní jsou na tom Hilda i čtenář obdobně. Hilda se s městem teprve seznamuje, poznává nové kamarády (ti

lidští jsou daleko horší než zvířecí) a samozřejmě na ni čekají zcela nová dobrodružství. První prožije s černým ptákem, který zapomněl, proč ve městě je. Ve druhém příběhu pak Hilda odhaluje tajemství velkého černého psa, který terorizuje město.

Krom prostředí je však u Hildy vše stále při starém. Holčička je svérázná a dob-

rodružství doslova vyhledává klidně navzdory zákazu vycházení. Díky tomu se s ní čtenář dostává do kouzelného světa, který obývají sympatické i méně vřelé postavy. Ačkoli jí často hrozí nebezpečí, odvažuje se a vynalézavost jí vždy zachrání. Hilda tak je skvělým vzorem pro malé čtenáře, tak důležitým v současné době.

Ve druhém příběhu Hilda odhaluje tajemství velkého černého psa, který terorizuje město.

Společně s Myší hlídkou je Hilda nejlepším letošním novým komiksem na českém trhu. Je skvělé, že oba cílí na mladší publikum, pro které doposud mnoho komiksů nebylo. Myší hlídka a Hilda tuto díru skvěle zacelují.

Luke Pearson: Hilda se vrací
Nakladatelství: Paseka, 2016
Překlad: Martina Knápková
Hodnocení: 80 %



Repro: E15

Minirecenze



FILM Pařba o Vánocích

(Režie: Josh Gordon, Will Speck)

Navzdory českému distribučnímu názvu v americké komedii Pařba o Vánocích nevystupuje smečka Bradleyho Coopera, ale Jason Bateman hrající to, co obvykle, tedy slušného, nezáživného muže uprostřed chaosu. S Pařbami má novinka společné duo scenáristů, které se podílelo na námětu, další trio podle něj snaživě zpracovalo nepříliš zajímavý ani vtipný mix divoké party s kokainem a vánočního filmu o záchraně firmy před krachem. Jennifer Anistonová či Olivia Munnová hrají v těžkopádné novince také to, co obvykle. Vzpomínky na výrobek vypadly z mnohokrát použité formičky pravděpodobně nevydrží ani do Štědrého dne.

Iva Přivřelová



vánoce

ZIVE

REDAKTOŘI RADÍ, CO BY SI LETOS SAMI
 KOUPLI POD STROMEČEK

VANOCE.ZIVE.CZ

Jak na daně v příštím roce

■ Téměř dvě stovky účastníků se v pátek 9. prosince sešly v pražském hotelu Grandior na tradiční Daňové konferenci pořádané poradenskou společností Rödl & Partner, držitelkou pátého ocenění Právnická firma roku v oboru daňového práva, za mediální podpory deníku E15, aby se dozvěděly nejnovější informace z daňové oblasti pro rok 2017.

Během celodenní konference byly probrány a diskutovány změny ve zdaňování fyzických osob, právnických osob či DPH. Významné změny přináší i novela zákona o dani z nabytí nemovitých věcí. K zajímavým přednáškám patřila problematika operací s vlastním kapitálem. Nebylo opomenuto samozřejmě

velmi aktuální téma, jakým je elektronická evidence tržeb. I oblast transferových cen klade na daňové subjekty stále nové požadavky. Daňoví poradci Rödl & Partner věnovali pozornost rovněž spotřebním daním. Samotný závěr konference patřil aktuální judikatuře a trestnímu právu daňovému. /lum/



SLOVO ÚVODEM. Managing Partner společnosti Rödl & Partner Petr Novotný během úvodního proslovu vítá účastníky z řad klientů, odborné i laické veřejnosti.



NEMOVITOSTI. Miroslav Kocman, daňový poradce a partner Rödl & Partner, se věnoval novele zákona o dani z nabytí nemovitých věcí.



TÉMA NAKONEC. Závěr konference patřil trestnímu právu daňovému v podání advokátky a partnerky Rödl & Partner Moniky Novotné.



HOJNÁ ÚČAST. Konferenční sál pražského hotelu Grandior byl zaplněn do posledního místa.



DISKuze MIMO SÁL. I v průběhu přestávky se živě diskutovalo...



UŽITEČNÉ RADY. Daňový poradce a partner Rödl & Partner Pavel Humplík při diskuzi se svými klienty.



ŽIVÁ DEBATA. Během konference probíhala diskuze i u předsednického stolu, zleva Petr Novotný, Roman Burnus a Martina Šotníková.



ZÁSTUPKYNĚ POŘADATELŮ. Na celodenní akci nechyběla obchodní manažerka deníku E15 Lenka Hrochová a PR manažerka Rödl & Partner Jana Švédová.



PROBLEMATIKA CEN. Hosté měli možnost vyslechnout také přednášku Petra Tomeše, specialisty na oblast převodních cen.

Foto dne



RÁNO NAD LUXOREM. Poslední přípravy na vzlet horkovzdušných balonů s turisty před východem slunce nad egyptským Luxorem.

Vědci zjistili, že...

...nový insekticid zabíjí výhradně komáry

■ Ty tam jsou doby, kdy při aplikaci postřiku proti komárům pomřel všechen hmyz v oblasti.

Farmakologové Vanderbiltovy univerzity v Tennessee vyvinuli látku s názvem VU041, která, pokud se dostane do trávicího systému komára, vyřadí z funkce jeho „ledviny“ a způsobí jeho smrt. Podle vědců může jít o velmi důležitý prvek v boji s jedním z největších světových zabijáků. VU041 totiž neklade na genofond

komára tak extrémní nároky pro vyvinutí imunity jako ostatní po dekádách standardně používané postřiky, které napadají nervový systém tvora.

„Látka zjednodušeně řešeno zabraňuje komárům v produkci moči poté, co se napijí krve,“ vysvětlil jeden z výzkumníků Jerod Denton. Krev obsahuje kromě živin také toxické soli, například chlorid draselný. Ten, pokud není rychle ze systému vyloučen, může depolarizovat buněčné membrány a způsobit jejich rozpad. Málokdo mimo entomologů

doposud věděl, že komár kvůli tomu musí mít velmi rychlý a účinný systém, jak se těchto solí zbavit, a že v okamžiku, kdy saje krev, zároveň močí.

„VU041 zabrání produkci moči, komár pak v mnoha případech doslova praskne,“

NAPIJE SE A UMŘE.
VU041 je „chytřá“ chemikálie, která zabíjí jen samičky komárů.



Foto profimedia.cz

popsal Denton. Podle něj by se inhibitor VU041 mohl stát součástí všech vyráběných repelentů či krémů. Bonusovou vlastností chemikálie je pak to, že v případě použití jakožto širokoplošného postřiku neovlivní trávicí trakt hmyzu, který chceme „ušetřit“, jmenovitě pak včel. Ty doposud tvrdě doplácely na plošná nasazení insekticidů.

Denton nyní pracuje na dalších formách, v nichž by šlo VU041 použít, následovat bude dodatečné testování jejich efektivity a bezpečnosti. /msc/

Energetika



Evropská energetika se promění

Evropská komise na konci listopadu v Bruselu zveřejnila rozsáhlý balíček legislativních i nelegislativních návrhů, které mají proměnit evropskou energetiku. Obsahuje představy o tom, jak zajistit „čistou energii pro všechny Evropany“. Podle návodů v balíčku se má řídit mj. vytváření evropské energetické unie.

Soubor návrhů má zajistit lepší fungování trhu s elektřinou, zvýšení podílu obnovitelných zdrojů v energetice, větší energetické úspory a postupné utlumování výroby elektřiny z uhlí.

Materiály se budou v příštích měsících zabývat členské státy v Radě EU a poslanci Evropského parlamentu, které musejí návrhy komise schválit. Co konkrétně tedy balíček obsahuje?

Spotřebitelé v centru dění

Podle místopředsedy Evropské komise zodpovědného za energetickou unii Maroše Šefčoviče je balíček průlomový díky posílení role spotřebitele na trhu s energií. Komise chce, aby měli spotřebitelé v celé EU lepší možnosti výběru dodávek, přístup k nástrojům pro srovnání cen energií a možnost vyrábět a prodávat vlastní elektřinu. Balíček také obsahuje opatření, která mají chránit nejzranitelnější spotřebitele. Jestliže mají spotřebitelé z energetiky v EU těžit, bude se muset unie vypořádat s rostoucími koncovými cenami energie. Například v elektroenergetice sice cena silové elektřiny v poslední době poklesla na nejnižší úroveň za dobu 12 let, ale koncová cena od roku 2008 roste asi o tři procenta ročně.

Energetická účinnost na prvním místě

Komise se v balíčku znovu hlásí ke svému heslu, podle kterého je nejlepší energie ta, kterou není potřeba vyrobit. Představila mimo jiné cíl pro energetickou účinnost do roku



Foto: profimedia.cz, foto na titulní straně profimedia.cz

ENERGETICKÁ UNIE. Evropská komise svými návrhy chce zlepšit fungování trhu s elektřinou, zvýšit podíl obnovitelných zdrojů, zvětšit energetické úspory a postupně utlumovat výrobu elektřiny z uhlí. Zároveň opatření směřují k vytvoření energetické unie.

2030, který je ambicióznější, než stanovila původní dohoda členských zemí. Komise to obhajuje většími ekonomickými přínosy, které vyšší úspory přinesou. Velký důraz klade komise na šetření energií v budovách. Kvalitou budov, které mají být v budoucnu nejen energeticky efektivnější, ale také inteligentnější, se zabývá nová směrnice o energetické náročnosti budov. Kromě toho přináší balíček pro čistou energii nové požadavky na ekodesign některých spotřebičů a výrobků.

Fungování trhu s elektřinou

Velkou pozornost mezi hráči v energetice budí nová pravidla pro fungování trhu s elektřinou, která mají vytvořit rovnější podmínky pro různé druhy zdrojů, umožnit flexibilnější obchodování s elektřinou, zvýšit objemy přeshraničního obchodu s elektřinou nebo zajistit prostor pro spotřebitele, kteří mohou upravovat svou spotřebu pomáhat s rovnováhou v energetickém systému.

Lépe by spolu měli spolupracovat provozovatelé přenosových soustav jednotlivých členských zemí, komise ale také počítá s posílením role evropského regulátora. Součástí balíčku je i výsledek sektorového šetření týkající se takzvaných kapacitních mechanismů, podle kterých by měly členské země lépe zvažovat, zda takové mechanismy zavádět. V jednom z čerstvých legislativních návrhů komise žádá, aby na platby za udržování kapacity neměly nárok elektrárny překračující limit 550 gramů oxidu uhličitého na vyrobenou kilowatthodinu, což znamená, že by se jich nemohly účastnit uhelné a starší plynové zdroje.

Obnovitelné zdroje

Další z cílů, které si má EU podle komise klást, je dosáhnout světového prvenství v obnovitelných zdrojích. OZE by se také měly více zapojit do fungování trhů, takže do budoucna se má upravit jejich podpora a větší instalace mají

například ztratit prioritní přístup do sítě. Součástí balíčku je také cíl pro podíl obnovitelných zdrojů na konečné spotřebě energie, který má za celou EU v roce 2030 dosáhnout 27 procent. Pro jednotlivé země ale není cíl závazný, podobně jako je tomu u cíle pro energetickou účinnost. I proto komise představila tzv. systém governance, tedy pravidla pro řízení energetické unie. Podle nich mají členské státy už příští rok připravit národní plány, podle kterých chtějí v budoucnu zvyšovat podíl OZE a šetřit energií a plnit také další dílčí cíle, které energetická unie stanoví.

Českému průmyslu se nelíbí zvýšení úspor

Svaz průmyslu a dopravy, skupina ČEZ či Český plynárenský svaz hodnotí většinu předložených návrhů víceméně kladně, nelíbí se jim ale plánované povinné zvýšení energetických úspor z původních 27 procent proti roku 1980 na 30 procent. Podle

Svazu průmyslu a dopravy i podle skupiny ČEZ by to bylo velmi drahé.

„Představené legislativní materiály se s ohledem na ambici dosažení již dříve schválených klimaticko-energetických cílů EU do roku 2030 a naplnění příslibů energetické unie, tedy zajištění bezpečných, dostupných a udržitelných dodávek energie pro firmy i domácnosti, většinou vydávají správným směrem, stavějí do popředí tržní mechanismy, reagují na aktuální trendy v odvětví a přizpůsobují tomu regulatorní prostředí. Platí to zejména o pravidlech fungování vnitřního trhu s elektřinou,“ uvedl ředitel sekce hospodářské politiky Svazu průmyslu a dopravy ČR Bohuslav Čížek. Hned však dodal: „Některé části balíku mohou mít ale velmi nebezpečné tendence a spotřebitelům i státům přinést více škody než užítku. Navýšený třicetiprocentní cíl pro energetickou účinnost do roku 2030 (o tři procentní body víc oproti očekávání) sice na první pohled přinese nižší spotřebu energie, což je samo o sobě žádoucí, avšak bez dostatečného ohledu

na to, jestli náklady na dodatečná úsporná opatření skutečně vyváží hodnotu ušetřené energie.“

Pro Českou republiku znamená vyšší závazek nutnost uspořit dalších 57,6 PJ energie, což si vyžádá investice navíc v řádu stovek miliard korun. Sama EK tento údaj odha-

Nová pravidla pro fungování trhu s elektřinou mají vytvořit rovnější podmínky pro různé druhy energetických zdrojů.

duje s extrémně širokým rozptylem jedno- až pětinasobku. Prozatím jsou úsporná opatření realizována převážně za pomoci evropských strukturálních fondů, jejichž dostupnost a rozsah však po roce 2020 zůstávají velkou neznámou.

„S vysokou pravděpodobností lze předpokládat, že náklady na dosažení cíle do roku 2030 ponесou spotřebitelé a skrze veřejné rozpočty stát a daňoví poplatníci. Výsledky současných projektů realizovaných s pomocí evropských dotací bohužel vykazují nižší nákladovou efektivitu, než s jakou počítaly původní odhady. Je otázkou, jestli vynaložené prostředky nemohou být v některých případech investovány jinde a přinést větší multiplikační efekt,“ dodal Čížek. Proto je podle něj i při pohledu do budoucna a plánování dalších energeticky úsporných opatření na místě velká opatrnost.

ČEZ vítá tržní princip cen

Skupina ČEZ vítá v zimním balíčku hlavně navrhovaná společná pravidla pro vnitřní trh s elektřinou, která ukládají, aby cena silové elektřiny pro konečného zákazníka byla stanovena na tržním principu, a tedy aby byla konečně odstraněna jakákoliv regulace cen. „Balíček jde správným směrem i z hlediska posílení postavení zákazníka na trhu, přičemž mnohé povinnosti v balíčku jsou již v české

legislativě implementovány. V segmentu distribuce je potvrzen trend, který již ČEZ promítl do své strategie, reagovat na nové trendy a přizpůsobit způsob řízení a rozvoje další decentralizaci výroby, rozvoji elektromobility a skladování energie,“ uvedla skupina ČEZ. „Navýšení cíle pro energetickou účinnost do roku 2030 o tři procentní body a povinnost přihlídnout při stanovování národního cíle k evropskému cíli vyjádřenému v konečné a zároveň v primární spotřebě energie bude výzvou jak pro energetiku, tak pro průmysl. Třicetiprocentní cíl by znamenal pro Česko až čtyřnásobný růst objemu dodatečných úspor, dodatečné platby z veřejných zdrojů mohou činit až 32 mld. korun ročně a pro mnohé tradiční průmyslové obory mohou být investice do energetické účinnosti likvidační,“ tvrdí ČEZ.

Negativně ČEZ vnímá založení unijního fondu pro OZE, kam by Česko bylo povinno přispívat, pokud by neplnilo svůj cíl v oblasti OVZ. Domácí finanční zdroje by měly zůstat v rámci ČR. Ekologické organizace a výrobci energie z obnovitelných zdrojů to naopak vítají.

Alena Adámková

262447/29

INZERCE

Trumfněte ostatní dárky

Vedle elektrokola od PRE budou ostatní dárky jen obyčejné krabice. Stačí si vybrat z naší široké nabídky typů a značek a skvělý vánoční dárek je na světě.

Centrum služeb PRE, Jungmannova 747/28 (palác Teta), Praha 1
Po – Čt 9:00 – 18:00, Pá 9:00 – 12:00

www.prekolo.cz

PRE KOLO

Podpora obnovitelných zdrojů nedovolí zlevnit elektřinu

Pokud by spotřebitelé nemuseli přispívat na podporu obnovitelných zdrojů, celková cena elektřiny by domácnostem v příštím roce mohla klesnout až o 16 procent. Protože ale Evropská komise na konci listopadu schválila tzv. notifikaci neboli jejich další podporu, žádné zlevnění se s nejvyšší pravděpodobností konat nebude. O několik procent však zlevní zemní plyn. Cena tepla bude v příštím roce stagnovat.

Podle rozhodnutí EK takzvanou notifikaci získaly obnovitelné zdroje spuštěné v období 2006 až 2012. Ministr průmyslu Jan Mládek reagoval tak, že očekává, že ERÚ neprodleně rozhodnutí komise zohlední a příslušná cenová rozhodnutí vypíše. Šéfka ERÚ Alena Vitásková to ale zatím neudělá. „Nejdříve musíme zprávu komise prostudovat,“ vy-

světla den po zveřejnění rozhodnutí EK Vitásková s tím, že zohlednění notifikací do cen by mohlo být hotové už do poloviny ledna.

Pokud by ERÚ notifikaci do cen elektřiny vůbec nezpracoval, zaplatí lidé s nejběžnější sazbou D 02 v příštím roce celkem o deset procent méně. U domácností, které elektřinu používají k ohřevu vody

či vytápění, by byl výsledek pokles ceny ještě výraznější, až o 16 procent. Po zapracování podpory, která je nanejvýše pravděpodobná, však ceny elektřiny zůstanou zhruba na stejné úrovni jako letos.

Podle Vitáskové budou mít provozovatelé obnovitelných zdrojů, pokud notifikace vstoupí v ČR v platnost, příští rok nárok zhruba na 42 miliard korun. Celkem 26 miliard korun zaplatí ze svého stát, 17 miliard však půjde z kapes domácností. V současné době připlácí každá domácnost povinně na podporu obnovitelných zdrojů elektřiny 495 korun za 1 MWh. „Kdyby domácnosti nemusely platit tak obrovskou sumu na podporu obnovitelných zdrojů, elektřina by jim citelně zlevnila. Ale po schválení pokračování jejich podpory zůstane s nejvyšší pravděpodobností cena víceméně stejná jako loni. Domácnosti se tak alespoň dozvědí, kolik je podpora OZE stojí,“ prohlásila Vitásková.

Podle analytika Petra Hlinomaze si toho však lidé nejspíš ani nevšimnou, protože platí stále zálohy za elektřinu a vyúčtování jim chodí až v červnu. „Do té doby se jim platby na podporu OZE už určitě budou započítávat,“ míní Hlinomaz.

Plyn možná mírně zlevní

Domácnosti tak může potěšit alespoň zpráva, že cena plynu by měla příští rok zákazníkům z kategorie domácností klesnout v průměru o tři až pět procent. ERÚ sice mírně zvýšil takzvanou regulovanou složku ceny plynu, která tvoří asi pětinu výsledné ceny, očekává ale pokles takzvané silové složky, která tvoří zbytek ceny a určují ji sami dodavatelé.

Někteří analytici ale snížení cen plynu nepředpokládají. „Regulované ceny plynu podle ERÚ sice mírně vzrostou, ovšem tento růst nebude mít na konečnou cenu plynu prakticky žádný vliv. Případné snížení cen energií lze tedy očekávat pouze tehdy, pokud by ke snížení svých cen přistoupili sami dodavatelé plynu, což rovněž neočekáváme. Celkově tedy domácnosti za energii v roce 2017 zaplatí přibližně stejnou částku, jako tomu bylo letos,“ uvedl třeba Tomáš Suchý ze srovnávacího portálu Ušetřeno.cz.

Ceny plynu pro domácnosti přitom v Česku – po přepočtu na kupní sílu – patří stále k nejvyšším v Evropě. Domácí dodavatelé nestíhají

dostatečně rychle následovat rychlý propad cen elektřiny na burze. Vitásková proto chce v polovině prosince znovu dodavatelům naznačit, jaká je férová cena.

Ceny tepla budou příští rok opět převážně stagnovat

I v příštím roce bude pokračovat stagnace cen tepla. Ceny tepla vyrobeného ze zemního plynu zůstanou v příštím roce většinou stejné nebo se v některých případech i sníží. V případě tepláren, které používají uhlí, se očekává zachování letošní ceny tepla nebo mírný růst do dvou procent. Na rozpočty domácností tak bude mít podstatně větší vliv to, jaká bude letos zima. Její začátek zatím odpovídá dlouhodobému průměru.

„Velkou neznámou je stejně jako loni postup Energetického regulačního úřadu, který zatím nevypsal v cenovém rozhodnutí podporu vysoce účinné kombinované výroby elektřiny a tepla a také tepla vyrobeného z obnovitelných zdrojů energie, což představuje riziko nárůstu cen tepla v průběhu roku, pokud by se tuto situaci nepodařilo vyřešit,“ uvedl předseda výkonné rady Teplárenského sdružení ČR Mirek Topolánek.

Teplárny, elektrárny, závodní energetiky a plynové kotly zásobují teplem pro vytápění a ohřev teplé vody přes 1,6 milionu domácností. Zhruba 55 procent tepla pro byty se v teplárnách vyrábí z uhlí, třetina ze zemního plynu. Dalšími přibližně sedm procent tvoří biomasa a čtyři procenta připadají na teplo ze zařízení pro energetické využití odpadů, z topných olejů a druhotných zdrojů energie.

Cenu tepla pro domácnosti ovlivňuje hlavně cena paliva používaného k výrobě tepla. Obecně nejlevnější teplo nabízejí teplárny využívající domácí hnědé uhlí, které kombinují výrobu elektřiny a tepla. Dalším faktorem je cena povolenky na emise skleníkových plynů a poplatky za emise znečišťujících látek. Ty jsou vyšší u tepláren na uhlí.

Ceny se budou lišit podle dodavatele

Ani cena elektřiny, ani plynu či tepla nebude pochopitelně pro všechny zákazníky z řad domácností stejná. Záleží na konkrétním dodavateli, na výši odběru a sazbě a na pro-

263544/15

INZERCE

Vyvoláváme důvěru již od roku 1866

Řešení, která zajišťují kvalitu, bezpečnost a trvalou udržitelnost pro budoucí generace

V tomto roce slaví společnost TÜV SÜD 150. výročí založení. Náš tým skládající se z 24 000 odborníků je poháněn jedinou vizí – být celosvětovou volbou číslo jedna pro zajišťování řešení bezpečnosti a kvality, které zvyšují skutečné hodnoty pro naše zákazníky. Naše organizace byla založena na principu ochrany lidí, majetku a životního prostředí před riziky souvisejícími s technologií. Protože myslíme na budoucnost, budeme i nadále hrát důležitou roli při přetváření světa na bezpečnější místo.



Czech

Volba jistoty.
Více hodnoty.



TÜV SÜD Czech s.r.o. Novodvorská 994 Praha 4
Telefon 844 888 783 info@tuv-sud.cz www.tuv-sud.cz





Foto: profimedia.cz

duktu (balíčku), který si zákazník vybral, v případě tepla i na druhu paliva, které dodavatel tepla používá.

Například regulovaná cena elektřiny, což je asi polovina z celkové ceny, nejvíce klesne zákazníkům skupiny ČEZ. „Distribuční regulovaná složka ceny na území ČEZ Distribuce klesá o 1,1 procenta, zatímco u ostatních distributorů roste. Co se týká samotné ceny elektřiny, pak přes růst velkoobchodních cen elektřiny v poslední době zdražování pro koncové zákazníky v příštím roce nepředpokládáme,“ uvedl mluvčí skupiny ČEZ Ladislav Kříž.

„Důvody nárůstu regulovaných cen společnosti E.ON Distribuce jsou dány výší investic do distribuční soustavy, růstem regulovaných cen služeb přenosové soustavy a poklesem rezervovaného příkonu. I při

rozpočtení těchto cen do jednotlivých tarifů zůstávají naše ceny zcela konkurenceschopné,“ uvedl mluvčí E.ON Vladimír Vácha.

„U regulované složky ceny plynu Pražské plynárenské nebude zvýšení celkové ceny nijak výrazné, půjde o desetihaléře. U neregulovaných cen zemního plynu předpokládáme v příštím roce jejich další snížení,“ uvedl mluvčí Pražské plynárenské Miroslav Vránek.

„Letošní topná sezona bude pro zákazníky Innogy výrazně levnější díky pozitivnímu vývoji na burzách. Od začátku roku jsme cenu plynu snižovali dvakrát a včera jsme oznámili už třetí zlevnění v krátké době. Podle předběžných kalkulací od února 2017 zlevníme o další čtyři procenta,“ řekl mluvčí Innogy ČR Martin Chalupský.

Alena Adámková

Jablonec se radikálně vypořádal s předraženým teplem

Cena tepla byla ještě před několika lety v Jablonci nad Nisou nejvyšší v republice, téměř 900 korun za gigajoule, a lidé se začali od dodávek centrálního tepla hromadně odpojovat, budovaly se lokální kotelny. Proto začalo město jednat. V roce 2013 odkoupilo teplárnu od firmy MVV Energie CZ za 203 milionů korun a začalo s rozsáhlou rekonstrukcí, která byla nyní dokončena. Od nového roku umožní snížení ceny tepla až na 510 korun za gigajoule.

První bylo zastavit odpojování

Jedním z prvních kroků, které město učinilo, bylo tedy snížení ceny o 14 procent. Tím se podařilo výrazně zmírnit vlnu odpojování. Zároveň začala velmi intenzivní příprava revitalizace, jež byla spuštěna na jaře 2015. Namísto původních čtyř velkých kotlen (plus jedné domovní) na drahý a neekologický mazut bylo rozhodnuto o decentralizaci výroby tepla do celkem 20 menších kotlen a přechodu na zemní plyn.

Modernizace

Modernizace systému začala výstavbou čtyř větších plynových kotlen a jednoho menšího zdroje dohromady za 95 milionů korun. Na nové zdroje tepla bylo loni v říjnu přepojeno 1650 domácností

a dvacet institucí, jako jsou úřady či školy a také plavecký bazén.

Nové zdroje tepla

Druhá etapa zajistila 15 nových zdrojů tepla za víc než 120 milionů korun, která umožnila na nové zdroje napojit dalších 2250 domácností a zhruba 50 institucí.

„Druhá etapa, již jsme realizovali letos, byla svým rozsahem téměř dvojnásobná. Přesto jsme stihli všechny práce dokončit včas a parní soustava tak mohla být začátkem listopadu definitivně odpojena,“ říká Petr Beitl, primátor Jablonce nad Nisou. Od ledna 2017 se cena za jeden gigajoule bude pohybovat v rozpětí 510–580 korun v závislosti na množství odebraného tepla a dlouhodobosti smlouvy.

Podmínkou revitalizace bylo také vybudování mnoha kilometrů plynovodních rozvodů. „Díky našemu projektu vlastní plynárenských sítí (RWE) na území Jablonce modernizoval síť a zvýšil tím také kapacitu. To je samozřejmě důležité pro všechny obyvatele Jablonce,“ vysvětluje Miloš Veleh, předseda představenstva společnosti Jablonecká energetická.

Období páry je tak podle Veleho v Jablonci nad Nisou minulostí. Z ulic zmizí až patnáct kilometrů parovodů. „Nikdo ve městě už není zásobován párou,“ upozorňuje Miloš Veleh.

/aa/ 263269/44 INZERCE

251714/71

INZERCE



LUMIUS
SVĚT PLNÝ ENERGIE

DODÁVÁME ELEKTŘINU A PLYN
STOVKÁM KLIENTŮ V CELKOVÉ HODNOTĚ
TÉMĚŘ 10 MILIARD KORUN

Proč s námi spolupracují? Oceňují naše chytré a inovativní nákupní strategie, spolehlivost a odpovídající zákaznickou péči. Neustále přemýšlíme, co navíc můžeme přinášet svým klientům. Jsme totiž nezávislí, a pracujeme o to víc.

Vyzkoušejte nás, vyžádejte si naši nabídku.

Lumius, spol. s r.o. | Horní 700 | 739 25 Sviadnov
T: +420 800 331 167 | E: info@lumius.cz | www.lumius.cz



NECHCETE UDĚLAT CHYBU CHCETE TUTTOCAFFÈ



Cafissimo
TUTTOCAFFÈ

